



# RAPPORT D'ACTIVITÉ ET FINANCIER 2022



“

*Nos différences quant à nos sensibilités, nos approches philosophiques, politiques, spirituelles ne sont pas des barrières mais des horizons, des ciels lumineux constituant un arc-en-ciel, trace de la promesse que cet autrement, déjà, se construit.*

**Bernard DEVERT, prêtre et fondateur d'Habitat et Humanisme**

”

### *2022 : 11 priorités définies pour le Mouvement Habitat et Humanisme, à l'horizon 2025*

<b>1</b>	Accueillir <b>TOUTES</b> les personnes en situation de fragilité sociale, développer et améliorer l'accompagnement de publics spécifiques
<b>2</b>	Adapter les réponses et les pratiques d'accompagnement aux situations et aux parcours de vie de la personne accueillie dans une démarche de "prendre soin" au sens large
<b>3</b>	Relever le défi de la transition démographique
<b>4</b>	Poursuivre le développement du parc en proposant des logements accessibles aux plus pauvres, de qualité dans les tissus principalement urbains et socialement équilibrés
<b>5</b>	Accompagner la transition écologique et lutter contre la précarité énergétique
<b>6</b>	Développer les ressources humaines en lien avec l'ambition du Mouvement
<b>7</b>	Maintenir un juste équilibre entre ressources privées et ressources publiques
<b>8</b>	Affirmer la présence d'Habitat et Humanisme dans le débat public
<b>9</b>	Défricher et mettre en œuvre des réponses innovantes dans tous les domaines
<b>10</b>	Engager une dynamique de territorialisation de l'action de la Fédération et des associations
<b>11</b>	Adapter la gouvernance du Mouvement pour qu'elle soit davantage représentative de l'ensemble de ses activités

## SOMMAIRE

### RAPPORT D'ACTIVITÉ ET FINANCIER 2022

Le mot du Président	4
Chiffres clés 2022	6
Gouvernance et organisation	7
Loger	8
Accompagner	10
Ressources solidaires	14
L'engagement bénévole	16
Communiquer	18
Rapport financier : compte de résultat, bilan, budget prévisionnel	20



## LE MOT DU PRÉSIDENT : « MERCI »

**Habitat & Humanisme Doubs** fait partie du mouvement national dont les contours et les engagements s'adaptent sans cesse aux évolutions de la société en matière d'attention, d'aide et de sollicitude envers les plus fragiles.

Le mouvement est toujours dans l'innovation sociale dont la branche Soins et la branche Urgence sont les preuves récentes les plus visibles. Ce mouvement porte des valeurs constamment rappelées et reconnues. **Bernard DEVERT, le président fondateur d'HH** a écrit : « *Trop d'urgences sont sans réponse ; trop de personnes en situation de fragilité se voient assignées à des hébergements ou à des logements non choisis. Que de frustrations et d'amertumes. Or, bâtir doit se révéler un acte de réconciliation, un humanisme* ».

Par bâtir, il faut bien sûr penser à l'immobilier, mais il faut élargir l'idée à la construction de liens et à l'importance du soin à apporter à toutes les personnes en difficultés que nous pouvons aider par notre action.

Les sympathisants du mouvement contribuent, par leurs apports de moyens solidaires, à la réalisation des objectifs de l'association. Il faut particulièrement remercier les adhérents, les donateurs, les propriétaires solidaires, les investisseurs solidaires, les épargnants solidaires.

### En 2022, un important renouvellement des forces vives d'Habitat et Humanisme Doubs

Habitat et Humanisme Doubs a vu son bénévolat considérablement évoluer et s'adapter au cours de l'année 2022 et si les missions sont toujours réparties entre diverses commissions, la composition et les modes de fonctionnement ont évolué.

La commission **Habitat** est toujours aussi fondamentale pour relever le défi du développement immobilier, elle porte des projets importants sur le long terme et sait faire face au quoti-

dien avec une équipe d'**accompagnants bricoleurs** qui s'est considérablement renforcée.

La **gestion locative internalisée** en partenariat avec l'agence immobilière à vocation sociale de Chalon-sur-Saône monte en puissance grâce à la première salariée de notre association locale qui assure également le secrétariat de l'association, et se retrouve souvent au premier contact avec les difficultés des locataires.

La commission d'**attribution des logements** gérés par notre agence immobilière s'est structurée pour répondre au cahier des charges de la Fédération. Sa tâche est complexe en raison de l'afflux des demandes dans un contexte où le mal logement est toujours aussi présent, ce qui entraîne de nombreuses demandes sur les logements proposés à la location.

La commission **ressources solidaires** s'est vue renforcée par le dynamisme d'un référent « **propriétaires et solidaires** » rattaché également à la commission habitat. La mobilisation des ressources pour le fonctionnement de l'association repose beaucoup sur la générosité de nos sympathisants.

L'arrivée d'un nouveau bénévole chargé du développement du **mécénat** dans cette commission est un aspect important de notre évolution. Les mécènes sont déjà très présents à nos côtés et il faut remercier plus particulièrement :

- BATIFRANC pour sa mise à disposition des locaux de la rue Voirin
- Le Crédit Agricole pour son soutien financier constant
- Leroy-Merlin pour son partenariat ancien, plus particulièrement sur l'heure solidaire
- EDF pour son soutien financier à l'organisation du concert de janvier 2022
- Le Crédit Coopératif pour la collecte des intérêts de placements solidaires .

La **communication externe et interne** est dynamisée par l'arrivée de bénévoles motivés ayant le projet de développer notre visibilité et nos partenariats. La coordination de cette équipe par une professionnelle de ce métier est un bénévolat très appréciable.

Notre mission essentielle d'**accompagnement des locataires** s'est restructurée autour de trois référentes accompagnement pour lesquelles la mission est complexe après cette crise Covid ayant parfois distendu le lien avec les locataires. Leur volonté de réinstaller un accompagnement de qualité avec des aspects collectifs et individuels commence à porter ses fruits. Les nouveaux bénévoles sur cette mission sont épaulés avec bienveillance dans cette équipe qui bénéficie régulièrement de l'expertise d'une psychologue diplômée.

L'embauche en cours d'un travailleur social va également représenter un apport fondamental pour cet accompagnement.

## Merci à tous et toutes !

Chaque bénévole d'Habitat et Humanisme a une action fondamentale pour agir en faveur du logement des personnes en difficultés et il faut les remercier chaleureusement et fraternellement du temps passé, des compétences utilisées et de leur humanisme déployé au service de nos locataires.

