



**Rapport d'activité**  
**2022**



# Sommaire

- 4 · Edito
- 6 · Le Mouvement Habitat et Humanisme
- 8 · Temps forts de l'année
- 9 · Chiffres clés 2022
- 10 · Produire et capter des logements
- 12 · Entretenir le patrimoine et assurer la gestion locative
- 14 · Accompagner les familles logées vers l'autonomie
- 16 · Animer le tiers-lieu solidaire « Au Fil de Soi »
- 18 · Développer la notoriété, les ressources financières...
- 19 · ... et les ressources humaines de l'association
- 20 · Rapport financier
- 22 · Remerciements
- 23 · Comment nous aider ?



L'année 2022, riche en événements, annonce une transformation de notre association.

Cette transformation est caractérisée, d'une part, par un changement d'échelle, avec la croissance importante du parc de logements et du nombre de familles à accompagner, au-delà de la Métropole lilloise, sur les deux départements du Nord et du Pas-de-Calais ; d'autre part, par la diversification des activités en faveur du logement accompagné. S'y ajoute, le changement de gouvernance, conséquence de la limitation statutaire de la durée du mandat, qu'il faut préparer.

Ainsi l'année 2022, est celle des défis nécessitant de mener à terme les chantiers en cours et d'innover pour produire plus de logements mieux adaptés aux publics accueillis, d'adapter notre organisation et d'anticiper les évolutions internes et externes.

### Innover et produire plus de logements mieux adaptés :

La Foncière d'Habitat et Humanisme, malgré quelques aléas techniques et financiers liés à la conjoncture, a permis la poursuite des chantiers en cours en diffus et ceux de nos deux résidences intergénérationnelles de Douai et Sainte-Catherine.

Malgré le resserrement des contraintes financières liée à la hausse des taux d'intérêt et aux nouvelles normes de construction, grâce au soutien de donateurs et mécènes, nos projets innovants continuent d'avancer : la nouvelle vocation de l'institution Sainte-Marie de la rue Maracci dans le Vieux-Lille, tout comme la réhabilitation de l'immeuble confisqué à un marchand de sommeil à Coudekerque, mis à notre disposition par l'Etat.

Avec les logements confiés par les propriétaires solidaires, c'est au total 80 familles supplémentaires que nous pourrons loger et accompagner en 2023 et 50 de plus en 2024.

### Adapter notre organisation :

Cette évolution est à la fois une opportunité et une contrainte.

La croissance et la diversification de nos activités ont renforcé nos liens avec les partenaires institutionnels nous donnant accès à de nouveaux agréments, de nouveaux financements en contrepartie d'une participation aux politiques et dispositifs publics. De même, la visibilité accrue de notre association grâce à ses projets a généré des liens

# Edito

et le soutien de mécènes, fondations, entreprises rassurant notre trésorière !

Ce changement d'échelle, porté par nos équipes salariés et bénévoles, qui suivent les chantiers, attribuent les logements, accompagnent les familles, animent et gèrent, fait du recrutement et de la formation une priorité. L'adaptation de notre organisation appelle de nouvelles compétences et a justifié la création d'un poste de directrice confié à Gaëlle DUCHAUSSOY.

### Anticiper les évolutions internes et externes :

Le conseil d'administration en novembre 2022, validait le plan d'action pour relever les défis de notre association, dans le contexte d'un changement de présidence et de la candidature de Jean GADENNE.

Deux journées en janvier et en mars 2023, ont permis d'associer bénévoles et salariés à la démarche avec pour objectifs : de prendre la mesure de l'association dans la diversité de ses missions, de s'approprier les enjeux de son développement, d'être force de proposition pour un plan d'action partagé.

Ces deux rencontres ont été un véritable succès, permettant d'embarquer tous les bénévoles et salariés dans cette belle aventure en gardant le cap de la mission d'Habitat et Humanisme !

L'heure est venue de remercier tous ceux qui, depuis 10 ans, m'ont accordé leur confiance, ont soutenu notre association et sa mission au service des plus fragiles : les donateurs, mécènes, partenaires publics, privés et associatifs, les bénévoles et salariés du Mouvement Habitat et Humanisme.

Chers amis, bénévoles et salariés de notre belle association, j'ai eu le bonheur de travailler à vos côtés. Nous avons partagé les bons moments comme les plus difficiles, nous nous sommes ressourcés et avons grandi dans le travail en équipe pour avancer.

Quelle énergie, quel chemin parcouru, que de liens créés entre vous et autour de vous ! BRAVO et MERCI !

Chaleureusement,

*Françoise Delvoye*



Au 1er juin 2023, nous sommes 139 bénévoles, 10 salarié(e)s, 1 mécénat de compétence et 2 services civiques à œuvrer ensemble au quotidien pour permettre à 116 familles d'être logées et accompagnées afin qu'elles entrevoient l'avenir plus sereinement. Cette synergie développée soude solidement les liens entre tous les acteurs et nous porte vers de nouveaux projets ambitieux et innovants.

**Continuons de partager, d'échanger, de diffuser nos valeurs et nos actions afin d'éveiller des vocations de bénévoles et d'acteurs du bien vivre ensemble.**

**Continuons de rêver et de faire de nos rêves une réalité pour un monde plus humain et soyons fiers d'appartenir à la Grande Famille d'Habitat et Humanisme !**



*Françoise Delvoye*  
Présidente



*Gaëlle Duchaussoy*  
Directrice

# Le Mouvement Habitat et Humanisme

Depuis plus de 35 ans, pour répondre à l'exclusion et l'isolement des personnes en difficulté, Habitat et Humanisme agit **en faveur du logement, de l'insertion et de la création de liens sociaux**. Résolument tourné vers l'innovation, le Mouvement a développé des outils économiques à vocation sociale, pour financer et mener à bien son action.

Habitat et Humanisme s'est donné pour mission :

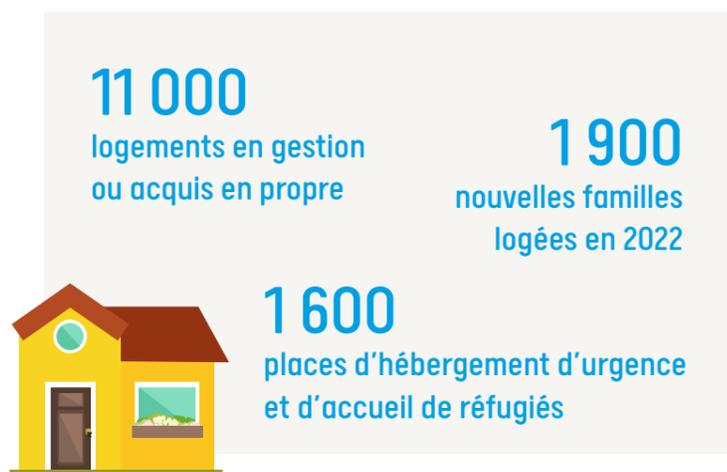
- de permettre aux personnes à faibles ressources, précarisées en raison de leur situation sociale, de leur âge, de leur handicap ou de leur santé, d'accéder à un habitat adapté à leur situation et leurs ressources,
- de contribuer à une ville ouverte à tous, en privilégiant les logements situés dans « des quartiers équilibrés »,
- de proposer un accompagnement personnalisé ou collectif pour favoriser la création de liens et l'insertion sociale.

