

## L'activité du Mouvement en 2010

### Proposer un logement

En 2010, par le biais de ses différents types d'action, Habitat et Humanisme a permis le relogement de **1 630 nouvelles familles en difficulté**.

### Acquisition / rénovation par la Foncière d'Habitat et Humanisme

Au cours de l'année 2010, la Foncière d'Habitat et Humanisme a produit **216** nouveaux logements dont **133 en pensions de famille**. Ce qui porte à **2 102** son parc de logements en France dont **643** en pensions de famille.

### Gestion de logements pour le compte de tiers

En 2010, Habitat et Humanisme gère environ **3 000 logements** confiés par des propriétaires privés ou publics, soit directement par les associations départementales HH, en sous-location ; soit par l'intermédiaire d'une Agence Immobilière à Vocation Sociale. Habitat et Humanisme participe ainsi à la gestion de 10 AIVS en France et a créé un outil national, HH Gestion pour accompagner le développement de cette activité.

### Médiation locative/ Ateliers Recherche Logements

Ces actions menées par les associations HH visent à favoriser l'accès direct des personnes à un logement du parc privé ou public. Les Ateliers Recherche Logements créent une dynamique collective et font passer les personnes d'une position de « demandeurs » à une position d'acteurs. Certaines équipes développent également des partenariats avec des agences immobilières et des sociétés HLM, en garantissant l'accompagnement des familles logées.

**En 2010, 248 familles ont ainsi été accompagnées pour accéder à un logement.**

### Accompagner les familles

C'est l'indispensable complément des actions de relogement, afin de favoriser pour les familles, l'acquisition de l'autonomie et une véritable insertion sociale. L'accompagnement s'inscrit dans un réseau d'intervenants dont la famille est le centre : Habitat et Humanisme, travailleurs sociaux, partenaires institutionnels et associatifs. Au sein d'Habitat et Humanisme, **plus de 1 100 bénévoles et une centaine de salariés** sont impliqués dans cette mission, pour laquelle la formation est indispensable. Ainsi, en 2010, **41 sessions de formation**

**impliquant 491 participants** ont été organisées. Ces formations intègrent des modules spécifiques pour l'accompagnement en habitat collectif, ou le suivi des personnes alcooliques.

### Promouvoir l'épargne solidaire

En 2010, nous avons été bénéficiaires de nouveaux produits bancaires : la carte bancaire LEA du Crédit Mutuel et du réseau CIC et le service d'épargne solidaire de la Société Générale. Nous sommes désormais présents au Crédit Coopératif, Société Générale, Crédit Mutuel, CIC, LCL et Crédit Agricole. Aussi, nous nous efforçons de mobiliser ces réseaux pour qu'ils fassent la promotion de ces produits auprès de leurs clients.

**Ainsi, on compte près de 15 280 souscripteurs pour nos placements solidaires, soit une progression de 11% et 1 497 nouveaux épargnants solidaires en 2010.**

### Témoigner, interpeller et proposer

« **En finir avec le mal-logement, une urgence et une espérance** »

C'est le titre de l'ouvrage publié au Cerf en janvier 2010. Sous la direction de Roger Fauroux, ancien ministre, Président du Comité de Réflexion d'Habitat et Humanisme et Bernard Devert, le livre rassemble des points de vue d'hommes et de femmes engagés pour éradiquer durablement le mal-logement. Ils livrent leurs analyses, exemples d'actions sur le terrain, et propositions, dans le sillage d'Habitat et Humanisme.

### La campagne Une clé pour les mal-logés

De septembre à novembre, Habitat et Humanisme a mené sa campagne de sensibilisation et de collecte « *une clé pour les mal-logés* » : les rentrées solidaires avec 6000 étudiants, et le « Week-end clé d'Habitat et Humanisme contre le mal-logement » les 10/11 octobre.

### « Propriétaires et solidaires »

Pour la deuxième année consécutive H&H a lancé une campagne en direction des propriétaires ayant des biens à louer, pour les inciter à les confier en gestion au Mouvement. Il y a en effet des milliers de logements vacants qui pourraient être mobilisés pour loger des personnes en difficulté. Les propriétaires bénéficient d'une tranquillité de gestion, d'avantages fiscaux et de la possibilité de recevoir des subventions pour la rénovation de leur bien.