C'est avec grand plaisir que je remercie, au nom d'Habitat et Humanisme Doubs, toutes les personnes et organisations citées ci-dessus, et je vous propose de découvrir ci-après la déclaration d'une jeune bénévole qui, je l'espère, vous touchera profondément :

*« Bonjour, je m'appelle Malorie, j'ai 28 ans.*

*A la suite de mes études en architecture, j'ai commencé à travailler en tant qu'architecte pour le bureau d'étude d'Agès & Vie Habitat, un concept de colocation adaptée pour les personnes âgées en perte d'autonomie. Mes années en école d'architecture et mon travail actuel m'ont permis de comprendre le réel sens et l'importance d'HABITER un logement. Il ne s'agit pas seulement de vivre entre 4 murs et un toit, mais bien de s'approprier l'espace, de le façonner à son image et de s'épanouir dans un environnement personnalisé.*

*J'étais arrivée à un moment de ma vie où cette idée n'était que concept lors de mes études et, je pense, pas assez exploitée à travers mon travail plutôt cadré par un concept déjà mis en place. Après réflexion, il me manquait une vraie connexion avec la réalité mais surtout avec ceux qui auraient le plus besoin de moi, et c'est pourquoi je me suis dirigée vers une autre façon d'apprivoiser l'habitat et l'habiter, avec l'association Habitat & Humanisme.*

*J'ai commencé par participer à l'équipe Habitat, qui selon moi était le pôle où je pouvais être la plus utile au vu de mon parcours, mais qui reste cependant un peu distant des habitants. C'est un pôle qui a besoin de temps pour mettre en place des projets mais dont les réflexions sont toujours très intéressantes et enrichissantes. J'apprécie vraiment de participer à l'évolution des idées et des projets mettant l'habitant au cœur des réflexions.*

*D'un autre côté, m'étant également proposée pour l'accompagnement, je me suis retrouvée à accompagner une famille logée à Besançon. A vrai dire, je me sens réellement utile et cet accompagnement m'apporte énormément, peut-être même plus qu'à la famille que j'accompagne qui est pourtant si reconnaissante. Je ne pense pas attendre autre chose du bénévolat que cette sensation d'être à ma place, là où je dois être, quand je suis avec eux.*

*Donner du temps et se sentir utile sont si enrichissants que je souhaite à chacun de trouver comment y parvenir, il ne peut en ressortir que du positif, pour soi et pour les autres. »*

Malorie

# CHIFFRES CLES 2022



## 97 LOGEMENTS A DESTINATION DE PERSONNES EN DIFFICULTE

- 2 pensions de familles, avec 35 logements
- 1 résidence intergénérationnelle avec 17 logements
- 8 logements en diffus, produits par la Foncière

37 logements confiés par des propriétaires solidaires



## 70 FAMILLES

ou personnes accompagnées en logement personnel, dont 7 nouvelles familles en 2022



## 67 BENEVOLES

dont 13 nouveaux bénévoles

## 1 SALARIEE

en charge de la gestion locative adaptée



## PRES DE 600 SYMPATHISANTS

adhérents, donateurs, porteurs de produits de placements solidaires, souscripteurs d'actions Foncière Habitat et Humanisme, propriétaires solidaires, mécènes



## 167 ADHERENTS

# GOUVERNANCE ET ORGANISATION

AU 31 12 2022

## Conseil d'administration

### Personnes physiques

**Dominique TOLLE**

**Jean-Marie PARRENIN**

**Jean-Jacques FISCHER**

**Véronique PERRIN**

**Dominique FEUVRIER**

**Michel LOYAT**

**Pierre MARGUET**

**Amélie FUMEY**

**Pierre FOARE**

**Jean-Paul MULLER**

**Christiane MAURER**

**Marie-Christine LESTOILLE**

### Personnes morales

**ARIAL** Association Accueil Résidentiel Insertion Accompagnement Logement

#### Les Invités au Festin

représentée par Jean-Marie DAME

#### Solidarités Nouvelles face au Chômage

représentée par Jean-Paul Garnier

#### Fédération Habitat et Humanisme

représentée par Hubert COURTOT

## Bureau

**Dominique TOLLE**, *Président*

**Véronique PERRIN**, *Trésorière*

**Amélie FUMEY**, *Secrétaire*

**Jean-Marie PARRENIN**, *Vice-Président*

**Jean-Jacques FISCHER**

**Dominique FEUVRIER**

## Pôles d'activités

Habitat

Gestion locative adaptée

Accompagnement

Attribution des logements

Accueil logement

Ressources financières solidaires

Ressources humaines

Communication

Vie associative

## Administration et gestion

Secrétariat et standard

Comptabilité

Dons et cotisations

Informatique et téléphonie

## PERMETTRE L'ACCÈS À UN LOGEMENT DÉCENT AUX PERSONNES EN DIFFICULTÉ

**Le mouvement Habitat et Humanisme a pour vocation de loger des personnes en difficulté d'accès au logement en les accompagnant avec ses bénévoles.**

### **Des logements en propriété propre**

Sur le Département du Doubs la société Foncière de Habitat et Humanisme nous permet de gérer avec notre Agence Immobilière à Vocation Sociale ISBA :

- 16 logements sous forme de résidence intergénérationnelle (**résidence Roncet**) sur le quartier de Montrapon à Besançon
- 2 pavillons individuels sur le quartier de Saint-Ferjeux à Besançon
- 3 logements en diffus dans des copropriétés bisontines, dont un transmis à la Foncière en 2022 suite à une donation à la Fédération Habitat et Humanisme.
- 1 bâtiment de 3 logements à Villers le Lac.

### **Les logements de "propriétaires et solidaires"**

Grâce aux "Propriétaires et Solidaires", ce sont par ailleurs 37 logements qui sont mis à disposition pour du logement social, voire très social par des propriétaires privés, dont un à Morteau.

A l'exception du cas de Villers le Lac, tous les logements sont situés dans des quartiers bien desservis par les transports, avec des services et commerces de proximité.

### **Deux pensions de famille**

La Foncière est également propriétaire de 2 pensions de famille sur le Doubs :

- 1 pension de famille "**la Lanterne**" à Pouilley-les-Vignes - 14 logements - confiée aux Invités au Festin, association à l'origine du concept de psychiatrie citoyenne.
- 1 pension de famille "**les cinq Fontaines**" - 16 logements - à Sainte-Suzanne dans le Pays de Montbéliard confiée à Arial Association qui a pour objectif l'hébergement et l'accompagnement d'un public en situation de mobilité professionnelle ou de précarité économique.

### **Maîtriser les charges**

Depuis longtemps, nous avons veillé à ne pas mettre à disposition de locataires susceptibles d'être en difficulté des logements énergivores : l'année 2022 a tout particulièrement souligné la pertinence de notre démarche et nous a conduit à renforcer notre vigilance :

- Nos deux maisons de Saint-Ferjeux ont ainsi fait

l'objet d'une rénovation thermique complète, avec isolation thermique extérieure, remplacement de la chaudière et installation d'une VMC<sup>1</sup>.