## Proposer des logements adaptés aux différentes formes de précarité

Pour répondre aux différentes formes de précarité et aux besoins spécifiques des personnes en difficulté, Habitat et Humanisme propose divers types de logements et expérimente des **solutions d'habitat innovantes**. Le Mouvement développe ainsi un parc de logements individuels situés dans des quartiers équilibrés, des pensions de famille, des habitats intergénérationnels, des EHPAD et des centres d'hébergement d'urgence et d'accueil de réfugiés.

## Accompagner pour recréer des liens et favoriser l'insertion

Les équipes d'Habitat et Humanisme proposent un accompagnement **de proximité** aux personnes logées, pour favoriser la création de liens sociaux, l'insertion et l'autonomie. Selon le type d'habitat et le profil du ménage, un accompagnement personnel ou collectif est mis en place. Dans tous les cas, il est **porteur des valeurs du Mouvement** : écoute, respect et confiance réciproques, valorisation des richesses de chacun, accès à l'autonomie et la citoyenneté. Au sein des établissements médicalisés, Habitat et Humanisme développe un « prendre soin » attentif à la personne et à ses proches, jusqu'à la fin de sa vie.



## Favoriser une ville ouverte à tous

Pour favoriser une ville ouverte à tous, Habitat et Humanisme privilégie une localisation des logements dans des « quartiers équilibrés » et, par l'accompagnement, une ouverture sur le voisinage et la vie urbaine. L'objectif est de contribuer à une **recomposition des territoires** et à la **transformation des rapports entre habitants**, pour favoriser un changement de regard sur les fragilités et recréer une véritable « hospitalité urbaine ».

## Réconcilier l'économique et le social

Dès l'origine, Habitat et Humanisme a placé son action sous le signe de l'innovation et de l'entrepreneuriat social. Le Mouvement est à l'origine de plusieurs entreprises à vocation sociale, notamment **deux sociétés foncières**, et des **Agences Immobilières à Vocation Sociale**.

Habitat et Humanisme est également pionnier de **l'épargne solidaire** en France et a développé, en lien avec des partenaires financiers et bancaires, une gamme de placements (livrets, FCP, assurance-vie, actions de la Foncière et d'EHD...) pour lesquels l'épargnant accepte de partager une partie de ses intérêts annuels avec le Mouvement.

A travers le dispositif **Propriétaires et Solidaires**, Habitat et Humanisme mobilise des logements auprès de propriétaires privés et publics pour loger des personnes en difficulté.

## Habitat et Humanisme dans le Nord Pas-de-Calais

Créée le 9 février 1993 par Michel Falise, en lien avec Bernard Devert, et présidée par Françoise Delvoye, l'association Habitat et Humanisme Nord Pas-de-Calais est la **déclinaison du Mouvement au niveau local**. Elle adhère ainsi pleinement à ses valeurs et met en œuvre ses missions à l'échelle du département.

La gouvernance de l'association est assurée par un Conseil d'Administration composé de deux collèges (membres élus et membres désignés) au sein duquel sont élus les membres du Bureau. Les orientations décidées par le Conseil d'Administration sont traduites de manière opérationnelle par la directrice. L'activité de l'association est **découpée en différents pôles** dont le pilotage est confié à un référent bénévole,

membre du Bureau. Les missions sont mises en œuvre au quotidien par des équipes composées de bénévoles et de salariées qui travaillent **en complémentarité**.

L'association dispose d'un parc de **103 logements en diffus** situés essentiellement sur le secteur de la métropole lilloise. Parmi ces logements, 27 logements sont mis à disposition par des propriétaires solidaires, les autres appartiennent à la Foncière Habitat et Humanisme. L'association s'apprête à changer d'échelle et prépare la livraison d'environ **150 logements supplémentaires d'ici 2025**, dont plus de la moitié dans le cadre d'habitats collectifs (trois résidences intergénérationnelles et une pension de famille).

### Coudekerque-Branche

**Démarrage des travaux fin 2023 :**  
Immeuble de 7 logements à réhabiliter avec des services de proximité

### Lille

- Un tiers-lieu solidaire et éphémère
- Ouverture fin 2025 :**
- Une résidence intergénérationnelle de 18 logements
- Une pension de famille de 21 places
- Un tiers-lieu solidaire
- Des bureaux associatifs

### Nord

95 logements en diffus  
dont 90 dans la  
métropole lilloise

### Pas-de-Calais

8 logements en diffus

### Sainte-Catherine

**Ouverture en septembre 2023 :**  
Une résidence intergénérationnelle et inclusive de 31 logements

### Douai

**Ouverture en mai 2023 :**  
Une résidence intergénérationnelle et inclusive de 37 logements

# Temps forts de l'année

## Janvier

### Remise en location des onze logements de Seclin

Après plusieurs années de procédure judiciaire et de travaux pour reprise des malfaçons, la remise en location s'est achevée en début d'année.



## 25 février

### Portes ouvertes de la maison de Croix

Suite à d'importants travaux de rénovation, la maison a pu être inaugurée via des portes ouvertes avant d'être investie par un couple et leurs six enfants.



## 19 mars

### Convention régionale des associations Hauts-de-France à Amiens

Les bénévoles et salarié(e)s de l'Aisne, l'Oise, la Somme, du Nord Pas-de-Calais et de la Fédération ont pu échanger sur leur stratégie HH2025.



## 2 juin

### Assemblée Générale

Moment fort et symbolique dans la vie associative, l'Assemblée Générale a pu se tenir en présentiel cette année.

## 8 septembre

### Déménagement des bureaux

Les bureaux de l'association ont quitté La Madeleine pour s'installer à Marcq-en-Barœul afin de gagner en espace et en confort.



## 16 décembre

### Arbre de Noël à Douai

Le patio et le grand sapin de la future résidence intergénérationnelle de Douai ont été illuminés grâce à Leroy Merlin Douai-Waziers. Cet événement convivial a réuni bénévoles, salariées, partenaires et futurs locataires.

## 22 au 30 octobre

### 5ème édition de l'Heure Solidaire

Collecte de produits d'entretien à destination des familles dans les magasins Leroy Merlin de Villeneuve d'Ascq et Tourcoing.

# Chiffres clés 2022



103

logements en diffus



96

familles logées dont 10 nouvelles



1

tiers-lieu solidaire et éphémère

8

salariées



1

mécénat de compétences

131

bénévoles



697

sympathisants



27

Propriétaires Solidaires

# Produire et capter des logements

**N**otre mission consiste à **rechercher et étudier la faisabilité** des opportunités de logements en collaboration avec la Foncière d'Habitat et Humanisme, à **mobiliser des logements** auprès de propriétaires privés et publics et à **assurer le suivi complet des opérations immobilières** de la Foncière d'Habitat et Humanisme dans le Nord et le Pas-de-Calais.



## Développer le parc immobilier pour loger davantage de ménages en précarité

En matière de développement, le projet de l'îlot Maracci, situé dans le Vieux-Lille, a connu des avancées importantes cette année. En effet, la procédure d'appel d'offres a permis de **désigner lauréat le promoteur Loger Habitat** et son programme architectural pour faire de cette ancienne école un ensemble immobilier favorisant la mixité sociale et générationnelle à travers notamment une résidence intergénérationnelle, une pension de famille, un tiers-lieu solidaire et des bureaux. Les fouilles archéologiques ont également pu être réalisées durant l'année et la **demande de permis de construire** a été déposée à la fin du mois de septembre.

