

L'essentiel de l'activité de 2009

Proposer un logement

En 2009, par le biais de ses différents types d'action, Habitat et Humanisme a permis le relogement de 1500 nouvelles familles en difficulté.

Acquisition/rénovation par la Foncière d'HH

Au cours de l'année 2009, la Foncière d'HH a produit **237 nouveaux logements dont 96 en pensions de famille. Ce qui porte à 1886 son parc de logements en France dont 602 en pensions de familles.** A fin 2009, 21 de ces habitats semi-collectifs à destination de personnes isolées et en grandes difficultés étaient en activité. Ils devraient être 45 d'ici deux ans.

Gestion de logements pour le compte de tiers

En 2009, HH gère environ 2800 logements confiés par des propriétaires privés ou publics, soit directement par les associations locales HH, en sous-location ; soit par l'intermédiaire d'une Agence Immobilière à Vocation Sociale. HH participe ainsi à la gestion de 10 AIVS en France. **Ces propriétaires solidaires** bénéficient d'une tranquillité de gestion, d'avantages fiscaux et de la possibilité de bénéficier de subventions pour la rénovation de leur bien.

Médiation locative/Atelier Recherche Logement

Ces actions menées par les associations HH visent à favoriser l'accès direct des personnes à un logement du parc privé ou public. Les Ateliers Recherche Logements créent une dynamique collective et font passer les personnes d'une position de « demandeurs » à une position d'acteurs. Certaines équipes développent également des partenariats avec des agences immobilières et des sociétés HLM, en garantissant l'accompagnement des familles logées.

En 2009, 270 familles ont ainsi été accompagnées pour accéder à un logement.

Accompagner les familles

C'est l'indispensable complément des actions de relogement, afin de favoriser pour les familles, l'acquisition de l'autonomie et une véritable insertion sociale. L'accompagnement s'inscrit dans un réseau d'intervenants dont la famille est le centre : Habitat et Humanisme, travailleurs sociaux, partenaires institutionnels et associatifs. Au sein d'Habitat et Humanisme, **plus de 1000 bénévoles et une soixantaine de salariés** sont impliqués dans cette mission, pour laquelle la formation est indispensable. Ainsi, en 2009, **25 sessions de formation impliquant 400 participants** ont été organisées.

Par ailleurs, en 2009, pour élargir le champ de son action, Habitat et Humanisme a signé des **accords de partenariat** avec l'association Solidarité Nouvelle face au Chômage et la Société St Vincent de Paul.

Promouvoir l'épargne solidaire

En 2009, l'épargne solidaire en faveur d'Habitat et Humanisme a continué à bien résister à la crise économique : nous constatons même un intérêt soutenu pour ce type de démarche. Alors que les ressources générées par les placements ont sensiblement baissé (- 21%) en raison de la baisse des taux, les souscriptions et l'actif des fonds solidaires, notamment les livrets, ont enregistré une croissance importante.

On compte près de 13000 souscripteurs pour nos placements solidaires, soit une progression de 17% et 2200 nouveaux épargnants solidaires en 2009.

Témoigner, interpeller et proposer

Décret Propriété solidaire

Dans la suite de « *l'appel à déloger nos injustices* » lancé par Bernard Devert pour inciter les propriétaires privés à remettre sur le marché leur logement vacant, un décret a été publié en mars 2009, permettant la mise en place des financements très sociaux sur le droit d'usufruit..

La campagne Une clé pour les mal-logés

De septembre à novembre, Habitat et Humanisme a mené sa campagne de sensibilisation et de collecte « une clé pour les mal-logés » : rentrées solidaires avec 7000 étudiants, et « Week-end clé contre le mal-logement » les 9/10 octobre.

Colloque sur l'Habitat partagé

Habitat et Humanisme a organisé, en partenariat avec l'Ecole Normale Supérieure Lettres et Sciences Humaines et le Plan Urbanisme Construction Architecture, un colloque sur le thème : « l'habitat partagé, un enjeu pour la ville durable ». Ces travaux de recherche seront suivis de projets expérimentaux à Lyon et Paris, pour un public mixte de jeunes à faibles revenus, de personnes âgées isolées ou de familles monoparentales.

« Un toit pour 1000 familles »

Le 24 décembre, Bernard Devert lançait un appel pour que cesse le scandale du mal-logement. Cet appel s'adressait particulièrement aux propriétaires de logements afin de les inciter à confier leur bien en gestion à HH pour loger des personnes en difficulté.