# Rapport financier de l'exercice 2010

Les comptes combinés comprennent ceux de 49 associations, de la Fédération, de la Foncière Habitat et Humanisme avec ses principales filiales et d'Habitat et Humanisme Développement, outil de financement. La procédure de comptabilisation des donations et legs immobilier a été modifiée en 2010. La méthode de combinaison est disponible sur demande.

## COMPTE EMPLOIS RESSOURCES

**Il présente l'ensemble des ressources du Mouvement Habitat et Humanisme et l'emploi qu'il en a fait.**

### Ressources

Les ressources sont enregistrées en 2010 suivant la méthode du compte de résultats et sont donc identiques au total des produits de l'exercice.

**Le total des ressources du Mouvement s'est élevé à 24,9M€ en 2010, contre 23,7M€ en 2010.**

**Les ressources collectées auprès du public**, 5,6M€, sont en augmentation de 3,5 % sur l'année précédente (5,4M€) malgré la crise et représentent environ 22% des ressources.

**Les dons manuels** sont en léger recul à 1786K€ contre 1884 l'année précédente.

**Les legs, donations et dons d'actions** se montent à 1355K€ contre 1315€. Ils constituent une ressource récurrente mais fluctuante.

**Le mécénat** passe de 977K€ à 1172K€ malgré la vive concurrence sur ce type de ressources.

**Les produits de l'épargne solidaire**, 1043K€, se comparent à 1009€ en 2009. Ils ne reflètent pas les efforts d'accroissement des encours des produits solidaires et de partage du fait de la baisse des rendements consécutive à la crise.

**Les produits des manifestations et cotisations** auprès des adhérents demeurent marginaux.

**Les autres ressources** s'élèvent à 19,3M€ contre 18,3M€ en 2009.

**Les subventions de toutes les collectivités** passent de 5,2M€ à 6M€ suite à l'accroissement du nombre de maisons relais dont les maîtresses de maison sont financées par l'Etat.

Le fait que les subventions soient supérieures aux ressources collectées auprès du public met en évidence l'importance de l'aide de l'Etat et donc une certaine vulnérabilité aux contraintes budgétaires de ce dernier. Il convient de noter qu'à ces chiffres s'ajoutent les 8,5M€ de subventions d'investissement de la Foncière en 2010.

**Les loyers payés**, 12,5M€ contre 11,9M€, représentent plus de 50% des ressources. Ils sont en augmentation de 5% du fait de l'augmentation de personnes logées et des hausses nominales de loyer. Le principe est que toutes les personnes logées paient un loyer et ainsi témoignent de leur responsabilité.

Le solde provient de fondation, de produits financiers et autres.

Il est à remarquer que dans le total des ressources de 24,9M€ ne figurent pas, pour des raisons de norme comptable, les 10,7M€ –dont 9,6M hors Mouvement- de souscription aux augmentations de capital de la Foncière HH en 2010 qui traduisent la confiance et la solidarité de nos sympathisants.

Par ailleurs, le Mouvement bénéficie en plus du concours de 223 salariés, de **2458 bénévoles équivalents à 187 emplois à temps plein** qu'il serait impossible de financer.

### Emplois

**Le total des Emplois, 22,9M€ contre 21,6M€ a augmenté de 6% par rapport à 2009.**

**Missions sociales :** Habitat et Humanisme a consacré 18 659K€ aux missions sociales, soit les quatre cinquièmes des emplois. Les ressources collectées auprès du public, 5,6M€ en ont couvert 30%.

Les deux missions sociales fondamentales sont l'accès au logement et l'accompagnement des familles.

**L'accès des familles au logement** demeure le principal poste de dépenses avec 12,4M€. Il comprend aussi bien les frais des logements propriété de la Foncière HH que ceux loués à des propriétaires extérieurs au Mouvement.

**L'accompagnement des personnes** qui est au cœur de la vocation de Habitat et Humanisme a nécessité 6,2M€ de dépenses sans compter la valorisation des 1100 bénévoles accompagnants.

L'accompagnement des personnes effectué dans les logements en diffus a coûté 2,1M€.