En août, Habitat et Humanisme a été **désignée lauréate d'un Appel à Manifestation d'Intérêt** publié par l'AGRASC et visant à se voir confier un immeuble à rénover de neuf logements, à Coudekerque-Branche, frappé par un arrêté d'insalubrité remédiable (non respecté) et confisqué à un marchand de sommeil. L'immeuble est confié dans le cadre d'un **bail à réhabilitation de 75 ans** pour un loyer symbolique de 1€. Après les travaux qui devraient débuter fin 2023, l'immeuble pourra accueillir des jeunes vulnérables accompagnés par l'AFEJI ainsi que des services de proximité au rez-de-chaussée.

Cette **opération inédite** permettra à l'association d'étendre son territoire d'action jusqu'au littoral. Dans le même temps, alors qu'elle était essentiellement présente sur la métropole lilloise, l'association s'apprête à **changer de dimension** avec l'ouverture en 2023 de ses deux premières résidences intergénérationnelles et inclusives à Douai et à Sainte-Catherine, près d'Arras.



## Zoom sur les Propriétaires Solidaires

Le dispositif Propriétaires Solidaires permet aux propriétaires de biens à louer et aux personnes souhaitant réaliser un investissement locatif de confier la gestion de leur bien à notre association pour le louer à faible loyer à des familles en précarité.

L'année 2022 a vu le départ de Patrice, notre bénévole notaire qui était impliqué dans le développement de ce dispositif, ce qui a impacté l'organisation interne mais sans diminuer l'activité, avec un **pic en fin d'année** et davantage de contacts avec des investisseurs solidaires par rapport aux années précédentes. La collaboration avec les bénévoles bricoleurs

et les accompagnants a une fois de plus été de rigueur cette année. En effet, lors de la visite préalable des logements, il est nécessaire de pouvoir s'appuyer sur des spécialistes de l'immobilier et de recueillir l'avis des accompagnants sur l'**adéquation du logement et du quartier aux besoins des familles**. Une difficulté persistante réside sur notre incapacité à donner suite pour des logements situés dans des zones où il n'y a pas d'équipe de bénévoles pour accompagner les futures familles.

Le recrutement en 2023 d'une personne salariée chargée du développement immobilier permettra de capter plus de propriétaires potentiels, de suivre les dossiers sur le long terme et plus généralement de **développer le dispositif** en travaillant par exemple avec les villes carencées en logements sociaux et en améliorant notre communication sur le sujet.

Par ailleurs, dans le cadre des **DIA (Déclaration d'Intention d'Aliéner)** transmises par la MEL, l'association peut être amenée à se positionner en lien avec la Foncière d'Habitat et Humanisme. Toutefois, il est **rarement possible de donner une suite favorable**, en raison du prix de vente ou du coût des travaux trop élevés et de délais de réponse trop courts qui ne coïncident pas avec les procédures internes.

## La poursuite des chantiers malgré un contexte défavorable

L'année 2022 a été marquée par la poursuite des chantiers entamés les années précédentes malgré un contexte économique défavorable. Certaines entreprises ont en effet été déstabilisées et ont rencontré des difficultés d'approvisionnement. Cela a engendré des **surcoûts sur les chantiers non négligeables mais qui ont pu être limités** par la négociation avec les entreprises et une collaboration étroite et efficace avec la Foncière d'Habitat et Humanisme. La réussite principale de l'année réside donc dans le fait d'avoir pu éviter l'arrêt complet des chantiers.

Les chantiers des résidences intergénérationnelles de Douai (37 logements) et de Sainte Catherine (31 logements) ont accusé **environ six mois de retard** en raison du dépôt de bilan d'une entreprise sur chacun des chantiers, avec la nécessité de relancer un appel d'offres, et du ralentissement des livraisons de matériaux. Toutefois ces opérations seront assurément livrées en 2023.

En ce qui concerne les logements en diffus, les travaux de la maison située à Hem ont débuté en automne mais ont pris du retard, le logement étant occupé par une famille. Le chantier devrait s'achever en 2023. La réhabilitation de la maison de Lezennes, initiée avant le COVID, a été relancée en 2022 et la livraison est prévue au printemps 2023. Les opérations des maisons de Watrelos et Neuville-en-Ferrain restent en suspens le temps que les actes de propriété soient signés.

L'année 2023 sera ainsi une année florissante en matière de livraisons de logements puisqu'elle verra l'**aboutissement d'opérations initiées des années auparavant**. Le contexte économique à venir comporte néanmoins un certain flou avec l'augmentation importante des coûts de construction et notamment la nouvelle réglementation thermique RE2020 qui remplace la RT2012, ce qui vient **perturber l'équilibre financier** de telles opérations.

« J'ai été dehors pendant 8 ans et demi. Avoir un logement avec Habitat et Humanisme, ça m'a apporté une stabilité, surtout maintenant du point de vue de ma santé. »

**Eric, locataire depuis 2021**

**4 chantiers suivis**  
à Douai, Sainte-Catherine, Hem et Lezennes

**109 logements à livrer d'ici 2025**  
à Douai, Sainte-Catherine, Lille, Hem et Lezennes

**3 nouveaux logements mobilisés auprès de Propriétaires Solidaires**

**11 dossiers de DIA reçus**  
qui ont donné lieu à 3 visites de logements

# Entretenir le patrimoine et assurer la gestion locative

Notre mission consiste à assurer la gestion technique et la gestion locative du parc de logements confiés par la Foncière Habitat et Humanisme et les propriétaires solidaires.



Valérie Deram, salariée chargée de la gestion locative et du suivi du patrimoine, centralise les sollicitations des locataires rencontrant un problème technique et les redispache vers les bénévoles bricoleurs ou vers une entreprise. Autant que possible, les bricoleurs associent les locataires aux réparations dans une visée de pédagogie et d'accompagnement à l'autonomie.

Cette année, les interventions ont majoritairement porté sur des dépannages en plomberie, sur des problèmes de portes ou de volets ou encore pour débarrasser des logements suite au départ des locataires. Une opération peinture a également eu lieu dans un logement de Mons-en-Barœul avec les salariés de l'entreprise SogeProm-Projectim à l'occasion d'une journée de solidarité.

En parallèle de ces menues réparations, un Plan de Stratégie du Patrimoine est mis en œuvre par la Foncière Habitat et Humanisme, propriétaire du parc, avec le concours de l'association. Il consiste en des travaux programmables, plus lourds techniquement et financièrement et visant à préserver et améliorer les logements. Aujourd'hui, l'accent est mis par la Foncière sur les questions d'isolation des logements, ce qui est stimulant pour les équipes car pertinent, compte tenu du contexte socio-économique. Deux chantiers ont été menés dans ce cadre ; l'un à Lille et l'autre à Croix.

## Entre procédures administratives et médiation

Les règles de bonne gestion de la Foncière HH conduisent à limiter la vacance technique des logements ainsi que le montant des impayés de loyers. Cela passe par une parfaite coordination entre :

- Les équipes immobilières locales et la Foncière pour réduire le temps des travaux, ainsi qu'avec les accompagnants de la famille quand les travaux se font en milieu occupé ;
- Les accompagnants et le service de gestion locative pour préserver le climat de confiance avec les locataires tout en évitant l'aggravation des situations d'impayés.