- Le plan stratégique de patrimoine prévoit pour l'année 2023 un audit énergétique des deux pensions de famille
- L'analyse des charges de l'année 2021 dans notre résidence Roncet, de construction récente avec des performances supérieures à celles exigées par la réglementation thermique (12 des 16 logements en classe énergétique B au sens du DPE<sup>2</sup>) nous a permis d'en améliorer la gestion, tant au niveau technique qu'au niveau de l'information des locataires
- En accord avec notre Fédération, une mise à jour des DPE est engagée pour prendre en compte l'évolution des méthodes de calcul et prendre en compte l'opposabilité des résultats.

Malgré notre vigilance, et peut être aussi en raison de l'évolution du mode de détermination du DPE sur les logements anciens en particulier, force est de constater que certains logements sont actuellement classés E : nous appelons les propriétaires solidaires à prendre contact avec nous pour trouver les solutions d'amélioration permettant d'éviter de se trouver à terme dans une situation d'interdiction de louer.

### **Des projets à l'étude**

L'année 2022 a permis de faire avancer deux projets importants pour notre association :

- Création d'une résidence pour adultes autistes, sur le modèle des « Maisons de Vincent » ; des négociations sont engagées avec la Ville de

<sup>1</sup>Ventilation Mécanique Contrôlée <sup>2</sup>Diagnostic de Performance Energétique

Besançon et l'aménageur Crédit Mutuel Aménagement pour une implantation sur le quartier Vauban.

- Acquisition réhabilitation d'un immeuble 2bis rue de Pontarlier : avec l'appui de la ville de Besançon, les négociations sont en cours pour une acquisition du foncier à un montant symbolique.



Notre collaboration avec ICF (Immobilière des Chemins de Fer) n'a pas abouti au cours de l'année 2022 ; par contre elle s'oriente sur une piste encore non explorée au niveau de notre association du Doubs mais en voie de développement au niveau national à travers la branche Urgence : il s'agit de l'accueil de réfugiés, en provenance d'Ukraine d'une part, en provenance d'Afghanistan d'autre part (Opération AGAPAN).

Dans ce cadre, la remise en service de 4 logements appartenant à ICF et inoccupés dans l'attente de décision sur leur avenir est en cours d'étude.

### **Accompagner**

L'accompagnement de nos locataires est une composante essentielle de notre ADN... A ce titre notre équipe d'accompagnants bricoleurs s'est fortement restructurée pour assurer un service réactif en vue de gérer avec bienveillance et pédagogie les petites interventions qui relèvent des charges locatives mais sont parfois hors de la compétence des résidents : elle est aujourd'hui forte d'une douzaine de membres.

**S'agissant de l'activité, la Commission s'est réunie à 3 reprises au cours de 2022 et a traité 52 demandes de logement sur le secteur bisontin ; Ceci traduit la tension de l'offre, notamment sur les petits logements.**

## **ASSURER LA GESTION LOCATIVE ADAPTEE (GLA)**

La stratégie d'internalisation de la gestion locative initiée par le Mouvement Habitat et Humanisme depuis 2019 a été mise en œuvre, d'une part, avec la prise en charge de la gestion locative comptable et immobilière par une Agence Immobilière à Vocation Sociale (AIVS) du Mouvement, et par l'intégration de la gestion locative adaptée au sein de chaque association départementale, avec une salariée dédiée, d'autre part.

Pour le Doubs, le principe d'internalisation s'est traduit concrètement dès l'automne 2021 en confiant la gestion comptable et immobilière à ISBA (Immobilière Sociale Bourgogne et Associés), agence située à Chalon sur Saône, avec la présence, à Besançon, d'une salariée recrutée spécialement pour assurer la gestion locative adaptée.

Cette AIVS gère désormais l'ensemble des logements, propriété de la Foncière, mais également les biens des Propriétaires Solidaires qui en expriment le souhait. Ce phénomène devrait s'accélérer dans la mesure où Habitat et Humanisme Doubs s'est positionné comme acteur de la politique du « Logement d'abord » dans le Doubs, initié par l'Etat et le Département, en assurant les missions de prospection et de gestion de logements du parc locatif privé.

## **RESTRUCTURER LA COMMISSION D'ATTRIBUTION DES LOGEMENTS (CAL)**

Le renouvellement de la composition des membres de la Commission d'attribution des logements (CAL), décidé lors du Conseil d'administration du 19 septembre 2022, a permis également de mettre en place un nouveau protocole de fonctionnement.

En effet, en s'appuyant sur le règlement du Mouvement Habitat et Humanisme, ont ainsi été précisés le rôle et les modalités de fonctionnement de la CAL. Selon la charte du Mouvement, la CAL est une instance de décision qui a pour objectif de loger les plus démunis, tout en étant en capacité de les accompagner.

En conséquence, la dernière CAL de l'année, qui s'est déroulée en décembre, a mis en application ces principes énoncés lors de l'examen préalable des 24 candidatures. Il a notamment été tenu compte des critères d'attribution suivants :

- Conditions d'hébergement actuel (degré d'urgence) ;
- Situation financière (taux d'effort ; reste à vivre) ;
- Adéquation du ménage au logement ;
- Capacité à accompagner ;

# ACCOMPAGNER

## CREER DU LIEN ET REDONNER CONFIANCE

La mission d'accompagnement a pour objectif de créer du lien et de favoriser l'insertion des familles logées. L'accompagnant contribue ainsi à redonner aux locataires en difficultés, la confiance nécessaire pour y faire face et le goût des projets pour à terme, reconquérir leur autonomie.

Cette mission de bénévolat requiert l'empathie, le désir du partage et le plaisir de rencontrer l'autre dans sa différence, dans un objectif d'enrichissement mutuel. Etre bénévole accompagnant c'est savoir écouter, rassurer, encourager par la mise en lumière des compétences de chacun. C'est également relayer les difficultés des locataires auprès de l'association avec l'appui de Françoise Carles, de l'ensemble du pôle accompagnement et de l'équipe de bricoleurs pour les questions matérielles et d'entretien.

## L'EQUIPE D'ACCOMPAGNANTS

Depuis septembre 2022, Christiane Maurer, Marie-Odile Lambert et Marie-Christine Lestoille se sont proposées pour coordonner l'équipe des accompagnants et assurer le lien avec la Fédération. Leur objectif ? Donner aux accompagnants l'envie de s'impliquer davantage, de renforcer l'esprit d'équipe entre eux et avec les bricoleurs et de proposer des activités.

Rien ne peut aboutir sans la contribution de tous. L'accent porte sur le rôle primordial de l'accompagnant dans la transmission de l'information aux locataires et dans la motivation de ceux-ci à participer aux animations.