L'accompagnement dans les lieux d'urgence et les maisons relais représente la part la plus importante à 4,1M€ car les résidents de ces lieux nécessitent plus de soutien.

**Frais de recherche de fonds :** ils demeurent contenus avec 788K€ soit 3,4% des emplois. Habitat et Humanisme n'effectue pas d'appel de dons au moyen de campagne de mailing grand public ce qui explique le bas niveau des dépenses.

**Frais de fonctionnement :** 3,4M€ soit 15 % des emplois peuvent paraître élevés mais ils comportent l'animation d'un Mouvement de plus de cinquante structures juridiques implantées dans plus de 60 villes, mobilisant plus de 2500 personnes et aidant environ 5200 familles. Ils comprennent les frais d'animation proprement dits, de communication, de marketing, d'informatique, de comptabilité et les frais généraux. D'une manière générale Habitat et Humanisme est dans un processus de professionnalisation qui a entraîné des recrutements et des dépenses nouvelles.

L'affectation par emploi des ressources collectées auprès du public montre que le financement des missions sociales, hors accès des familles au logement, est essentiellement assuré par les subventions de l'Etat et minoritairement par les ressources collectées auprès du public.

### **Résultat**

Le total des ressources 24,9M€ étant supérieur au total des emplois, 22,9M€, il en résulte un excédent de 2M€.

Il est à noter que du fait des normes comptables, les emplois ne tiennent pas compte des 18,5M€ d'investissements investis par la Foncière HH pour construire 216 logements en 2010.

**Compte d'emploi annuel des ressources avec affectation des ressources collectées auprès du public**

**EMPLOIS (K€)**

	A	B	A1
	Emplois 2010	Affectation par emploi des ress. collectées auprès du public utilisées sur 2010	Emplois 2009 Pro forma
<b>1 – MISSIONS SOCIALES</b>	<b>18 659</b>	<b>1 597</b>	<b>17 423</b>
Accès des familles au logement	12 413		12 511
Accompagnement des personnes	2 107	783	2 070
Maisons-relais et lieux d'urgence	4 139	814	2 842
<b>2 – FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>788</b>	<b>788</b>	<b>487</b>
<b>3 – FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>3 434</b>	<b>3027</b>	<b>3 659</b>
Dont animation	569		
Dont fonctionnement	2 490		
Dont communication	375		
<b>I – TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>22 881</b>		<b>21 569</b>
<b>II – DOTATION AUX PROVISIONS</b>			
<b>III – ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES</b>			
<b>IV – EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE (C VI – col A+II+III)</b>	<b>2 081</b>		<b>2 133</b>
<b>V – TOTAL GENERAL</b>	<b>24 962</b>		<b>23 702</b>
<b>VI – Part des acquisitions d'immobilisations de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public</b>		128	
<b>VII – Neutralisation des dotations aux amortissements financées par les ressources collectées auprès du public</b>		-176	
<b>VIII – TOTAL DES EMPLOIS FINANCES = colB V+VI+VII</b>		<b>5 364</b>	

**RESSOURCES (K€)**

	C	D	C1
	2010	Res. collectées auprès du public 2010	Ressources 2009 Pro forma
<b>REPORT RESS. NON AFFECTEES ET NON UTILISEES</b>		<b>4 931</b>	
<b>1 – RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC</b>		<b>5 615</b>	
<b>1-1 – Dons et legs collectés</b>			
Dons manuels	1 786		1 884
Legs et donations et dons d'actions	1 355		1 315
Mécénat d'entreprises	1 172		977
<b>1-2 – Autres produits liés à l'appel à la générosité</b>			
Produit d'épargne solidaire et de partage	1 043		1 009
Manifestations	138		129
Cotisations	121		109
<b>2 - SUBVENTIONS</b>			
Subventions reçues de l'Etat et des collectivités	6 008		5 253
Fondations	114		547
<b>3- AUTRES PRODUITS</b>			
Autres Produits	309		143
Autres produits financiers	115		149
Loyers	12 578		11 974
Plus-values des cessions d'actions FHH	223		213
<b>I – TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE AU COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>24 962</b>		<b>23 702</b>
<b>II – REPRISE DES PROVISIONS</b>			
<b>III – REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS</b>			
<b>IV – VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC</b>		238	
<b>V – INSUFFISANCE DES RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>			
<b>VI – TOTAL GENERAL</b>	<b>24 962</b>	<b>5 853</b>	<b>23 702</b>
<b>VIII – TOTAL DES EMPLOIS FINANCES = colB V+VI+VII</b>		<b>5 364</b>	
<b>Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice</b>		<b>5 420</b>	