Rapport financier de l'exercice 2009

Les comptes combinés comprennent ceux des associations, de la Fédération, de la Foncière d'Habitat et Humanisme et d'Habitat et Humanisme Développement, outil de financement. La méthode de combinaison est disponible sur demande.

COMPTE EMPLOIS RESSOURCES

Il présente l'ensemble des ressources du Mouvement Habitat et Humanisme et l'emploi qu'il en a fait.

Ressources

Le total des ressources du Mouvement s'est élevé à 48 093K€ en 2009 contre 47 129 en 2008, soit une hausse limitée de 2%, inférieure à celle de 2008 qui était de 13% et à celle de 2007, 28%. La principale raison est un recours moins grand aux emprunts : 4,7 millions en 2009 contre 7,5 l'année précédente.

Les ressources collectées auprès du public se sont montées à 16 327K€ en hausse de 6,7%. Elles ne représentent qu'un peu plus du tiers du total des ressources mais sont en progrès sur l'année précédente : 33,96% en 2009 contre 32,48% en 2008. Elles ont connu par nature une évolution contrastée :

- Les dons sont en augmentation de 25% ce qui est l'un des meilleures performances du secteur associatif estimée à 5,5% par France Générosité.
- Les souscriptions d'actions Foncière HH et les ventes d'actions à des institutionnels se montent à 10 656K€ en progression de 28 % sur 2008. Les gestionnaires de l'épargne salariale et les salariés apprécient le support solidaire « action Foncière HH » dans leurs fonds commun de placement d'entreprise. Les souscripteurs d'actions Foncière, 4 434, sont fidèles et de plus en plus nombreux : + 23% en 2009.
- Les legs et donations sont en recul de 38%, faute d'opération importante, par contre les signatures de legs se multiplient.
- Le mécénat diminue de 42% pour diverses raisons, dont des reports d'un exercice sur l'autre, une augmentation de la concurrence et une non valorisation du mécénat de compétence.
- Les produits d'épargne solidaire reculent de 19%, non pas du fait d'une diminution du nombre de souscripteurs qui est en hausse, mais du fait de la baisse des taux de rémunération qui diminue la rétrocession des dons. Le nombre de livrets solidaires, 5 228, est en progression de 34% et l'encours, 55 millions, de 28%.

Il est à remarquer que les ressources collectées auprès du public, 16,3 millions ont été intégralement réinvesties dans les missions sociales : 38 millions.

Autres fonds privés

L'année 2009 a été marquée par la reprise des prêts provenant de l'épargne salariale et par une subvention importante d'une fondation privée.

Subventions

Les subventions de toutes les collectivités, principalement pour la construction de logement, et le financement de l'accompagnement, sont la deuxième ressource du Mouvement avec 29% du total, elles sont en hausse de 6%. Leur montant est une source de vulnérabilité car lié à la politique du Gouvernement face à la crise économique.

Loyers

Il s'agit des loyers encaissés auprès des locataires. Ils sont en hausse de 11% et sont corrélés à la croissance du parc de la Foncière ou des appartements confiés en gestion par les propriétaires, et à l'évolution des hausses de loyer (inférieure à 2% en 2009).

Emprunts

Les emprunts ont diminué sensiblement en 2009 par suite d'une amélioration de la gestion de la Foncière : suivi des chantiers et de l'encaissement des subventions.

Emplois

Missions sociales

Production de logements

La Foncière HH a réceptionné 237 logements contre 211 en 2008.

Son parc immobilier comprenait 1886 appartements à fin 2009. Les investissements immobiliers sont passés de 19,7 millions à 21,3 millions.

Accès au logement

Cette rubrique comporte les loyers réglés à hauteur de 5,2 millions par le Mouvement à des propriétaires qui confient en gestion des logements ou des bureaux aux associations, et les frais de gestion du parc immobilier de la Foncière. Les propriétaires préfèrent louer à Habitat et Humanisme plutôt que de prendre dès le début le risque locatif d'une personne sur le chemin de la réinsertion. Habitat et Humanisme sous-loue les appartements qu'elle se procure ainsi et a vocation à transférer le bail à l'occupant ou à lui trouver un logement pérenne par la suite.