Par ailleurs, l'association se réjouit d'avoir récupéré en juin le logement d'Hellemmes qui était squatté depuis de nombreux mois. Cela a permis d'enclencher les démarches pour éviter de nouveaux squats, obtenir les accords de financement et programmer les travaux à venir.

S'agissant de la gestion locative, les questions administratives ont été centrales encore cette année. La suspension de droits aux allocations logement pour de nombreux locataires a justifié une démarche de l'association envers la CAF pour la désignation d'un interlocuteur privilégié afin de débloquer rapidement ces situations qui pénalisent les locataires.

## Des collaborations solides au service des locataires

Concernant l'entretien du patrimoine, un travail étroit s'est mis en place avec certaines entreprises au fil des années. Elles s'accommodent ainsi des particularités des personnes logées par l'association et acceptent de se déplacer pour des petites interventions ou encore de se représenter plusieurs fois quand les locataires n'ont pas ouvert leur porte.

En matière de gestion locative, le travail est presque quotidien avec le pôle comptable de l'AIVS HH Gestion située à Lyon. La collaboration avec les bénévoles accompagnants et les travailleurs sociaux de l'association est également indispensable : impayés, problèmes techniques, gestion des parties communes, compréhension des avis d'échéance des locataires, etc. Les accompagnants sont aussi une ressource pour signaler et anticiper les conséquences d'un changement de situation dans une famille (séparation, perte d'emploi, titre de séjour à renouveler, ...).



« Avant j'étais dans un logement insalubre et très petit, dans un quartier un peu chaud. Maintenant dans mon logement, je me sens trop bien, je suis au calme. Je fais attention à mon appartement parce que c'est un bel appartement. »

Christian V., locataire depuis 2015

**484h** d'interventions techniques  
dont 150h dans les locaux de l'îlot Maracci

**2** chantiers menés dans le cadre du Plan de Stratégie du Patrimoine  
dont 1 entamé à Lille et 1 terminé à Croix

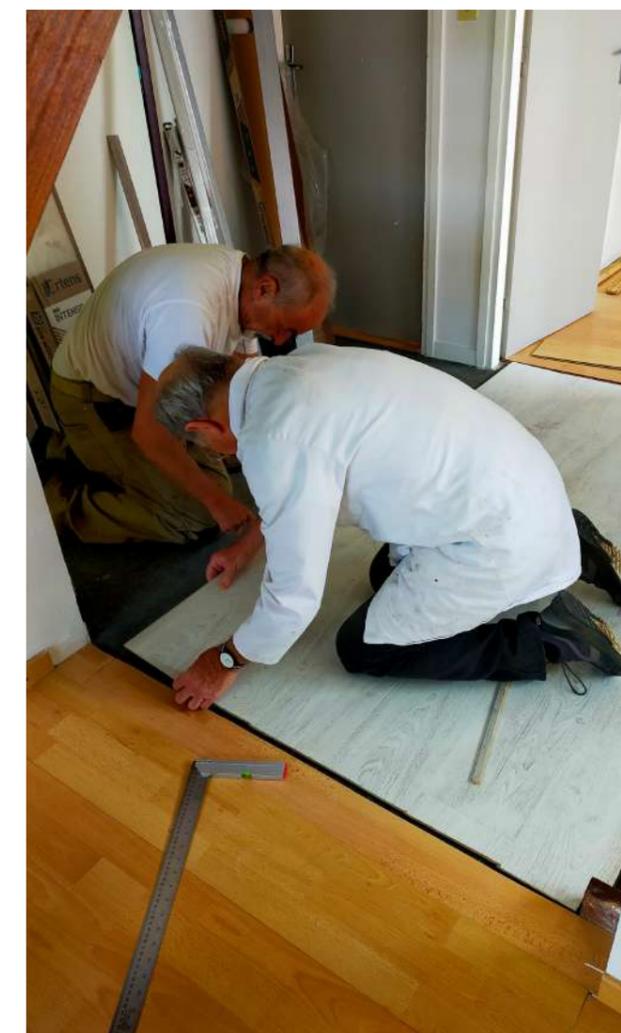
**3,1%** de vacance locative  
essentiellement pour travaux

**12,29%** d'impayés de loyers  
principalement dus à des difficultés autour des droits aux allocations Caf

**10** entrées de nouveaux locataires  
pour 3 sorties

## Les enjeux à venir

Compte tenu du développement de l'association en dehors de la MEL, il sera nécessaire de créer des équipes d'intervention sur les secteurs de Sainte-Catherine et de Douai. L'ouverture prochaine des deux résidences intergénérationnelles annonce pour les bricoleurs des interventions afin d'installer les meubles de cuisine et de favoriser l'appropriation du logement (installation de barres à rideaux, petites décorations, ...). Par ailleurs, l'association aimerait pouvoir mieux répondre aux sollicitations d'entreprises dans le cadre de leur politique RSE pour les faire coïncider avec les besoins en travaux à l'interne.



# Accompagner les familles logées vers l'autonomie

Notre mission consiste à accompagner les personnes seules et les familles logées pour favoriser la **recréation de liens sociaux, l'insertion et l'autonomie**, par l'écoute, le respect et la confiance réciproques, ainsi que la valorisation des richesses de chacun.



« J'ai pu retrouver une confiance en moi et de l'assurance aussi. Mon accompagnant m'a apporté beaucoup d'aide au niveau administratif et transports. Il est beaucoup à mon écoute. Quand on se retrouve seule, on peut compter sur quelqu'un et c'est vrai que ça fait du bien. »

**Séverine B., locataire avec son fils et son compagnon depuis 2014**



## Une équipe de bénévoles et salariés très investie

En réponse au contexte socio-économique et aux difficultés grandissantes rencontrées par les personnes logées, l'équipe bénévole et salariée du pôle Accompagnement s'est doublement investie cette année. Outre une **vigilance accrue face aux risques d'impayés de loyers**, les accompagnants ont soutenu les locataires dans leurs recours aux aides alimentaires et dans l'accès aux chèques énergie, aux chèques carburant et plus largement face à la hausse du coût de la vie.

Huit « commandos » ont été orchestrés durant l'année pour **recupérer des meubles** chez des particuliers, afin de les redistribuer aux locataires qui en avaient besoin. Avec le soutien d'une locataire, Mathieu Bayart, l'un des bénévoles, a piloté à l'interne le **défi « Déclics »** lancé fin 2022 par la MEL en lien avec la MRES et auquel se sont inscrites cinq familles pour apprendre à mieux maîtriser leurs dépenses énergétiques.

L'équipe du pôle a œuvré toute l'année avec de **multiples partenaires**. Certains sont intervenus lors des réunions mensuelles du groupe de bénévoles accompagnants mais aussi dans le cadre du relogement de locataires dont le bail en location/sous location prenait fin. L'équipe a également collaboré avec d'autres travailleurs sociaux (curateurs, assistantes sociales, etc.) intervenant auprès des familles, et avec le SIAO dans le cadre de l'**intermédiation locative (IML)** pour l'orientation des ménages sur les logements.