Actuellement l'association HH Doubs compte 20 accompagnants dont 6 nouveaux en 2022 porteurs de nouvelles idées et d'énergies. Chaque mois, la présence assidue des accompagnants pour l'analyse des pratiques et pour la réunion accompagnement, permet de mener des projets en commun.

Le recrutement de nouveaux bénévoles accompagnants s'impose encore en 2023 pour assurer l'accompagnement personnalisé de tous les locataires.

## PARTAGER DES MOMENTS CONVIVIAUX ENTRE LOCATAIRES ET BENEVOLES

Grâce à l'engagement des bénévoles, le nombre d'activités s'est élargi : au côté de celui de l'écriture, des ateliers cuisine, de jeux de société et un atelier dessin-peinture ont vu le jour à la résidence.

En août 2022, une sortie à Arc et Senans autour de l'exposition Charles Belle a réuni plusieurs familles et bénévoles pour une découverte à la fois du site et des œuvres d'art.

Un après-midi festif, organisé pour Noël par plusieurs bénévoles a rassemblé 31 locataires et familles ainsi que 24 bénévoles. L'animation autour de contes, de jeux de société pour petits et grands, de la venue très attendue du Père Noël et d'un goûter plein de saveurs a réjoui les participants.



## LA VIE A NOËL RONCET

A la résidence intergénérationnelle Noël Roncet, l'utilisation des espaces communs ont provoqué quelques tensions. L'objectif de partage et de solidarité entre les locataires n'est pas atteint. Une démarche visant à améliorer le **Vivre Ensemble** a été lancée, auprès des locataires par le biais d'un questionnaire. Locataires et accompagnants se réuniront pour la restitution des réponses anonymes et pour se concerter sur les actions à entreprendre.

Par ailleurs, face aux difficultés de répartition des ordures ménagères, une démarche de sensibilisation au tri des déchets et au compostage, animée par le SYBERT, est en cours. Elle s'adresse aux locataires mais également à tous les bénévoles.



## PAROLES D'ACCOMPAGNANTS

“

J'ai décidé d'être bénévole pour différentes raisons et la première est d'apporter un soutien émotionnel aux familles. La deuxième que je trouve tout aussi importante est le soutien d'estime permettant de considérer les familles, les reconnaître, les encourager dans leurs projets (vie pro et vie perso). Troisièmement, un soutien informatif pour répondre aux questions et problématiques que les familles rencontrent (aussi pouvoir faire le lien entre les familles, l'association HH et d'autres organismes). Pour finir, un soutien que je qualifierais de créatif en organisant et participant à des activités pour favoriser le lien social.

Personnellement, mon investissement en tant que bénévole me permet de mettre à profit les valeurs humaines qui font sens pour moi. Qui plus est, j'ai toujours aimé être au contact des personnes, être dans le partage et dans l'échange.

*Ambrine, étudiante, bénévole accompagnante*

”

## UN ESPACE DE PAROLES POUR LES ACCOMPAGNANTS : L'ANALYSE DES PRATIQUES ANIME PAR MARIE TOFFEL

“

En 2022, le groupe d'analyse des pratiques s'est déroulé mensuellement, le mardi soir durant 1H30. Le nombre de participants a pu être aléatoire mais un noyau dur s'est maintenu, où chacun a pu profiter pleinement de cet espace de travail et de réflexion. La richesse des échanges et les émergences vécues par les participants ont permis de mettre en lumière la nécessité de maintenir les séances mais avec un fonctionnement différent.

Afin de garantir un groupe identique tout au long de l'année, il est demandé aux accompagnants de s'inscrire pour l'année aux séances, ceci facilitant la confiance dans le groupe et l'expression. Le nombre de participants s'est élargi dès septembre.

Une matinée de formation sur le bénévolat a été proposée en septembre. Les participants ont été conviés à se questionner ensemble et à échanger sur le sens de leur engagement.

*Marie Toffel, psychologue*

”

## PERSPECTIVES

- Le nombre d'accompagnants serait encore à étoffer pour permettre que chaque famille soit accompagnée et que des thématiques telles que les vacances et la formation à l'informatique soient prises en charge par des binômes de bénévoles référents.
- La participation aux formations proposées par HH reste une priorité, notamment les formations au développement du pouvoir d'agir. Afin d'assurer un suivi dans l'accompagnement, l'utilisation de la base de données de la Fédération par les accompagnants va être mise en œuvre de façon systématique et nécessitera quelques formations.
- La volonté d'un échange régulier et d'une meilleure coopération entre bénévoles accompagnants et bénévoles bricoleurs au service des locataires suscite la mise au point de nouveaux circuits de communication.

# ACCOMPAGNER



## PENSION DE FAMILLE " LA LANterne "

2 Rue des Fontaines 25115 POUILLEY LES VIGNES

14 logements type T1, T 1 bis, avec espaces partagés, jardin

PROPRIETE : FONCIERE HABITAT ET HUMANISME

GESTIONNAIRE : Association LES INVITES AU FESTIN (IAF)

Le projet social de la maison relais intègre la participation des bénévoles auprès des résidents et à la vie de la maison, en lien avec les salariés.

Nos événements festifs et culturels de l'année 2022 :

- 2 séjours de vacances ont été organisés : du 23 mai au 01 juin, 7 résidents sont partis pour un séjour en Bretagne 5 sont partis à La Chapelle des Bois du 03 au 09 septembre ;
- Des temps festifs avec les bénévoles au cours de la Fête du Printemps et d'un goûter de Noël. Un pique-nique dans la Vallée du Dessoubre avec la Maison-Relais des 5 Fontaines à Sainte Suzanne. 4 repas ont été organisés chez des bénévoles ;
- De nombreuses sorties ont eu lieu dans des lieux très divers : au bowling-restaurant, à la Saline Royales d'Arc et Senans, le Parc Scientifique du Pré la Rose à Montbéliard, le bateau mouche à Besançon, pièce de théâtre des Timorés, le Super Cabaret, privatisation d'une boutique de vêtements secondes mains pour que les résidentes choisissent leurs vêtements dans une ambiance festive ;
- L'organisation d'une vente de livres à la Maison de la Culture et participation au marché de Noël du Secours Catholique de Pouilley les Vignes.

Les résidents s'impliquent de plus en plus : ils animent la « Réunion des Résidents » de manière hebdomadaire, établissent des plannings de services en duo, s'investissent dans les différentes manifestations animées par l'association et sont forces de propositions.

Les résidents malades et handicapés s'impliquent dans le fonctionnement de la maison : aide en cuisine, aux services des repas, entretien des locaux, participation aux activités...

“

La Lanterne a bien stabilisé mon état psychologique : j'ai repris des liens apaisés avec ma famille et de la force physique et psychologique. Je n'ai jamais été ré-hospitalisée en hôpital psychiatrique. La Lanterne m'a permis de retravailler en 2006, en temps très partiel puis à mi-temps aujourd'hui. Etre sur place me permet de ne pas avoir de problème de lever ni de fatigue liée aux transports.