Accompagnement des personnes

L'accompagnement est au cœur de la vocation du Mouvement, il est effectué par de très nombreux bénévoles, 960, ainsi que des salariés : 45

travailleurs sociaux et 51 responsables de maison relais ou de lieux collectifs. L'accompagnement est effectué auprès des personnes qui sont dans les logements Foncière ou dans ceux dont la gestion a été confiée à Habitat et Humanisme ou à l'un des Administrateurs de Biens à Vocation Sociale partenaires (AIVS). Il se fait aussi via les Ateliers de Recherche de Logement (ARL).

Le Mouvement attache beaucoup d'importance à la formation des accompagnants : 460 personnes ont suivi des formations en 2009.

La vision de l'accompagnement à HH a été formalisée en 2009 après plus de 2 ans de travail.

Les frais d'accompagnement, 4,9 millions, sont en progression de 24% sur l'année précédente notamment suite au développement des maisons relais, 18 à fin 2009 contre 14 à fin 2008.

Il est à remarquer que le coût de l'accompagnement n'inclut pas la valorisation du travail des bénévoles et que cette mission ne serait pas financièrement possible sans eux.

Frais de recherche de fonds

Habitat et Humanisme n'effectue pas d'appel aux dons au moyen de campagnes de mailing grand public ce qui explique le bas niveau de ses dépenses : 1% du total des emplois. Elle s'appuie surtout sur son réseau de bénévoles de proximité et ses actions de relations publiques.

Frais de fonctionnement

La décentralisation du Mouvement est un ferment du développement et garantit une proximité et une adaptation optimale aux contextes locaux, mais elle a un coût.

Les frais de fonctionnement des 48 associations et de la Fédération Habitat et Humanisme s'élèvent à 3,7 millions soit 8% du total des emplois, contre 7,5% l'année précédente. Ils comprennent les frais d'animation, de communication, d'informatique, de comptabilité et les frais généraux du Mouvement. D'une manière générale, Habitat et Humanisme est dans un processus de professionnalisation qui a entraîné des recrutements et des dépenses.

Autres sorties de fonds

Des investissements en action HHD ou Foncière ont été effectués, soit pour respecter la volonté de donateurs ou mécènes, soit pour assurer la liquidité du marché de ces titres. Une participation de 100 K€ a été prise dans Entreprendre pour Humaniser la Dépendance (EHD).

Remboursements d'emprunts

La Foncière rembourse régulièrement des emprunts qui ont servi à financer ses acquisitions.

Excédent des Ressources sur les Emplois

Le Mouvement a dégagé un excédent de ses ressources sur ses emplois de 2,3 millions. La gestion du Mouvement demeure prudente face à un environnement de crise mondiale qui conduit les gouvernements à songer à réduire leurs aides au secteur social.

Compte d'emploi annuel des ressources combiné avec affectation des ressources collectées auprès du public

EMPLOIS (K€)

	A	B	A	B
	2009	Affectation par emploi des ress. collectées auprès du public utilisées sur 2009	2008	Affectation par emploi des ress. collectées auprès du public utilisées sur 2008
1 – MISSIONS SOCIALES		38 550		34 214
Production d'habitat d'insertion	21278		19670	
Investissements en logements	12360		10588	
Accès des familles au logement	3145		3105	
Accompagnement des personnes	1767		851	
Maisons-relais				
2 – FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS		487		407
Frais d'appel à la générosité	391		319	
Frais de traitement des dons	96		88	
3 – FRAIS DE FONCTIONNEMENT	3659	3 659	3140	3 140
Epargne Salariale (remboursement)			1496	
5 – AUTRES SORTIES DE FONDS	1206		1143	
Investissement en Capital Foncière, HHD et EHD				
6 – REMBOURSEMENTS D'EMPRUNTS	1834		1279	
TOTAL EMPLOIS MISSIONS SOCIALES, RECHERCHE DE FONDS, FONCTIONNEMENT		42 696		37 761
I – TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE	45736		41679	
II – DOTATION AUX PROVISIONS				
III – ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES	10		17	
IV – EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE (C VI – col A+I+II+III)	2347		5433	
V – TOTAL GENERAL	48093	42 696	47129	37 761
VI – PART DES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS DE L'EXERCICE hors investissements de la Foncière financées par les ressources collectées auprès du public		582		80
VII – Neutralisation des dotations aux amortissements financées par les ressources collectées auprès du public		-224		-181
VIII – TOTAL DES EMPLOIS FINANCES = colB V+VI+VII		43 054		37 660
Insuffisance des ressources collectées auprès du public (D VI – B VIII)		-26 792		-22 353

RESSOURCES (K€)