## RESULTATS

---

**Le compte de résultats présente les produits encaissés par le Mouvement et les charges qu'il a supportées pour se développer. La comparaison à l'année 2009 a été faite en pro forma pour tenir compte du changement de méthode de comptabilisation des donations et legs d'immobilier conservé.**

**Le fait marquant est une croissance légèrement supérieure des dépenses 6% à celle des recettes 5,3% mais qui ne remet pas en cause une situation excédentaire : deux millions d'euros.**

### Produits

Les produits se montent à 24,9M€ et se ventilent en ordre décroissant en loyers encaissés auprès des résidents, 50,39%, subventions, 24,53% et produits du public, 22,% et autres produits 3,08%.

### Loyers

Les loyers encaissés auprès des personnes logées, 12 578K€ sont en progression de 5%. Ils reflètent principalement la croissance du parc de la Foncière HH et dans une moindre mesure une hausse nominale de loyer de 1%.

### Subventions

Les subventions, 6,1M€, sont en hausse de plus de 5% ce sont essentiellement des subventions de fonctionnement perçues par les associations surtout pour aider à financer l'accompagnement, l'intermédiation locative ou des études. Produits de public

**Les produits du public**, 5494K€ se sont accrus de plus de 3% malgré la crise ce qui montre l'attachement des sympathisants à la vocation du Mouvement. L'évolution des différents types de produits est variable ce qui montre la nécessité de ne pas avoir une ressource unique

**Les dons manuels**, 1786K€ ont décliné de 5% mais les dons d'action, 241K€ ont cru de près de 25%. Le total des dons, sous toutes ses formes, demeure supérieur à deux millions comme l'année précédente.

**Le mécénat** 1172K€ est supérieur de près de 20% à celui de l'année précédente malgré une compétition vive de toutes les associations, universités, centres de recherche...

**Les legs et donations**, y compris ceux en usufruit 1114K€, se situent à un niveau voisin de l'année précédente.

**Les produits de l'épargne solidaire et de partage** 1043K€, grâce à une gamme étendue et une présence dans plus en plus de réseaux bancaires sont en croissance de 3%.

**Les autres produits**, 768K€ demeurent marginaux, les produits financiers, du fait des taux bas du marché monétaire sont très faibles

### Charges

Les charges sont en augmentation mais sans être synonymes de dépenses inconsidérées.

La principale hausse est celle des dépenses d'accompagnement de 27% ce qui témoigne des efforts accomplis dans ce cœur de métier de Habitat et Humanisme. Nos effectifs salariés s'accroissent en passant de 198 à 223 personnes suite principalement à l'ouverture de plusieurs maisons relais.

### Accès des familles au logement

Le Mouvement loue des logements auprès de personnes physiques ou morales et supporte les frais de gestion des appartements dont est propriétaire la Foncière HH.

Foncière. Le nombre d'appartements loués par des propriétaires aux associations n'a pas augmenté.

### Accompagnement

La principale mission sociale d'Habitat et Humanisme en dehors du logement est l'accompagnement des personnes logées pour lui permettre de reprendre confiance et de retrouver autonomie sociale, sanitaire et professionnelle.

Les frais d'accompagnement passent de 4,9M€ à 6,2M€. Le fait majeur est l'augmentation d'un million des dépenses de fonctionnement des maisons relais dont le nombre a augmenté en 2010 de 7.

### Frais d'appel à la générosité du public

Les frais d'appel à la générosité du public quoique en hausse demeurent raisonnables à 3,16% du total des produits. Ils comprennent notamment les coûts de l'augmentation de capital de la Foncière.