Grâce à la résidence, j'ai tissé des liens amicaux avec d'autres résidents et de ne pas être isolée dans un logement autonome. L'ambiance petite famille me porte. Depuis que je vis ici, je participe à beaucoup d'activités (la couture, poterie, écriture, piscine, la natation, dessin-peinture, danse-thérapie, mosaïque, cartes de Noël, méditation).

Je suis aidée par une accompagnante pour certaines démarches administratives car je n'ai ni portable ni ordinateur (un entretien par semaine). Elle m'aide à résoudre certains problèmes de la vie quotidienne dans lesquels je m'enliserais sans son aide.

**Témoignage d'une résidente**

”



## PENSION DE FAMILLE " LES CINQ FONTAINES"

25 RUE DES ROSES 25630 SAINTE SUZANNE

21 Logements du T1 au T3, avec des espaces partagés

PROPRIETE : FONCIERE HABITAT ET HUMANISME

GESTIONNAIRE : Association d'Accueil Résidentiel d'Insertion et d'Accompagnement dans le Logement (ARIAL)

Le projet social de la maison relais intègre la participation des bénévoles auprès des résidents et à la vie de la maison, en lien avec

A la réouverture de nos portes en décembre 2021 avec notre célèbre marché de Noël, la pandémie se montre plus vigoureuse. Nous sommes malheureusement contraints de réduire nos sorties, nos échanges et d'annuler la rencontre épiphannique avec la maison relais de Pouilley

Toutefois, nous poursuivons les activités en groupes restreints. Nous gardons le cap en préparant la galette à domicile, et fêtons la chandeleur, créons des cartes de vœux, décorons et préparons CARNAVAL.

Mélanie, esthéticienne vient également prendre soin des résidentes en l'honneur de la journée de la femme. Un moment pour réapprendre à prendre soin de soi et développer son estime et bien être.

En mars, nous célébrons le carnaval avec la MJC et la Maison Relais de Sochaux. Au printemps, nous visitons le Tiny Ranch avec ses mini poney et mini ânes. Un moment au grand air bénéfique à tout le monde.

En été, place aux après-midis au bord de l'eau, des pique-nique, du swing golf... on s'aère l'esprit et les poumons au maximum. Nous accueillons dans l'équipe Nathan MUNOZ, responsable de vie sociale, qui intervient principalement dans le logement.

Au mois d'août, nous retrouvons la maison relais de Pouilley-Les Vignes,. La fin de l'été est ponctuée par deux concerts : blues et chanson française.

**Les Portes Ouvertes** sont un temps fort de cette année 2022.

Nous avons l'honneur d'accueillir une représentante d'Habitat&Humanisme lors de la semaine des Pensions de Famille. Cet événement est un réel succès : une quarantaine de partenaires ont franchi les portes de la structure. Les résidents réalisent deux représentations de sport avec leur coach de Siel BLEU. Ils vendent leurs créations, font découvrir leurs logements, la vie de la Maison Relais et lancent un challenge « just dance » sur wii aux bénévoles et visiteurs.

Accompagnés de chefs pâtissiers, nous réalisons de superbes buches gourmandes pour Noël sur le thème de l'émission TOP CHEF !

Malgré le froid de début décembre, quelques courageux franchissent les portes de la Maison Relais pour y réaliser de jolies emplettes.

Nous finalisons l'année, avec un goûter de Noël avec les résidents de la Maison Relais Sochaux. Un moment de partage convivial avec les résidents, les bénévoles et les salariés d'ARIAL autour de danses endiablées au son de l'accordéon de Dany MOUREAUX.



# RESSOURCES SOLIDAIRES

Pour réaliser l'objet social de notre association Habitat et Humanisme Doubs, nous avons le projet cette année, d'embaucher un nouveau salarié : *travailleur ou travailleuse sociale*.

Nous avons donc besoin de développer et pérenniser nos ressources :

- Engager des actions en faveur du logement ou de l'hébergement des plus fragiles, du soin et de la mixité sociale
- Favoriser ou conduire des actions d'accompagnement pour la création ou la renaissance de liens sociaux et d'insertion sociale

Développer localement une « économie autrement » privilégiant une finance solidaire :

- En accord avec le Mouvement : proposer et conduire des projets innovants intégrant l'habitat comme l'accompagnement des personnes, et favorisant la rencontre de l'autre.
- Au service du Mouvement : Représenter localement l'ensemble du Mouvement et défendre ses intérêts comme ceux de ses parties prenantes (notamment les locataires et résidents, les sympathisants, les propriétaires solidaires ...) en facilitant le dialogue avec les pouvoirs publics, les institutions, les entreprises et autres organisations du territoire

Développer les ressources, et plus généralement le bénévolat et la solidarité d'initiative privée (dons, mécénat...):

- Contribuer à la cohérence du Mouvement sur le territoire dans le respect de la Charte et de la convention de partenariat

## LES DONS

Votre participation au fonctionnement de notre association locale Habitat et Humanisme Doubs est la partie la plus importante de nos ressources financières. Tous les dons comptent : les petits ruisseaux font les grandes rivières. Les dons de 12 à 100€ représentent près de 6000€ euros. Les 15 dons de 1000€ et plus représentent 23800€ soit plus de la moitié du total. Nous remercions les 181 donateurs de cette année et plus particulièrement les plus fidèles d'entre eux.

La réduction d'impôt sur le revenu est de 75% du don jusqu'à 1000€ et 66% au-delà. Nous plaçons pour que cette réduction d'impôt soit aussi un crédit d'impôt car les personnes non imposables sont aussi donateurs.

## LES FONCIERES DU MOUVEMENT

Habitat & Humanisme exerce son action dans la construction, l'acquisition et la rénovation immobilière par l'augmentation du capital de deux sociétés foncières. L'une de ces foncières conduit les opérations pour le logement des personnes défavorisées. L'autre foncière, Entreprendre pour Humaniser la Dépendance, consacre ses fonds aux EHPAD<sup>1</sup>. Pour ces deux sociétés, l'acquisition d'actions entraîne une réduction de l'impôt sur le

revenu de 25 % du montant investi. Cette année les deux augmentations de capital ont récolté la totalité des enveloppes avant la fin des périodes de souscription.

## LES PROPRIETAIRES SOLIDAIRES

Ceux-ci, selon l'appellation de HH, permettent de mobiliser des logements bien situés dans la ville à des niveaux de loyer inférieurs au prix du marché et adaptés pour des personnes ayant de faibles ressources. Ils ont donc un rôle important contre le mal logement. Nos bénévoles assurent en parallèle un accompagnement des locataires.