	C	D	C	D
	2009	Ress. collectées auprès du public 2009	2008	Ress. collectées auprès du public 2008
REPORT RESS. NON AFFECTEES ET NON UTILISEES		0		0
1 – RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC		16 327		15 307
1-1 – Dons et legs collectés				
Dons manuels	1884		1696	
Dons d'actions	229			
Legs et donations	1649		2666	
Mécénat d'entreprises	662		1149	
1-2 – Autres produits liés à l'appel à la générosité				
Produit d'épargne solidaire et de partage	1009		1244	
Manifestations	129		145	
Cotisations	109		89	
1-3 – Cessions actions FHH et souscriptions hors mouvement	10656		8318	
2 – AUTRES FONDS PRIVES				
Fondations	547			
Epargne Salariale (fonds reçus)	373			
3 – SUBVENTIONS				
Reçus de l'Etat et des collectivités	13465		12830	
Autres	509		311	
4 – LOYERS	11818		10621	
5 – AUTRES PRODUITS				
Produits financiers nets de l'épargne salariale	175		27	
Autres produits et charges	149		109	
Autres produits financiers			372	
6 – EMPRUNTS	4713		7551	
I – TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE	48076		47128	
II – REPRISE DES PROVISIONS				
III – REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS	17		1	
IV – VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC		-65		
V – INSUFFISANCE DES RESSOURCES DE L'EXERCICE				
VI – TOTAL GENERAL	48093	16 262	47129	15 307
Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice				

Le compte de résultats présente les produits encaissés par le Mouvement et les charges qu'il a supportées pour se développer. Il ne prend pas en compte, comme le fait le compte emplois ressources, les opérations liées aux augmentations de capital, aux emprunts et aux investissements. Le fait marquant de l'exercice 2009 est une croissance des charges de 18,5%, supérieure à celle des produits, 4,2%, qui entraîne une diminution de l'excédent qui passe de 3,6 à 1,2 millions.

Le compte de résultats ne tient pas compte des prestations des 2193 bénévoles.

Produits

Les produits se montent à 22,6 millions, ils se ventilent par ordre décroissant en loyers encaissés des résidents (52,2%), subventions (27%), produits du public (18,1%) et autres produits (2,7%). Contrairement à 2008 où les produits du public étaient devenus pour la 1^{ère} fois supérieurs aux subventions, la situation s'est inversée en 2009.

Produits du public

Les produits provenant de la générosité du public ont régressé de 29% en passant de 5 773 K€ en 2008 à 4 086 K€ en 2009.

Les dons, 2 077 K€, sont en progression de 23%, ce qui est remarquable dans un contexte de crise.

Le mécénat, 662 K€, est en recul de 42% notamment du fait de reports et de la concurrence mais les contacts sont nombreux. Certains mécènes qui nous ont accordé un important mécénat de compétence ont refusé une valorisation de leur contribution.

Les legs et donations passés en compte de résultats, 180K€, sont en recul de 87%. Il convient de noter que les biens immobiliers légués et conservés par le Mouvement ne passent pas par le compte de résultats mais sont affectés au fonds associatif quand ils sont apportés à la Foncière. Le faible nombre de legs et donations rend leur montant irrégulier dans le temps. Les efforts actuels de prospection font espérer une progression dans les années à venir.

Les produits de l'épargne solidaire et de partage, 1 009 K€ régressent de 19% du fait de la baisse des taux qui diminue le montant des rétrocessions. Cette évolution ne reflète pas les efforts menés par le Mouvement pour diffuser ces produits, effort qui s'est traduit par la croissance de 34 % du nombre des livrets ouverts et de 25% des encours.

Les autres produits

Ils demeurent marginaux.

Loyers

Les loyers encaissés auprès des personnes logées, 11,8M sont en progression de 11%, ils reflètent principalement la croissance du parc de la Foncière et dans une moindre mesure une hausse des loyers inférieure à 2%.

Subventions

Les subventions de fonctionnement sont perçues par les associations surtout pour aider à financer l'accompagnement, l'intermédiation locative ou des études. La croissance de 17% des subventions reçues de l'Etat ou des collectivités provient principalement de la subvention accordée par la DASS pour les maisons relais dont le nombre s'accroît.

Habitat et Humanisme a bénéficié d'une subvention privée de 481K€ pour financer une maison relais.

Charges

Les charges sont en augmentation, mais sans être synonymes de dépenses inconsidérées. Les loyers et les frais d'accompagnement augmentent car nous logeons plus de familles. Nous avons créé une Fondation Habitat et Humanisme - Institut de France qui est porteuse de projets en innovation sociale.