## L'ouverture des résidences intergénérationnelles en ligne de mire

L'année 2022 a été occupée pour une grande part par la préparation de l'ouverture des résidences intergénérationnelles et inclusives de Douai et Sainte Catherine. Les **diagnostics sociaux pour le premier peuplement** des soixante-huit logements ont été lancés et, dans la continuité, se sont tenues des Commissions d'Attribution Logement (CAL) avec les partenaires extérieurs et réservataires. Une **pré-rédaction du projet social** des deux résidences a été réalisée ; celui-ci sera renforcé et précisé par la suite en lien avec les locataires et partenaires. Les **conventions d'aide à la vie partagée dans le cadre de l'habitat inclusif** et à destination des seniors ont été signées avec les Conseils départementaux du Nord et du Pas-de-Calais. Enfin, les équipes de bénévoles ont commencé à être constituées et le **recrutement** des responsables de résidence a été amorcé sur la fin de l'année pour des prises de poste en 2023.

## Favoriser le droit aux vacances et l'accès à la culture et au numérique

Cette année, **quatre familles ont été accompagnées pour partir en vacances** via le dispositif Vacances et Familles. L'accompagnement se situe en amont du départ, pendant et après le séjour et porte sur l'état d'esprit, l'inventaire du matériel disponible, l'organisation des transports, etc. Pour la première fois cette année, **deux jeunes sont partis en**

« Au départ c'était compliqué, j'étais à l'hôtel, j'ai dépensé toutes mes économies. Je me sens bien ici, trop bien ! Avant c'était galère, on a souffert avant d'être ici. Les enfants ils sont tous contents. »  
**Kadiatou, locataire avec ses 5 enfants depuis 2021**

**vacances dans le cadre des Colos apprenantes.** Également, un locataire a participé en juillet au **festival des beaux jours de Bel'loc** organisé par la Fédération Habitat et Humanisme et proposant des stages de pratiques artistiques (danse, théâtre, écriture, ...).

Par ailleurs, des chèques livres fournis par la Fédération Habitat et Humanisme ont pu être distribués aux familles. L'idée est de susciter le recours à des libraires indépendants et des **échanges autour de la lecture**, de recommandations d'auteurs, etc. Enfin, dans le cadre d'un mécénat avec EDF, **cinq ordinateurs ont pu être distribués aux familles** pour favoriser l'accès au numérique, avec un accompagnement par les bénévoles pour s'approprier l'outil et pouvoir en tirer parti.

## Se former pour mieux répondre aux besoins des locataires

Les accompagnants rencontrent fréquemment des difficultés pour aider les familles dans le **renouvellement de leur titre de séjour**, avec de longs temps de traitement de dossiers qui peuvent conduire à des suspensions de droits aux allocations CAF. Pour répondre à cette problématique, Chérifa Zatout, une bénévole, a suivi une formation spécifique pour monter en compétences sur le droit des étrangers et mieux maîtriser le volet administratif. En parallèle, les accompagnants ont pu suivre une **formation dédiée à l'écoute** et ont participé à la journée régionale des accompagnants (bénévoles et salariés) à Paris en juin. Cette journée a été



l'occasion d'échanger et de partager sur des sujets communs. Au niveau interne, un nouvel intervenant pour les **analyses de pratiques** a été sélectionné en fin d'année pour remplacer Anne-Catherine D., partie en retraite. Ces rendez-vous sont autant d'occasions pour les accompagnants de développer leurs compétences pour les mettre à profit des ménages accompagnés.

## Les perspectives

Comme les autres pôles, l'accompagnement est confronté aux **enjeux transversaux liés au développement de l'association sur Douai et Sainte-Catherine** avec l'ouverture des deux résidences intergénérationnelles qui implique notamment le recrutement et la fidélisation de bénévoles supplémentaires. Par ailleurs, le pôle aimerait **amplifier l'animation collective** (jardin, culture, numérique, etc.) en nommant des référents bénévoles et en favorisant la mobilisation des locataires et leur pouvoir d'agir. Enfin, l'association a été retenue dans le cadre d'un appel d'offres lancé par la MEL pour mettre en œuvre à partir de 2023 le **dispositif d'accompagnement à la rénovation « Amelio »** au sein du collectif GAREL (avec Inhari, MRES et CLCV).



Parmi les 96 ménages logés cette année

**43%** sont des familles monoparentales

**23%** sont des personnes isolées

**34%** sont des couples avec enfant(s)

**80%** des locataires adultes ont entre 18 et 49 ans dont 30 % ont moins de 25 ans

**60%** sont accompagnés par un binôme bénévole-salarié  
Les autres sont accompagnés par au moins un salarié

**17 familles** sont accompagnées dans le cadre de l'intermédiation locative

# Animer le tiers-lieu solidaire

## « Au Fil de Soi »

Notre mission consiste à faire vivre le tiers-lieu solidaire et éphémère « Au Fil de Soi ». Véritable lieu d'échanges et de rencontres en cœur de ville, il propose, tout au long de l'année, divers ateliers (répair café, ateliers tissus, yoga, hip-hop...) ouverts à toutes et tous. Le tiers-lieu ce sont aussi des bureaux pour les structures de l'économie sociale et solidaire et de la location de salles, notamment pour des formations.

« C'est comme ça que je passe le temps. En plus, j'apprends des choses. C'est bien pour la maison, pour mes enfants, pour moi-même et voilà. Même pour parler un peu plus le français parce qu'on est toujours avec des amies qui parlent arabe. »

Aïcha, participante aux ateliers couture

### « Et si on se lâchait ! »

Si 2021 fut l'année des travaux d'adaptation du bâtiment au fonctionnement du tiers-lieu, 2022 a vu l'épanouissement de la Communauté et la consolidation des liens entre ses membres grâce à l'émergence de personnalités contributives et créatives. La cour est devenue le lieu de rencontres et synergies escompté et de nombreux événements vivants ont vu le jour à l'initiative des occupants en direction de leur public mais aussi de la communauté : expositions d'artistes, performances collectives, goûters, braderie solidaire, semaine de la mobilité, Fête de l'Engagement, en tout plus de quarante événements sur l'année, de quelques heures à plusieurs jours... Les réseaux de partenaires s'additionnent, les compétences se complètent, le collectif relève le challenge de la coopération.



### L'ouverture au public

Le retard pris par l'ouverture au public en novembre 2022 a permis à l'équipe opérationnelle de HH, avec le renfort de Céline Désormais, stagiaire, de préparer l'organisation des activités collectives (Répair café et atelier tissus avec les bénévoles HH) et la location des espaces de formation.

### La reconnaissance

Parallèlement, le réseau et la notoriété extérieure du tiers-lieu ont progressé et la presse s'est fait l'écho de notre action : nous communiquons et partageons notre Faire Ensemble au cours d'événements réseau tiers-lieux. Au sein de la Fédération Habitat et Humanisme, nous avons participé au club et au comité de pilotage des tiers-lieux solidaires et à l'élaboration du recueil sur leurs expériences. Au Fil de Soi est inscrit au tour opérateur des équipes Habitat et Humanisme se déplaçant à Lille et s'impose comme une référence auprès de nombreux acteurs de terrain en recherche d'inspiration pour leurs projets de tiers-lieux.

### Un fonctionnement plus efficace

Au cœur de l'action, l'équipe opérationnelle du tiers-lieu a permis d'assurer la structuration et l'amélioration du quotidien :

- Développement des outils partagés et collaboratifs
- Affinage des conditions de la gouvernance partagée
- Amélioration du quotidien et équipement des locaux
- Communication et signalétique améliorées



- Facilitation et anticipation du déménagement des occupants vers un autre lieu à la fermeture des locaux en septembre 2023, sans portage par Habitat et Humanisme.