### Frais du réseau

Le Mouvement est, par choix, décentralisé dans plus de 50 structures juridiques autonomes pour susciter le maximum d'énergie et être proche des besoins du terrain. Il s'appuie sur 2500 bénévoles qu'il convient de recruter, de former d'animer. Les frais du réseau se montent à 3,4M€ en baisse de 6%.

### Excédent

Le Mouvement continue à dégager un excédent de l'ordre de 2M€. Il demeure prudent face aux incertitudes de l'environnement.

**COMPTE DE RESULTAT combiné en (K€)**  
**Fédération + Associations + Filiales**

	2010	%	2009 Pro forma	%	2008	%
<b>Produit du public</b>	<b>5 494</b>	<b>22,01</b>	<b>5 314</b>	<b>22,42</b>	<b>6 004</b>	<b>27,66</b>
Dons manuels	1 786	7,15	1 884	7,95	1 684	7,76
Dons d'Actions	241	0,97	193	0,81	0	0
Mécénat	1 172	4,70	977	4,12	1 380	6,36
Legs et donations	1 063	4,26	1 093	4,61	1 476	6,80
Donation UST	51	0,20	29	0,12	75	0,35
Produits d'épargne solidaire et de partage	1 043	4,18	1 009	4,26	1 244	5,73
Manifestations	138	0,55	129	0,54	145	0,67
<b>Autres produits non affectés</b>	<b>768</b>	<b>3,08</b>	<b>614</b>	<b>2,59</b>	<b>603</b>	<b>2,78</b>
Cotisations	121	0,48	109	0,46	89	0,41
Autres produits financiers	115	0,46	149	0,63	399	1,84
Autres produits	309	1,24	143	0,60	109	0,50
Cession actions FHH	223	0,89	213	0,90	6	0,03
<b>Loyers</b>	<b>12 578</b>	<b>50,39</b>	<b>11 974</b>	<b>50,52</b>	<b>10 621</b>	<b>48,92</b>
<b>Subventions</b>	<b>6 122</b>	<b>24,53</b>	<b>5 800</b>	<b>24,47</b>	<b>4 481</b>	<b>20,64</b>
Subventions reçues de l'Etat et des collectivités	6 008	24,07	5 253	22,16	4 478	20,63
Fondations et assimilés	114	0,46	547	2,31	3	0,01
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>24 962</b>	<b>100</b>	<b>23 702</b>	<b>100</b>	<b>21 709</b>	<b>100</b>
<b>Production d'habitat d'insertion</b>	<b>12 413</b>	<b>49,73</b>	<b>12 511</b>	<b>52,78</b>	<b>10 566</b>	<b>48,67</b>
<b>Missions sociales</b>	<b>6 246</b>	<b>25,02</b>	<b>4 912</b>	<b>20,72</b>	<b>3 956</b>	<b>18,22</b>
Accompagnement des personnes	2 107	8,44	2 070	8,73	3 105	14,30
Maisons relais et lieux de vie d'urgence	4 139	16,58	2 842	12	851	3,92
<b>Frais d'appel à la générosité</b>	<b>788</b>	<b>3,16</b>	<b>487</b>	<b>2,05</b>	<b>407</b>	<b>1,87</b>
Recherche de fonds	611	2,45	391	1,65	319	1,47
Frais de traitement des dons et de l'épargne solidaire	177	0,71	96	0,41	88	0,41
<b>Frais du réseau</b>	<b>3 434</b>	<b>13,76</b>	<b>3 659</b>	<b>15,44</b>	<b>3 140</b>	<b>14,46</b>
Animation	569	2,28	428	1,81	443	2,04
Fonctionnement	2 490	9,98	2 680	11,31	2 237	10,30
Communication	375	1,50	551	2,32	460	2,12
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>22 881</b>	<b>91,66</b>	<b>21 569</b>	<b>91,00</b>	<b>18 069</b>	<b>83,23</b>
<b>EXCEDENT TOTAL</b>	<b>2 081</b>	<b>8,34</b>	<b>2 133</b>	<b>9,00</b>	<b>3 640</b>	<b>16,77</b>

## BILAN

Le total du bilan est passé de 187 à 218 M€ et demeure caractérisé par sa solidité : fonds propres importants, investissements dans la pierre et trésorerie excédentaire. Le poids de la Foncière Habitat et Humanisme est prédominant avec un total de bilan de 186 M€.