Nos effectifs salariés (198) s'accroissent de 29 personnes dont 8 consécutives à l'ouverture de maisons relais. Le développement du Mouvement (nouvelles associations, taille accrue des associations, 2 268 bénévoles à fin 2009) implique le recrutement de salariés.

Accès des familles au logement

Le Mouvement loue des logements auprès de particuliers ou de personnes morales publiques et supporte les frais de gestion des appartements propriété de la Foncière. Les frais de mise à disposition des appartements sont en progression de près de 17 % du fait du développement du parc de la Foncière. Le nombre d'appartements loués par des propriétaires aux associations n'a pas augmenté.

Accompagnement

La principale mission sociale d'Habitat et Humanisme en dehors du logement est l'accompagnement de l'occupant pour lui permettre de reprendre confiance et de retrouver autonomie sociale, sanitaire et professionnelle.

Les frais d'accompagnement, 4 912K€, sont en hausse de plus de 24%. Cette hausse provient presque exclusivement des dépenses dans les maisons relais qui passent de 851K€ à 1 767K€, notamment du fait du recrutement de responsables de maisons qui assurent une permanence auprès des résidents. Ces frais seraient très supérieurs si on valorisait le travail effectué par les bénévoles accompagnants.

Frais d'appel à la générosité du public

Les frais d'appel à la générosité sont extrêmement réduits à 2 % des produits car le Mouvement n'effectue pas de grandes campagnes d'appel au don par mailing ou publicité. Il concentre ses efforts sur les contacts de proximité que lui procure son réseau de 48 associations et sur une communication basée sur les relations publiques : participation aux débats à la radio ou à la télévision, communiqués de presse, tenue de réunions, interpellations de son fondateur,...

Frais du réseau

L'animation du réseau est essentiellement effectuée par des bénévoles ce qui explique les frais réduits, 428K€, voisins de ceux de l'an dernier.

Les frais de fonctionnement du Mouvement, hors frais d'accompagnement, de mise à disposition de logements et d'appel public à l'épargne, sont en augmentation de près de 20%. Ils comprennent les frais généraux d'une structure complexe : administration, informatique et comptabilité. Leur hausse est la conséquence de la professionnalisation des diverses activités du Mouvement.

Communication

Les frais de communication demeurent raisonnables à 2,4% du total des produits pour un Mouvement qui effectue 2 augmentations de capital par an et participe à plus de 100 réunions publiques. Il recueille les efforts de rationalisation de sa communication, du développement des relations publiques, de l'amélioration du site Internet.

Excédent

Les charges se développant plus que les produits du fait notamment de la conjoncture, l'excédent du mouvement est revenu de 3,6M à 1,2M.

**COMPTE DE RESULTAT combiné en (K€)
Fédération + Associations + Filiales**

	2009	%	2008	%	2007	%
Produit du public	4 086	18,05	5 773	26,59	3 449	20,03
Dons manuels	1 884	8,32	1 684	7,76	1 738	10,09
Dons d'Actions	193	0,85	0	0	0	0
Mécénat	662	2,92	1 149	5,29	256	1,49
Legs et donations	180	0,80	1 476	6,80	342	1,99
Donation UST	29	0,13	75	0,34	5	0,03
Produits d'épargne solidaire et de partage	1 009	4,46	1 244	5,73	974	5,66
Manifestations	129	0,57	145	0,67	134	0,78
Autres produits non affectés	614	2,71	603	2,78	932	5,41
Cotisations	109	0,48	89	0,41	80	0,46
Produits financiers nets de l'épargne salariale	0	0	27	0,12	87	0,51
Autres produits financiers	149	0,66	372	1,71	304	1,77
Autres produits et charges	143	0,63	109	0,50	55	0,32
Cession actions FHH	213	0,94	6	0,03	406	2,36
Loyers	11 818	52,22	10 621	48,92	9 044	52,53
Subventions	6 115	27,02	4 712	21,71	3 792	22,02
Subventions reçues de l'Etat et des collectivités	5 253	23,21	4 478	20,63	3 257	18,92
Fondations	547	2,42	0	0	0	0
Autres subventions	315	1,39	234	1,08	535	3,11
TOTAL PRODUITS	22 633	100	21 709	100	17 217	100
Accès des familles au logement (loyers versés, frais FHH)	12 360	54,61	10 566	48,67	8 963	52,06
Accompagnement	4 912	21,70	3 956	18,22	3 006	17,46
Accompagnement des personnes	3 145	13,90	3 105	14,30	2 705	15,71
Maisons relais	1 767	7,80	851	3,92	301	1,75
Frais d'appel à la générosité	487	2,15	407	1,87	431	2,50
Recherche de fonds	391	1,73	319	1,47	366	2,12
Frais de traitement des dons et de l'épargne solidaire	96	0,42	88	0,41	65	0,38
Frais du réseau	3 659	16,17	3 140	14,46	2 628	15,26
Animation	428	1,89	443	2,04	318	1,85
Fonctionnement	2 680	11,84	2 237	10,30	1 886	10,95
Communication	551	2,43	460	2,12	424	2,25
TOTAL CHARGES	21 418	94,63	18 069	83,23	15 028	87,29
EXCEDENT TOTAL	1 215	5,37	3 640	16,77	2 189	12,71

