

Rapport moral pour l'AG du 3 mai 2022

Nous avons tenu ! Cette année 2021, a été marquée comme la précédente par une crise sanitaire complètement inhabituelle. Débutée en 2020 cette situation s'est poursuivie tout au long de l'année 2021. Et oui, nous pouvons le dire aujourd'hui, nous avons tenu. Notre rapport d'activité le montrera tout à l'heure. **Nous avons réussi à poursuivre notre mission d'accueil et d'accompagnement vers l'insertion de personnes et de familles en grandes difficultés.** Souvent sans pouvoir se réunir autrement qu'avec les divers outils numériques ou encore en tout petits groupes, nous avons dû mener nos activités sans faiblesse malgré l'adversité.

Ce constat est fondateur pour nous et nous devons l'apprécier à sa juste valeur car ce qui nous anime, ce pourquoi nous nous sommes associés, c'est bien d'apporter notre aide et notre énergie à des personnes qui en ont besoin pour poursuivre leur vie. Et année après année nous pouvons constater que cette aide apportée est utile, et c'est ce qui importe. Notre exposé du rapport d'activité détaillera le contenu de cette activité, mais au titre de ce rapport moral je veux souligner que **ce résultat est celui de tous, adhérents, bénévoles ou salariés** et que **nous pouvons le partager** aujourd'hui avec plaisir.

Au printemps 2021, notre association, née en 2015, a aussi passé un cap avec le départ de son premier Président et fondateur, André Martin. Cette étape ne peut être anodine, ce n'est pas simplement une étape administrative. Certes il faut passer des relais, il faut assurer une continuité, des processus existent et perdurent. Mais il faut aussi **mettre en place une nouvelle équipe, un nouveau fonctionnement.** Rappelons-nous que près de la moitié du Conseil d'Administration a changé l'an passé, y compris notre référent fédéral, **Patricia Paul remplaçant Xavier Decroix à l'automne.**

Une association ce sont d'abord des relations entre personnes de bonne volonté animées par le partage d'une vision et d'un projet. **Le projet était là,** c'est ce que nous appelons HH2025 et nous l'avions partagé largement avant de le soumettre au vote de l'Assemblée Générale de septembre 2020. Notre projet avance et j'y reviendrai plus loin

En ce qui concerne **le fonctionnement collectif,** je peux dire devant cette assemblée que nous y avons travaillé intensément, mais que beaucoup reste à faire.

Avec la crise notre dynamique de croissance du parc de logements s'est arrêtée mais nous avons aussi perdu des bénévoles. Et notre association reste à taille humaine ! Croyez-moi ce qui est fait par l'association l'est souvent par quelques-uns et c'est parfois difficile de faire face aux charges de ses missions et en plus de contribuer à la vie collective. C'est pour cela que nous avons absolument besoin dans les prochains mois non seulement de renforcer nos

équipes, avec de nouveaux bénévoles, mais aussi de renforcer notre pilotage en essayant vraiment de positionner à tous les endroits clefs de notre association au moins deux personnes en charge. Cela facilitera la tâche de chacun et surtout la sécurisera. **Ce nouveau pilotage engageant plus de personnes et facilitant la vie de chacun est notre nouvelle frontière.** En qualité de Président, c'est vraiment ce challenge que je vous propose de relever pour cette nouvelle année au vu des difficultés connues l'an passé.

En ce qui concerne notre projet HH 2025, **nous avons relancé en 2021 les travaux concernant nos investissements immobiliers.** Une petite équipe s'est formée autour de Marie-Hélène Royer et plusieurs pistes ont commencé à être creusées. Nul doute que notre association a besoin de passer ce cap supplémentaire de la réussite d'un projet immobilier, à la fois pour stabiliser notre parc de logements mais aussi pour renforcer notre visibilité auprès du grand public comme au sein de notre écosystème. Pour mener à bien ces projets, nous allons devoir là aussi franchir un cap. Nous découvrons de nouveaux partenaires, de nouveaux interlocuteurs et devons intégrer de nouvelles compétences. D'autres sont passés par là avant nous et ont connu la réussite. Ainsi avec l'aide précieuse de notre **Fédération et plus particulièrement de notre Foncière**, nous pouvons avancer en toute confiance.

En 2021, nous avons aussi innové en réussissant à **faire partir en vacances 3 personnes.** Pour cela nous avons bénéficié de l'appui solide de notre **partenaire Vacances et Familles** et aussi de notre Fédération. Cet exemple est très parlant car il a impliqué de nombreuses personnes dans la durée et d'autres encore mais plus ponctuellement. Il illustre bien la force d'une association lorsqu'elle s'insère dans un environnement humain de qualité. Ces partenaires sont indispensables car ils nous permettent de bénéficier d'une expertise et d'un soutien de qualité et de proximité. L'accord signé à l'automne avec le **Pôle immobilier des Restos du Cœur pour** équiper nos logements quand cela est nécessaire va aussi dans ce sens.

Enfin, je ne pourrai par terminer ce rapport sans adresser nos **chaleureux remerciements à tous nos donateurs** qui cette année encore sont au rendez-vous et vont nous permettre de faire face à nos responsabilités financières. En effet par construction notre activité de logement n'est financée par aucune subvention et présente des pertes à combler. De même à ce jour notre fonctionnement n'est que marginalement subventionné. Notre association vit donc essentiellement grâce à ses généreux donateurs. Les **adhérents** comme les **sympathisants** ont répondu présents en 2021 et nous leur en sommes reconnaissant. Unir ces ressources à l'énergie de nos bénévoles permet de réaliser de petites actions au regard des problèmes contemporains, mais aussi de favoriser de vraies aventures humaines avec l'aide de notre équipe et nos partenaires.

Il y a de vraies belles histoires qui naissent dans notre association, et nous pouvons souhaiter que dans les prochaines années, elles se raconteront.

Jean-Michel Portugal, 3 mai 2022