Depuis 2022, le dispositif loc' avantages permet aux propriétaires de bénéficier - avec une convention ANAH<sup>2</sup> avec ou sans travaux - d'une réduction d'impôt et d'une prime à certaines conditions.

En 2022 les deux nouveaux propriétaires solidaires de Besançon se sont inscrits dans ce dispositif ainsi que des propriétaires existants lors du renouvellement de convention avec l'ANAH. Un des nouveaux propriétaires solidaires l'est devenu après acquisition d'un logement en étant accompagné, conseillé par HH. Cette démarche d'investisseur solidaire avec un accompagnement aux différents stades est ainsi particulièrement intéressante pour chacun.

Les nombreuses demandes exprimées à chaque nouvelle offre de logement (nouveau logement ou changement de locataire) soulignent l'importance des besoins sur Besançon. Il serait par ailleurs indispensable de disposer de logements dans des secteurs comme Pontarlier.

<sup>1</sup> Etablissement Hospitalier pour Personnes Agées Dépendantes

<sup>2</sup> Agence Nationale pour l'Habitat



*Témoignage d'un propriétaire solidaire et actionnaire de la foncière*

*« Nous souhaitons acheter un appartement pour qu'un héritage reçu soit utile à d'autres que nous, tant que nous n'aurons pas à faire face à la dépendance.*

*Contacté Habitat Humanisme (pour devenir propriétaires solidaires) et choisir l'appartement en concertation avec l'association était naturel dans cet esprit.*

*C'est aussi réconfortant de savoir que le locataire est accompagné par les bénévoles s'il le désire. »*



## LES DONATIONS ET LEGS

Habitat et Humanisme est parfois le bénéficiaire de ces actes de générosité portant souvent sur des biens immobiliers. Plusieurs testaments ont été rédigés au profit de la foncière d'Habitat et Humanisme. Une personne sympathisante nous a transmis 4023€ d'actions de la foncière.

## NOS SOUTIENS LES PLUS ACTIFS

Acteurs fondamentaux de la vie associative locale, tous ne peuvent être cités mais tous méritent notre gratitude, en particulier :

- ▶ BATIFRANC pour le renouvellement du bail à titre gratuit des locaux de la rue Voirin, locaux plus vastes et rénovés ;
- ▶ Le Crédit Agricole Franche-Comté pour sa contribution financière allouée lors du trail solidaire de ses salariés sur trois sites de Franche-Comté, l'accompagnement constant de cette banque mutualiste s'est traduit également en 2022 par le don de mobilier de bureau permettant l'équipement de nos bureaux ;
- ▶ La ville de Besançon, la Banque des Territoires, Electricité de France, l'orchestre Victor Hugo Franche-Comté qui ont soutenu financièrement le concert de soutien à Habitat et Humanisme organisé au Grand Kursaal à Besançon, le 26 janvier 2022.

## LE PARTAGE D'INTERETS SUR PRODUITS D'EPARGNE

Beaucoup de nos sympathisants partagent avec Habitat & Humanisme le fruit de leur épargne. Ils souscrivent pour cela à des livrets bancaires ou des produits financiers sur lesquels ils octroient tout ou partie de leurs intérêts à notre association locale Habitat et Humanisme Doubs. Les organismes financiers les plus concernés par ces produits sont le Crédit Coopératif, le Crédit Mutuel, la Banque Postale, la Société Générale et le Crédit Agricole.

## LES COTISATIONS

167 cotisants ont manifesté leur soutien à l'association, ils ont qualité d'adhérents et peuvent voter aux assemblées générales. La cotisation est un acte symbolique de soutien aux valeurs du Mouvement.

Les cotisations, les partages d'intérêts et les abandons de frais entraînent la même réduction d'impôt que les dons 75% puis 66% du montant donné.

PRODUITS	2022	2021
Cotisations	3 358 €	3 265 €
Dons directs	45 478 €	32 645 €
Dons par abandon de frais	12 488 €	7 053 €
Mécénats	24 827 €	24 435 €
Partage des revenus d'épargne solidaire	4 352 €	2 815 €
Dons d'actions Foncière HH	4 023 €	444 €
<b>TOTAL RESSOURCES SOLIDAIRES</b>	<b>94 526 €</b>	<b>70 657 €</b>



**Remise du chèque du Crédit Agricole lors du trail 2022**

# ENGAGEMENT BENEVOLE

Le bénévolat en France — Enquête Recherche et Solidarité



En France, 1 citoyen sur 5 est bénévole dans une association, soit 11 millions de personnes. Toutefois sur le plan national une diminution du bénévolat régulier est constatée depuis 2016.

Entre 2019 (13 millions de bénévoles) et 2022, **le taux d'engagement bénévole associatif est passé de 24 % à 20 %.**

Selon le baromètre, cette diminution concerne **toutes les générations.**

*Quelles catégories ont été les plus impactées par la pandémie ?*

*Les **actifs** de la catégorie **35-49 ans** avec 6 points de moins en 3 ans.*

Cette érosion du bénévolat associatif semble avoir été **fortement accentuée par la pandémie de Covid-19.** Durant cette période, 4 millions de bénévoles ont déclaré dans le cadre de l'étude avoir « arrêté de donner du temps ».

En janvier 2022, **moins de la moitié** avait repris ses activités.

## BENEVOLES DANS LES 58 ASSOCIATIONS HABITAT & HUMANISME

**5112** bénévoles, soit 482 ETP, ce qui représente une moyenne de 3.3 h de travail/semaine/bénévole.

Au sein de l'association Habitat & Humanisme Doubs, les 2 rôles essentiels du Pôle Ressources Humaines bénévoles sont :

- **Recrutement :**

Assurer le recrutement des profils de bénévoles nécessaires sur demande des responsables d'équipes  
Veiller à l'accueil des nouveaux bénévoles : dans l'association et dans les équipes

- **Formation :**

Proposer des formations aux bénévoles

Faire remonter les besoins de formation vers la Fédération par l'intermédiaire des responsables d'équipes

Suivre les parcours individuels de formation

Bilan en termes d'effectif et de recrutement :

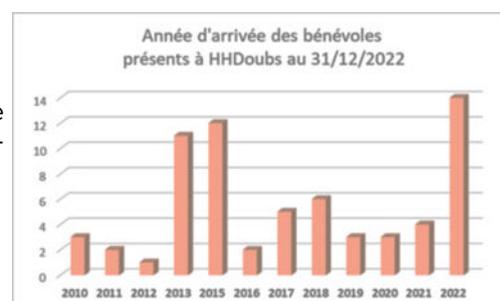
Au 31/12/22, 67 bénévoles actifs ayant effectué un travail équivalent à 5 ETP (Equivalent temps plein), soit une valorisation de 140 517€. Pour rappel, 2020 : 3.83 ETP et 2021 : 5.01 ETP.