### L'évolution des membres du tiers-lieu

2022 a vu le renouvellement d'une partie de la communauté : certains des acteurs sont partis pour se développer davantage (Bonsigne, La Consignerie, FUB) et le tiers-lieu a accueilli deux nouveaux acteurs du logement (Ensemble 2 générations et La Chtite maison solidaire), un nouvel acteur du sans-abrisme (La Cloche) ainsi qu'une entreprise proposant des formations numériques pour des personnes en reconversion (PopSchool).

Les structures abritées au tiers-lieu y trouvent un terrain de développement propice en matière d'emploi : ainsi, côté entreprises de l'ESS, la Consignerie, arrivée en 2020 avec uniquement ses deux fondateurs, a quitté le tiers-lieu par manque d'espace pour ses quatorze salariés et apprentis. De même, du côté des associations, Entourage a pu développer son activité « Linked'Out » et pérenniser six emplois en deux ans.

La bonne surprise en fin d'année est le constat que les membres du tiers-lieu souhaitent rester ensemble dans le futur proche même si leurs attentes ne sont pas forcément communes. Ainsi, Au Fil de Soi concrétise la mission d'Habitat et Humanisme affichée dans son hall d'entrée, en faisant de ses membres des « Bâtisseurs de liens ».

### Les difficultés de l'année

L'intervention de gros travaux dans les parties communes et notamment le sondage archéologique dans la cour qui a nécessité une organisation en amont conséquente (démontage du préau, macadam remplacé par du gravier sur une partie de la cour...) ont freiné certaines actions mais toujours pour plus de sécurité et un fonctionnement collectif amélioré.

### Le développement des partenariats

2022 et ses événements ont été l'occasion de poursuivre et approfondir nos relations avec nos partenaires institutionnels (mairie et comité de quartier, ville de Lille, MEL et diocèse) et nos partenaires de terrain et d'en nouer de nouveaux, notamment autour des thématiques abordées au cours de projets collectifs (Utopia, semaine de la mobilité).

« C'est cool parce qu'il y a d'autres assos, on peut interagir avec les autres assos, ça crée du lien aussi. En plus, il y a pas mal de nos partenaires qui travaillent ici. Du coup, ça permet aussi de pouvoir travailler ensemble plus facilement. Puis l'ambiance est chouette. »  
Ophélie, volontaire en Service Civique chez Benenova, association membre du tiers-lieu

20 bénévoles  
dont 5 régulier(ère)s et 15 ponctuel(le)s soutenu(e)s  
par 1 salariée coordinatrice à mi-temps

21 structures  
dont 1 fondation, 11 associations, 1 collectif d'artistes  
et 10 entreprises de l'ESS qui emploient au total  
49 personnes sous différents statuts

Durant l'année, se sont tenus

11 Repair Café 13 ateliers tissus

17 événements ouverts au public  
organisés par les membres du tiers-lieu  
au sein de l'îlot Maracci

50 visites du tiers-lieu sur demande  
dont la députée Brigitte Liso et Christiane Taubira

# Développer la notoriété, les ressources financières...

Notre mission consiste à augmenter la notoriété de l'association via la communication pour développer ses ressources et ainsi répondre aux besoins financiers de son fonctionnement et de son développement.

## Des partenariats solides avec les entreprises

Partenaire de longue date, Leroy Merlin s'est à nouveau engagé à nos côtés cette année. Des conventions d'achats solidaires ont été signées avec les magasins d'Arras et de Douai-Waziers, nous permettant de bénéficier d'avantages financiers lors d'achats de matériel pour l'équipe des bricoleurs.

À l'occasion de l'Heure Solidaire, opération nationale de notoriété pilotée par la Fédération Habitat et Humanisme, les magasins Leroy Merlin de Villeneuve d'Ascq et de Tourcoing ont accueilli nos équipes de bénévoles pour une collecte solidaire de produits d'entretien. Nous avons pu collecter un équivalent de 1 037€ de produits à destination des familles logées et faire connaître l'association au grand public.



Enfin, en décembre, le magasin de Douai-Waziers a largement contribué à l'organisation d'un événement « Arbre de Noël » au sein de la future résidence intergénérationnelle de Douai, en décorant et en illuminant le sapin et le patio.

Par ailleurs, en juin, le Groupe Tisserin a mobilisé des salariés pour participer avec des bénévoles et des salariées de l'association au challenge sportif « RUN'ited ». Ces kilomètres parcourus ont donné lieu à la remise d'un chèque de 3 000€ à l'association.

## Des enjeux cruciaux de développement

Si cette année il n'y a eu qu'une inauguration pour la maison de Croix, l'année prochaine sera chargée en événements avec, entre autres, deux inaugurations de grande envergure pour les attendues résidences intergénérationnelles de Douai et Sainte-Catherine.

L'ouverture de ces habitats implique aussi un besoin accru en ressources financières, objectif principal de 2023, et en bénévoles, pour notamment organiser des événements et répondre aux appels à projets qui sont gourmands en temps et en énergie. Le recrutement d'une personne salariée en fin d'année vient, à cet effet, renforcer les moyens et permettra également d'amplifier et de diversifier notre communication (événements, réseaux sociaux, ...).

# ... et les ressources humaines de l'association

Notre mission consiste à recruter les bénévoles et salarié(e)s et à favoriser une dynamique collective pour relever les défis importants de développement de l'association.



Cette année, le développement des ressources humaines s'est à nouveau légèrement accéléré. Sur soixante-quinze contacts pris, quarante-six nouveaux bénévoles ont rejoint l'association, dont quinze pour des missions liées au tiers-lieu solidaire. La plupart sont cooptés par d'autres bénévoles ou passent par les sites internet d'offres de bénévolat. L'association se réjouit de l'arrivée de ces nouvelles recrues qui ont toutes des expériences et connaissances précieuses.

Dans le même temps, vingt-quatre bénévoles ont cessé leur engagement, principalement par manque de temps ou en raison d'un déménagement. Il est vrai que le bénévolat ponctuel n'est pas toujours adapté au fonctionnement d'une association comme la nôtre et cela peut ne pas répondre aux attentes de certains candidats. Par ailleurs, l'association recrute dans tous les pôles, même si les pôles Accompagnement et Immobilier sont les plus plébiscités.

## Recruter et fidéliser

Si Habitat et Humanisme est avant tout un mouvement de bénévoles, l'association s'appuie également sur une équipe de salariées qui permet une continuité dans les missions. Globalement stable, l'équipe s'est vue étoffée en fin d'année par le recrutement de Mathilde Fertou, chargée de missions Ressources Financières et Communication. Par ailleurs, Gaëlle Duchaussoy, recrutée en 2021 en qualité de coordinatrice a évolué vers un poste de directrice en cours d'année. Compte tenu des projets à venir, l'équipe salariée sera amenée à se développer de manière importante en 2023 avec le recrutement d'au moins cinq personnes supplémentaires.

L'association cherche à fidéliser et à accroître ses ressources humaines en vue de son important développement à venir, en particulier sur les secteurs de Douai et Sainte-Catherine. La richesse de ses projets attire des candidats compétents et expérimentés et justifie une attention particulière à l'intégration des personnes dès leur arrivée et tout au long de leur engagement, notamment via la formation, la rencontre et l'interconnaissance entre bénévoles et salariés.

