



**Assemblée Générale Ordinaire  
du jeudi 4 juin 2026**

**RAPPORT MORAL  
DU PRESIDENT**

Dans ce rapport moral, je voudrai évoquer seulement les points qui me semble marquants en 2025.

Tout d'abord, 2025 était l'année des 40 ans du Mouvement Habitat Humanisme que nous avons fêté à Bordeaux le dimanche 19 octobre à la Maison de l'Autre. Nous étions une centaine de personnes, bénévoles, salariés, donateurs, partenaires, sympathisants, mais aussi et surtout des bénéficiaires, des personnes que nous logeons sur Bordeaux Métropole ou le Sud-Gironde. Le banquet de la fraternité nous a réuni et nous a permis de partager un beau moment de sociabilité et de convivialité permettant de renforcer les liens entre nous. Je garde en mémoire en particulier le magnifique gâteau d'anniversaire aux couleurs de l'association réalisé par une jeune maman afghane. La journée s'était terminée avec le petit concert de Babet, chanteuse du groupe Dionysos, Sa gentillesse, sa sensibilité, et son regard sur nos bénéficiaires ont ému un public conquis. Elle était aussi à cette occasion notre ambassadrice de l'Heure Solidaire 2025 que nous fêtions en même temps.

Le deuxième fait marquant de 2025 est la nomination d'une directrice opérationnelle à compter du 1<sup>er</sup> octobre. Delphine DUPUY, arrivée en janvier 2023 en tant que responsable du pôle social et de l'accompagnement lié au logement, a été promue à cette fonction et après une période d'essai de 6 mois confirmée. Cette fonction était devenue nécessaire compte tenu de l'augmentation des effectifs salariés depuis plusieurs années, à ce jour 14 salariés dont 3 alternantes, et du pilotage de l'équipe que la gouvernance bénévole devait assurer et en particulier le président. Il est évident que c'est une étape importante dans l'histoire de HH33. La réussite de cette évolution est directement liée à la bonne entente au niveau du binôme constitué par le président et la directrice. Je ne peux que me louer de mes relations avec Delphine qui allège ma charge de travail et me décharge aujourd'hui de la gestion de l'équipe. Elle est à mes côtés dans les relations avec les partenaires. Elle est force de propositions dans la gestion de l'association, la consolidation de nos process internes, et dans le développement de synergies entre les différents dispositifs que nous gérons, et en particulier entre le diffus et les collectifs.

Je ne peux que remercier Delphine et l'ensemble de l'équipe salariés d'avoir atteint, en 2025, les objectifs négociés avec nos partenaires financiers, que ce soient au niveau des mesures au titre de l'intermédiation locative de l'Etat avec la DDETS et du

FSL, et alors que nous avons sollicité 5 mesures IML complémentaires obtenues en juillet.

Il faut noter surtout le nombre important d'entrées et sorties en sous-location : 42 entrées pour 39 sorties, directement liées aux 15 relogements dans le parc social et aux 7 glissements de bail, résultats que nous n'avons jamais atteints jusqu'à présent.

Avec au total 161 ménages logés, tous dispositifs confondus, nous avons près de 4 % de ménages supplémentaires accueillis par rapport à 2024.

Mais je veux aussi évoquer 2026 avec plusieurs moments forts de l'année.

Il faut noter tout d'abord le redémarrage depuis mars du chantier de la pension de famille de Thouars à Talence arrêté depuis avril 2023. Nous sommes rassurés maintenant sur l'issue de ce projet qui aurait dû être livré en 2024 et qui le sera donc en 2027. Aussi nous devrions passer le cap fin 2027 des 200 ménages logés.

La gouvernance de l'association va évoluer progressivement avec dès à présent l'arrivée d'un nouveau trésorier, Eric DEROO, et en binôme avec Christian PITIE d'un nouveau secrétaire, Jean-Michel LARRONDE. A mes côtés, Pélagie N'GUESSAN va d'abord se positionner comme vice-présidente et si tout se passe bien et qu'elle confirme son intérêt pour la fonction, elle pourrait me succéder à l'issue de l'AG de juin 2027.

Je voudrai aussi revenir sur le colloque que nous avons organisé dans le cadre du CAUSE (Collectif Associatif d'Urgence Sociale contre les Exclusions), regroupant 12 associations dont HH33, le 4 mars dernier à l'Athénée sur « L'Autre est notre richesse ». Les interventions de François HERAN, sociologue, anthropologue, démographe, professeur au Collège de France et créateur de la chaire migrations et société, de Robert LAFORE, directeur honoraire de Sciences Po, et de Véronique FAYET, présidente nationale du Secours Catholique de 2014 à 2021 et aujourd'hui vice-présidente des Apprentis d'Auteuil, ont donné un éclairage particulier sur « l'Autre » et le rejet des différences vue sous l'angle des politiques publiques, de l'engagement associatif et de la recherche. Comme le dit Bernard DEVERT, l'autre n'est pas un danger, mais une chance. Les chiffres de l'immigration en France communiqués par François HERAN relativisent les discours politiques excessifs sur la France envahie. Ce beau moment a réuni plus de 300 personnes. Vous trouverez dans

la Lettre d'info que l'on vous a remis un bel article sur ce colloque rédigé par une personne de la Banque Alimentaire.

Et puis, je voudrai évoquer le sujet de mon édito de La Lettre d'Info qui annonce le changement de « signature » du Mouvement Habitat et Humanisme d'ici quelques semaines. Depuis 2016, nous étions des « **Bâtisseurs de liens** ». Nous avons besoin d'une nouvelle signature qui nous ressemble et nous rassemble dans la diversité des activités du Mouvement, composé maintenant de 5 branches d'activités.

Dorénavant, Habitat et Humanisme a pour objectif de « **Loger toutes les vies** ». Un manifeste affirme clairement les fondements de notre action qui est repris dans mon édito. Mais je souhaite vous faire entendre aussi les réponses aux questions sur ce changement de signature du Directeur Général du Mouvement, Pascal ISOARD-THOMAS.

Mais avant et comme chaque année, pour finir mon propos, je tiens à rappeler que nos actions sont possibles que grâce au soutien de nos partenaires publiques (Etat, FSL et CD33), à la générosité de nos donateurs, des propriétaires solidaires et des bailleurs sociaux qui nous confient leurs logements, mais aussi grâce au travail de nos salariés et bénévoles qui s'investissent au quotidien dans notre association. Au nom du Bureau et du Conseil d'Administration, je tiens à les remercier.

Merci pour votre écoute, et continuons de faire vivre cette belle humanité auprès des plus fragiles alors que la pauvreté s'aggrave dans un contexte économique et politique qui n'est pas sans susciter des inquiétudes.