Le nombre de bénévoles recrutés chaque année couvre globalement le nombre des départs pour mutation, poursuite d'études, déménagement, raison personnelle, etc.

Nos besoins en bénévoles sont toujours importants, notamment pour accompagner les familles logées par Habitat & Humanisme Doubs. Toutefois notre association est aussi en recherche active de bénévoles avec des compétences plus spécifiques : bâtiment, juridique, communication, finance, ressources humaines, marketing, et bien d'autres...

**Les personnes intéressées peuvent nous contacter à toute période de l'année.**

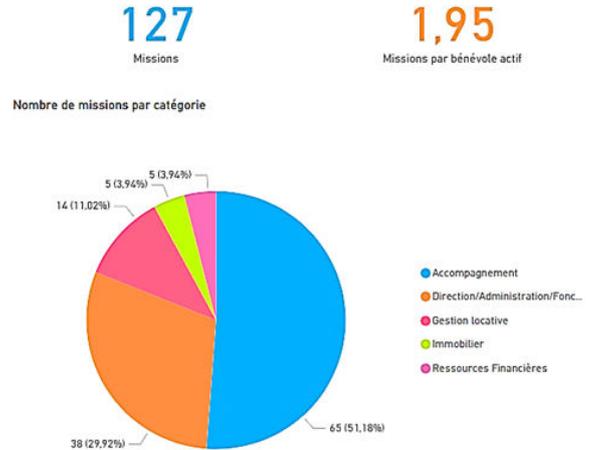
Actuellement la durée moyenne du bénévolat à Habitat et Humanisme Doubs est de 4 ans et 9 mois, ce qui nous montre que l'association motive les bénévoles recrutés



## MISSIONS DES BENEVOLES HABITAT & HUMANISME DOUBS

Selon leur souhait, les bénévoles participent à la vie d'une ou de plusieurs équipes :

- Accompagnement
- Habitat
- Ressources financières
- Communication
- Attribution et gestion des logements
- Administration
- Informatique
- Ressources humaines



## FORMATIONS

Le catalogue des formations de l'École H&H de la Fédération école de formation labellisée Qualiopi permet de proposer de nombreuses sessions à tous nos bénévoles, soit pour approfondir leurs connaissances dans la mission qu'ils exercent, soit pour leur permettre d'évoluer vers d'autres missions.

Ces formations ont lieu soit en présentiel -en région, à Caluire ou Paris- soit en distanciel.

En 2022 des bénévoles HH Doubs ont participé à 52 sessions de formation ou conférences organisées par l'École H&H.



“

« J'ai toujours apprécié le contact avec les autres, échanger, partager, découvrir.

J'ai commencé mon parcours professionnel dans le travail social en lien avec les adolescents d'une cité de Besançon. Je l'ai terminé auprès d'adultes en situation de handicap. Entre ces deux périodes, mes vingt années d'expérience dans le monde des affaires n'ont pas modifié cette appétence croissante pour les relations humaines, l'envie de soutenir et d'aider.

Après une période de quelques mois à profiter de mon nouveau statut de « joyeux retraité », c'est assez naturellement que je me suis tourné à l'automne 2022 vers mes « premiers amours ». J'ai ainsi proposé mon temps et ma bonne volonté auprès d'une organisation qui œuvrait dans le domaine du social, avec l'aide de France Bénévolat qui met en relation bénévoles et organismes à but non lucratif. Conscient que la problématique du logement est essentielle dans un projet de reconstruction et est de plus en plus prégnante en France, j'ai été tout de suite intéressé par l'action d'Habitat & Humanisme.

Le premier contact avec HH a été très riche en termes d'informations et de passions. C'est avec beaucoup d'intérêt que je découvre l'organisation et m'implique désormais dans l'accompagnement de familles, hébergées dans un des logements proposés par l'association. Je constate chaque jour l'ampleur de notre impact au niveau national, la puissance de notre organisation et l'importance de notre action en faveur d'un public en difficulté.

A travers HH, j'ai par ailleurs bénéficié de deux journées de formation et j'ai rencontré d'autres bénévoles animés des meilleures intentions, sortent de leur zone de confort et vont à la rencontre de l'autre pour contribuer ainsi à rendre ce monde un peu plus humain ! Et n'est-ce pas cela l'essence même du bénévolat ? »

Pascal, bénévole HH Doubs

”

# COMMUNIQUER

Une nouvelle équipe de communication s'est progressivement constituée pendant cette année 2022. Sa mission est de développer la visibilité et les partenariats d'Habitat & Humanisme Doubs afin que l'association puisse bénéficier d'un plus grand rayonnement. Elle est aussi de favoriser le partage d'informations entre tous les bénévoles, et ce, par le biais d'une brève, introduite en avril.

Retour sur les événements qui ont ponctué cette année...



Concert 26 janvier 2022  
Retour en images



## CONCERT DU 26 JANVIER 2022

Une belle soirée musicale au grand Kursaal de Besançon avec le soutien de différents mécènes ; la Ville de Besançon, la Banque des territoires, le Crédit Agricole de Franche-Comté, l'orchestre Victor-Hugo et Edf;

Cette farce musicale de Camille Saint-Saëns interprétée par Bernard Friot et les musiciens de l'orchestre a conquis les spectateurs.

## BERNARD DEVERT A BESANCON LE 7 SEPTEMBRE

A plusieurs reprises **Bernard Devert**, fondateur historique d'Habitat et Humanisme, est venu à Besançon pour participer à des réunions de travail..

Nombreux bénévoles sont venus à sa rencontre le 7 septembre 2022 à l'occasion d'un apéritif de rentrée.

L'association en profitait pour remercier François Julien pour ses 4 années de présidence active au sein d'habitat et Humanisme.





## POUR LE PASSAGE A L'HEURE D'HIVER ON GAGNE TOUS **UNE HEURE !**

*Et si nous la donnions aux plus démunis?*

### L'HEURE SOLIDAIRE, SAMEDI 29 OCTOBRE 2022, LEROY MERLIN

2022, 5ème édition d'une mobilisation nationale qui invite, personnalités, grand public et entreprises à se mobiliser pour donner une heure de son temps au profit des plus démunis. Samedi 29 octobre 2022, de 9 à 19h, nombreux bénévoles se sont succédés sur un stand coloré installé à l'entrée de l'enseigne de bricolage. Leur objectif ? Sensibiliser en toute convivialité les nombreux clients à la mission de notre association. Les uns étaient surpris, d'autres fuyants, curieux pour certains, ...

Une quinzaine de personnes ont manifesté le souhait de s'informer davantage sur Habitat et Humanisme. ... Une journée productive !