# Rapport financier

## L'élément marquant de l'exercice

Une **nouvelle progression des comptes annuels** qui reflète :

- Le développement de l'activité du tiers-lieu solidaire, rue Maracci à Lille,
- La progression de l'activité Gestion Locative avec 15 logements supplémentaires dans le parc,
- La préparation de l'ouverture des deux résidences intergénérationnelles (RIG) qui interviendra en 2023,
- Le déplacement du siège de l'association, à Marcq-en-Barœul, dans des locaux adaptés à la croissance de l'effectif des salariés et des bénévoles.

Cette évolution a été permise grâce à :

- Une progression des missions rémunérées par les services de l'Etat et des collectivités,
- La **forte mobilisation de mécènes** soutenant nos grands projets, au titre de l'investissement immobilier, de l'équipement et du fonctionnement à venir.

## Les produits s'élevaient à 944 943 € et augmentent de 31,6 %

Si les produits liés à la générosité du public (cotisations, dons, revenus de l'épargne solidaire) ont fortement diminué pour atteindre 237 370 €, soit moins de 26 % du total contre 46 % en 2021, **les fonds récoltés au titre du mécénat ont très fortement progressé** et représentent 33 % des produits. Issus de fondations d'entreprises et de l'Institut de France, ils sont dédiés au financement des opérations immobilières, à l'équipement et au fonctionnement des RIG de Douai et de Sainte-Catherine.

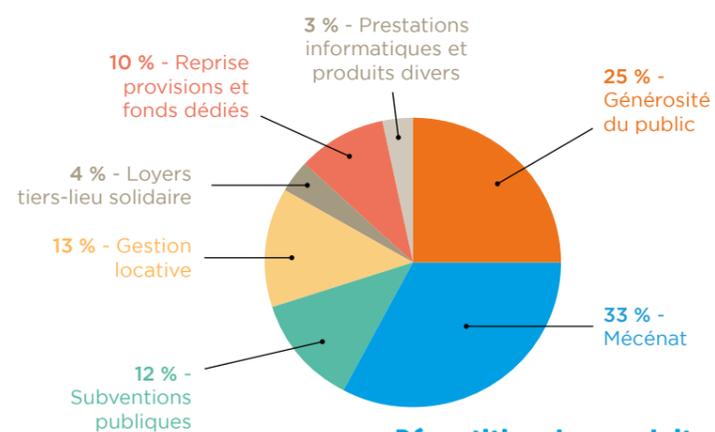
Les subventions publiques représentent 12 % des produits avec une hausse significative (+46 %) pour les aides à la gestion locative (Gestion Rapprochée et Attentive et Intermediation Locative).

La reprise d'une provision devenue sans objet (30 000 €) et de fonds dédiés (62 254 €) a financé un **apport de 35 000 € à la Foncière** pour la RIG de Sainte-Catherine, le solde étant affecté à l'achat de mobilier pour les deux résidences.

## Compte de résultat simplifié

Produits en €	2022	2021	Variations
Dons manuels et cotisations	223 320	307 830	-27 %
Dons en actions	7 152	11 396	-37 %
Epargne solidaire	6 898	10 882	-37 %
Mécénat	309 442	104 425	196 %
Subventions publiques	116 560	101 857	14 %
Loyers et charges locatives	124 814	93 427	34 %
Loyers tiers-lieu solidaire	35 281	13 340	164 %
Prestations informatiques	12 723	12 098	5 %
Reprise provision et fonds dédiés	92 254	34 367	168 %
Produits divers	16 499	28 191	-41 %
<b>Total</b>	<b>944 943</b>	<b>717 813</b>	<b>32 %</b>

Charges en €	2022	2021	Variations
Achats et charges externes	151 539	127 950	18 %
Loyers et charges locatives	88 118	85 477	3 %
Salaires et charges	257 211	219 620	17 %
Engagements réalisés	35 000	0	
Reports fonds dédiés	319 000	219 854	45 %
Provisions et dépréciations	14 098	0	
Dotations amortissements et divers	29 277	10 575	177 %
<b>Total</b>	<b>894 243</b>	<b>663 476</b>	<b>35 %</b>
<b>Résultat</b>	<b>50 700</b>	<b>54 337</b>	<b>-7 %</b>



## Les charges s'élevaient à 894 243 € et augmentent de 34 %

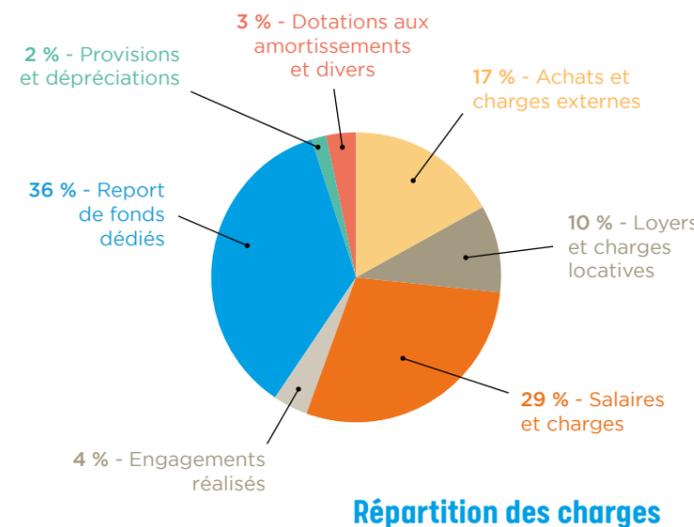
Les reports de fonds dédiés ont augmenté significativement. Ils constituent le **premier poste de dépenses** et représentent 36 % du total des charges. Ils sont affectés au financement des deux RIG de Douai et de Sainte-Catherine. Les salaires et charges représentent 29 % des charges et ont progressé de 17 % sur un an.

Les achats (76 607 €) et charges externes (74 932 €) représentent chacun 9 % des charges et ont peu évolué (+ 21 863 €). La hausse est notamment liée aux charges locatives du tiers-lieu comptabilisées pour deux années (2021 et 2022).

Les charges de gestion locative représentent 10 % des charges. Elles sont constituées des loyers et charges payées par l'association à la Foncière HH et aux propriétaires solidaires. Ces charges sont **couvertes en grande partie par les loyers reçus et les subventions IML et GRA**.

Deux provisions ont été constituées pour loyers impayés et travaux d'entretien du parc locatif pour un montant total de 14 098 €.

La dotation aux amortissements progresse en lien avec l'équipement des nouveaux bureaux et principalement des deux RIG.