### Actif

Les principales variations sont : d'une part, l'accroissement de la valeur nette des logements qui passe de 134 M€ à 149 M€ et résulte des investissements de la Foncière, et, d'autre part, la trésorerie : 41 M€ contre 27 M€.

Il est à remarquer que la trésorerie du Mouvement est toujours à la période de pointe en fin d'année par suite de la clôture en décembre de l'augmentation de capital. Elle bénéficie aussi des prêts de l'épargne salariale qui sont en croissance de 5 M€ d'une année sur l'autre.

Le niveau élevé de la trésorerie est nécessité par l'activité de construction de la Foncière qui prend des engagements sur plusieurs années. Habitat et Humanisme a sciemment renforcé sa trésorerie pour atténuer les effets imprévisibles de la crise financière de la France.

### Passif

Les capitaux propres de 156 M€ financent la totalité des l'actif immobilisé 151 M€ ce qui est exceptionnel dans le secteur du logement.

Il est à remarquer que les fonds propres de 98 M€ sont détenus à plus de 70% par les actionnaires hors Mouvement de la Foncière. Ce chiffre montre combien nos actionnaires autres que Fédération et les associations HH jouent un rôle capital pour financer le Mouvement.

Les emprunts de la Foncière augmentent de 2 M€ et l'Épargne Salariale s'est accrue de 5 M€ grâce aux efforts continus de l'équipe dédiée à l'épargne salariale. Les gestionnaires de l'épargne salariale investissent de plus en plus dans des supports solidaires comme la loi les y autorise. Ils apprécient la qualité des activités de la Foncière et la solidité de son bilan.

BILAN combiné Fédération, associations et participations intégration globale	2010	%	2009	%	2008	%
<b>ACTIF</b>						
<b>Actif immobilisé</b>	<b>151 930</b>	<b>69,65</b>	<b>136 940</b>	<b>72,99</b>	<b>118 410</b>	<b>72,18</b>
Usufruit temporaire	134	0,062	217	0,12	317	0,19
Logements	149 532	68,56	134 897	71,9	114 690	69,91
Titres de SCI	56	0,026	0	0	2 119	1,29
Autres immobilisations corporelles	1 157	0,53	1 567	3,09	877	0,53
EHD	350	0,16	100	0,20	0	0
Autres immobilisations financières	701	0,32	159	0,31	407	0,25
<b>Actif circulant</b>	<b>66 185</b>	<b>30,34</b>	<b>50 681</b>	<b>27,01</b>	<b>45 633</b>	<b>27,82</b>
Subventions à recevoir par FHH	18 942	8,68	17 470	9,31	15 412	9,40
Autres créances	5 644	2,59	5 345	2,85	4 746	2,89
Trésorerie	41 599	19,07	27 866	14,85	25 475	15,53
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>218 115</b>	<b>100</b>	<b>187 621</b>	<b>100</b>	<b>164 043</b>	<b>100</b>
<b>PASSIF</b>						
<b>Capitaux propres</b>	<b>156 187</b>	<b>71,61</b>	<b>134 543</b>	<b>71,71</b>	<b>115 124</b>	<b>70,18</b>
Capital	95 978	44	80 987	43,17	67 837	41,35
Résultat de l'exercice	2 081	0,95	2 133	1,14	3 640	2,22
Dont Part du Groupe	27 577	12,64	25 308	13,49	23 059	14,06
Dont Hors Groupe	70 482	32,31	57 812	30,81	48 418	29,52
Subventions d'investissements	58 128	26,65	51 423	27,41	43 647	26,61
<b>Dettes</b>	<b>61 928</b>	<b>28,39</b>	<b>53 078</b>	<b>28,29</b>	<b>48 919</b>	<b>29,82</b>
Emprunts	44 132	20,23	42 663	22,74	38 915	23,72
Épargne salariale	8 973	4,11	3 540	1,89	3 195	1,95
Autres dettes et provisions	8 823	4,05	6 875	3,66	6 809	4,15
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>218 115</b>	<b>100</b>	<b>187 621</b>	<b>100</b>	<b>164 043</b>	<b>100</b>