Le total du bilan est passé de 164 à près de 187 millions et demeure caractérisé par sa solidité : fonds propres importants, investissements dans la pierre et trésorerie excédentaire. Le poids de la Foncière Habitat et Humanisme est prédominant avec un total de bilan de 166 millions.

Actif

Les principales variations sont l'accroissement de la valeur nette des logements qui passe de 114,7 millions à 132,4 millions et qui résulte des investissements de la Foncière, celle des subventions à recevoir qui est elle aussi liée à l'activité immobilière (17,5 millions contre 15,4), et celle de la trésorerie (+ 2 millions).

Il est à remarquer que la trésorerie du Mouvement est toujours en période de pointe à la fin de l'année par suite de l'augmentation de capital de la Foncière HH clôturée au moins de décembre.

Son niveau élevé est nécessité par l'activité de construction de la Foncière qui prend des engagements sur plusieurs années et est utile pour parer aux conséquences des restrictions budgétaires annoncées.

Passif

Les capitaux propres de 83 millions et les subventions d'investissement de 51 millions donnent au Mouvement 134 millions de Fonds Propres qui financent presque totalement l'actif immobilisé : 137 millions, ce qui est exceptionnel dans le secteur d'activité du logement.

Il est à remarquer que les fonds propres sont à plus des deux tiers détenus par les actionnaires hors Mouvement de la Foncière. Ce chiffre montre combien nos actionnaires autres que Fédération et associations HH jouent un rôle capital pour financer le Mouvement.

L'augmentation des dettes provient principalement des emprunts de la Foncière pour financer la construction des logements et d'une petite reprise des prêts provenant de l'épargne salariale.

BILAN combiné Fédération, associations et participations intégration globale	2009	%	2008	%	2007	%
ACTIF						
Actif immobilisé	136 529	73,08	118 410	72,18	101 509	72,72
Usufruit temporaire	217	0,12	317	0,19	326	0,23
Logements	132 437	70,89	114 690	69,91	98 071	70,26
Titres de SCI	2 134	1,14	2 119	1,29	2 138	1,53
Autres immobilisations corporelles	1 567	0,84	877	0,54	609	0,44
EHD	100	0,05	0	0	0	0
Autres immobilisations financières	74	0,04	407	0,25	365	0,26
Actif circulant	50 298	26,92	45 633	27,82	38 077	27,28
Subventions à recevoir par FHH	17 470	9,35	15 412	9,40	12 210	8,75
Autres créances	5 266	2,82	4 746	2,89	3 480	2,49
Trésorerie	27 562	14,75	25 475	15,53	22 387	16,04
TOTAL ACTIF	186 827	100	164 043	100	139 586	100
PASSIF						
Capitaux propres	134 135	71,80	115 124	70,18	95 805	68,63
Capital	81 952	43,87	67 837	41,35	57 276	41,03
Résultat de l'exercice	1 215	0,65	3 640	2,22	2 189	1,57
Dont Part du Groupe	25 322	13,55	23 059	14,06	18 076	12,95
Dont Hors Groupe	57 845	30,96	48 418	29,52	41 389	29,65
Subventions d'investissements	50 968	27,28	43 647	26,61	36 340	26,03
Dettes	52 692	28,20	48 919	29,82	43 781	31,37
Emprunts	42 278	22,63	38 915	23,72	32 419	23,23
Épargne salariale	3 540	1,89	3 195	1,95	4 625	3,31
Autres dettes et provisions	6 874	3,68	6 809	4,15	6 737	4,83
TOTAL PASSIF	186 827	100	164 043	100	139 586	100