## Bilan

Actif en €	2022 [net]	2021 [net]	Variations	Passif en €	2022	2021	Variations
Immobilisations	74 336	645	11 425 %	Fond associatif	1 254 669	1 200 332	5 %
Logiciel/matériel de bureau	70 024	305	22 859 %	Résultat	50 700	54 337	-7 %
Actions Foncière	696 485	689 333	1 %	<b>Fonds propres</b>	<b>1 305 369</b>	<b>1 254 669</b>	<b>4 %</b>
Immobilisations financières	19 055	19 207	-1 %	<b>Provisions pour risques</b>	<b>5 000</b>	<b>30 000</b>	<b>-83 %</b>
Part banques	202 700	202 700	0 %	<b>Fonds dédiés</b>	<b>548 292</b>	<b>291 546</b>	<b>88 %</b>
Dépôts et cautionnement	9 683	6 714	44 %	Dettes financières	8 309	7 058	18 %
<b>Valeurs immobilisées</b>	<b>1 072 283</b>	<b>918 904</b>	<b>17 %</b>	Dettes fournisseurs	41 043	26 376	56 %
Acomptes et refacturation	11 133	28 980	-62 %	Autres dettes	49 743	44 297	12 %
Loyers à recevoir	27 754	40 783	-32 %	Dettes diverses	5 262	6 236	-16 %
Produits à recevoir	68 997	71 160	-3 %	<b>Passif exigible à court terme</b>	<b>104 357</b>	<b>83 967</b>	<b>24 %</b>
Charges constatées d'avance	544	496	10 %	<b>Total</b>	<b>1 963 018</b>	<b>1 660 182</b>	<b>18 %</b>
Compte courant Fédération	192 248	161 393	19 %				
<b>Valeurs réalisables</b>	<b>300 676</b>	<b>302 812</b>	<b>-1 %</b>				
Placement	0	100 000	-100 %				
Disponibilités	590 059	338 466	74 %				
<b>Trésorerie</b>	<b>590 059</b>	<b>438 466</b>	<b>35 %</b>				
<b>Total</b>	<b>1 963 018</b>	<b>1 660 182</b>	<b>18 %</b>				

L'année a été marquée par l'**encaissement de subventions importantes** comptabilisées dans les fonds dédiés (+256 746 €). Une partie de ces fonds a déjà été investie (immobilisations) ; les fonds dédiés non utilisés se retrouvent en trésorerie et compte courant Fédération en attente de futurs investissements.

# Remerciements

Un grand merci à nos partenaires, financeurs et mécènes pour leur soutien ; à tous ceux qui nous ont accompagnés et qui ont soutenu nos projets et nos actions ; à tous nos donateurs, sans lesquels nos projets ne pourraient aboutir et à celles et ceux qui de près ou de loin ont contribué à notre mission.



ABEJ Solidarité • ADIL • AGSS de l'UDAF • Amitié et Partage • ANAH • Atelier Bouillon : Yongkwan Joo, Julie Machin, Sarah Penanhoat, Fanny Pentel, Hadrien Tequi, Dany Ropart • ATI Nord • AVCycle • AXA Atout Coeur • les bailleurs sociaux • Banque Solidaire de l'Équipement • Benenova • Bonsigne • les Carmélites de Douai • les centres sociaux • CGénial • CIDFF • Cimade • Citya Descampiaux • Clément Vélo-Services • CMAO • Collectif des Réseaux Insertion Culture • Congrégation des Filles de l'Enfant Jésus • Convergence • Coup de Pouce • CRESS Hauts-de-France • Croix du Nord • Croix-Rouge • Croqueurs de Pomme • Culture du Coeur • Ecole des arts hip-hop • Education Nationale • Emmaüs Défi • Emmaüs Connect • Engage-toit • Ensemble2générations • Entourage • Eole • EPDSAE • les EPSM • Fédération des Usagers de la Bicyclette • Fondation Abbé Pierre • Générations et Cultures • Groupe SOS • Groupe Vitamine T • Interface • La Bici • La Ch'tite Maison Solidaire • La Cloche • La Consignerie • La Ligue de l'Enseignement • La Maison de l'Aide à Domicile de Lille • La Maison Marthe et Marie • La Roue Libre • La Sauvegarde du Nord • La Vitrocyclette • Lazare • Le Petit Ploc • Le Souffle du Nord • Les Boîtes à Vélo • Les Papillons Blancs • Les Petits Frères des Pauvres • Lille Bike • Magdala • Maison de l'Habitat Durable • les missions locales • Ô Saveurs Mobiles • Oslo - ALEFPA • Pro Bono Lab • Re-Naître • Rencontres et Loisirs • Restos du Coeur • Secours Catholique • Secours Populaire • Servantes de Marie • les services logement des villes • Solfa • Stirrup • Territoire Zéro Chômeur • The City Plumber • Unafo • Urbanis • URIOPSS Hauts-de-France • VLV

# Comment nous aider ?



## Confiez-nous votre bien immobilier

Vous êtes propriétaire d'un logement situé dans le Nord-Pas-de-Calais ou vous souhaitez réaliser un investissement locatif ? Devenez Propriétaire Solidaire et rejoignez les 27 propriétaires qui nous font déjà confiance ! En nous confiant votre logement, vous agissez concrètement contre le mal-logement, vous bénéficiez d'une tranquillité de gestion et d'une fiscalité avantageuse.

## Devenez bénévole

Nos projets sont nombreux et nous recherchons en permanence de nouveaux bénévoles prêts à relever les défis à venir. Les domaines sont variés : accompagnement, administratif, bricolage, communication et événementiel, recherches de fonds, développement immobilier, ressources humaines... Quel que soit votre profil, nous avons une mission à vous proposer pour participer à notre action en faveur du logement et de l'insertion des personnes en situation précaire et isolées. Rejoignez-nous pour une mission qui vous ressemble !

## Investissez dans le capital de la Foncière

Le capital de la Foncière d'Habitat et Humanisme est ouvert durant deux périodes chaque année. En achetant des actions, vous contribuez à la réalisation de projets immobiliers solidaires. Les titres souscrits ouvrent droit à une réduction d'impôt sur le revenu égale à 25 % du montant investi, sous réserve des plafonds en vigueur. La détention est de 5 ans minimum.

## Faites un don à notre association



Vous pouvez faire un don à notre association pour contribuer au financement de ses projets : fonctionnement, équipement des lieux de vie, activités à destination des locataires, etc. Votre don est déductible de l'impôt sur le revenu à hauteur de 75% sur les 1000 premiers euros, puis à 66 %, dans la limite de 20 % de votre revenu imposable.

Il est aussi possible de faire un don IFI à la Fondation Habitat et Humanisme pour les projets du Nord Pas-de-Calais. Ce don est déductible à hauteur de 75 % de l'impôt sur la fortune immobilière (maximum 50 000 €).

## Transmettez votre patrimoine

En transmettant votre patrimoine immobilier ou financier à la Fédération Habitat et Humanisme, qui est reconnue d'Utilité Publique, vous pouvez bénéficier des conseils d'une équipe dédiée et de notaires bénévoles, en toute confidentialité.



# habitat & humanisme

— NORD-PAS-DE-CALAIS —

13 rue des Entrepreneurs  
59700 Marcq-en-Baroeul  
03 20 52 47 10  
nord-pas-de-calais@habitat-humanisme.org  
www.habitat-humanisme.org

Retrouvez-nous sur    

**Directrice de la publication** : Françoise Delvoye  
**Comité de rédaction** : Françoise Delvoye, Gaëlle Duchaussoy, Christian Delmotte, Brigitte Neumann, Mathilde Ferton  
**Création graphique et mise en page** : Mathilde Ferton  
**Crédits photos et illustrations** : André Jacquart, Benoit Saily, Habitat et Humanisme, Freepik  
**Date de publication** : juin 2023

Imprimé par Print Forum - 39 Rue de Mons en Barœul, 59290 Wasquehal  
sur du papier 100% PEFC