### LE TRAIL DU 2 DECEMBRE 2022

Avec les salariés du Crédit Agricole de Franche-Comté et les bénévoles de Habitat et Humanisme

Simultanément à Besançon, Vesoul et Lons le Saunier, Coureurs et marcheurs, salariés du Crédit agricole et bénévoles d'Habitat et Humanisme se sont réunis pour une demi-journée sportive au profit de l'association. A l'issue de cette matinée, un don est versé en fonction des kilomètres parcourus.

### LE DEPART DE MARIE-THERESE HANSMANNEL

Arrivée à Habitat et Humanisme Doubs début 2013, Marie-Thérèse HANSMANNEL a quitté notre association locale à la fin de cette année 2022.

Elle va continuer à mettre ses compétences, son dévouement et son énergie au service du mouvement Habitat et Humanisme, mais sur d'autres missions dans d'autres structures et sous d'autres cieux.

Il faut, à juste titre, la remercier chaleureusement pour ces 10 années pendant lesquelles elle a assuré de nombreuses missions, et notamment le secrétariat bénévole d'Habitat et Humanisme Doubs.

**UN GRAND MERCI !!**

COMPTE DE RESULTAT HH Doubs		2022	2021
Ventes de biens et services		35 236,50 €	36 646,08 €
Subventions et dotations			14 470,62 €
	Subvention HH Services		2 870,62 €
	Subvention Fondation de France		3 600,00 €
	Subvention Conseil Régional		7 000,00 €
	Subvention Acteurs d'Humanité		1 000,00 €
Ressources liées à la générosité du public :		91 168,84 €	67 390,76 €
	Dons manuels	45 478,39 €	32 645,50 €
	Abandons de frais	12 487,70 €	7 053,34 €
	Produits d'épargne solidaire	4 352,00 €	2 815,97 €
	Mécénats	24 827,75 €	24 435,95 €
	Legs et dotations	4 023,00 €	440,00 €
Cotisations		3 358,00 €	3 265,50 €
Total des produits d'exploitation		129 763,34 €	121 772,96 €
	Achats et Charges externes (Loyers, charges,...)	- 122 976,94 €	- 88 617,36 €
	Impôts, taxes et versements assimilés	- 1 374,98 €	
	Salaires et traitements	- 25 133,00 €	- 8 862,29 €
	Charges sociales	- 6 798,54 €	- 2 300,45 €
	Dotations aux amortissements	- 791,76 €	- 330,00 €
Total des Charges d'Exploitation		- 157 075,22 €	- 100 110,10 €
Résultat de l'exploitation		- 27 311,88 €	21 662,96 €
Résultat financier (Intérêt sur Livrets solidaires)		398,77 €	307,21 €
Résultat exceptionnel		25 953,62 €	- 334,00 €
<b>RESULTAT NET</b>		<b>- 959,49 €</b>	<b>21 636,17 €</b>

ACTIF		2022			2021	PASSIF	2022	2021
		BRUT	Amort.	NET	NET			
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>210 262 €</b>		<b>205 916 €</b>	<b>202 777 €</b>	<b>FONDS PROPRES</b>	<b>455 722 €</b>	<b>456 681 €</b>
	Installations générales, aménagements	7 918 €	1 122 €	6 796 €	7 588 €	Fonds associatif	426 669 €	426 669 €
	Matériel de bureau et mobilier	3 224 €	3 224 €	- €	- €	Report à nouveau	30 013 €	8 376 €
	Actions Foncière Habitat et humanisme	198 100 €		198 100 €	194 077 €	résultat de l'exercice	- 960 €	21 636 €
	Titres de participation Crédit Agricole	103 €		103 €	103 €			
	Dépôt de garantie	917 €		917 €	1 009 €			
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		<b>273 090 €</b>		<b>273 090 €</b>	<b>286 885 €</b>	<b>DETTES</b>	<b>23 284 €</b>	<b>32 981 €</b>
<b>COMPTES DE TIERS</b>		<b>21 206 €</b>		<b>21 206 €</b>	<b>25 861 €</b>	Fournisseurs	17 781 €	2 244 €
	Compte courant Fédération HH	16 475 €		16 475 €	21 004 €	Clients créditeurs	844 €	24 054 €
	Produits à recevoir	4 352 €		4 352 €	3 690 €	Dettes fiscales et sociales	3 434 €	3 111 €
	Débiteurs divers	379 €		379 €	1 167 €	Créditeurs divers	1 225 €	3 572 €
<b>COMPTES FINANCIERS</b>		<b>251 884 €</b>		<b>251 884 €</b>	<b>261 024 €</b>			
	Valeurs mobilières de placement	71 613 €		71 613 €	71 613 €			
	Banques	180 271 €		180 271 €	189 411 €			
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>483 352 €</b>		<b>479 006 €</b>	<b>489 662 €</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>479 006 €</b>	<b>489 662 €</b>

COMPTE DE RESULTAT HH Doubs		Prévisionnel 2023	Réalisé 2022
Ventes de biens et services		41 000,00 €	35 236,50 €
Subventions et dotations		17 800,00 €	
	Subvention HH Services	3 000,00 €	
	Subvention Fondation de France		
	Subvention Conseil Régional	2 800,00 €	
	InterMédiation Locative	12 000,00 €	
Ressources liées à la générosité du public :		95 000,00 €	91 168,84 €
	Dons manuels	48 000,00 €	45 478,39 €
	Abandons de frais	12 000,00 €	12 487,70 €
	Produits d'épargne solidaire	7 000,00 €	4 352,00 €
	Mécénats	28 000,00 €	24 827,75 €
	Legs et dotations		4 023,00 €
Cotisations		3 000,00 €	3 358,00 €
Total des produits d'exploitation		156 800,00 €	129 763,34 €
	Achats et Charges externes (Loyers, charges,...)	- 125 000,00 €	- 122 976,94 €
	Impôts, taxes et versements assimilés	- 1 500,00 €	- 1 374,98 €
	Salaires et traitements	- 44 000,00 €	- 25 133,00 €
	Charges sociales	- 12 000,00 €	- 6 798,54 €
	Dotations aux amortissements	- 792,00 €	- 791,76 €
Total des Charges d'Exploitation		- 183 292,00 €	- 157 075,22 €
Résultat de l'exploitation		- 26 492,00 €	- 27 311,88 €
Résultat financier (Intérêt sur Livrets solidaires)		600,00 €	398,77 €
Résultat exceptionnel		- €	25 953,62 €
<b>RESULTAT NET</b>		<b>- 25 892,00 €</b>	<b>- 959,49 €</b>



# RAPPORT D'ACTIVITE ET FINANCIER 2022



7 Rue VOIRIN  
25000 BESANCON  
TEL 03 81 59 05 82  
[doubs@habitat-humanisme.org](mailto:doubs@habitat-humanisme.org)