

Rapport moral pour l'AG du 21 mai 2026

Nous avons poursuivi une nouvelle année notre mission d'accueil et d'accompagnement vers l'insertion de personnes et de familles en grandes difficultés. La pauvreté n'a pas disparu et la misère sociale est encore bien présente autour de nous mais nous avons pu apporter notre contribution à l'amélioration de quelques situations difficiles.

Ce constat que nous renouvelons une année supplémentaire est rendu possible par l'engagement de tout un réseau de bonnes volontés qui se tisse au fil du temps. Et tous ensemble nous apportons notre énergie à des personnes en demande d'aide. **Année après année nous pouvons constater que cette aide est utile et souvent essentielle.** Comme de coutume au titre de ce rapport moral je veux souligner que **ce résultat est partagé au premier chef par tous les acteurs de la vie associative : les adhérents, les bénévoles et les salariés.** Cette année **deux nouveaux propriétaires solidaires dont le premier sur Dinan** nous ont apporté leurs biens et en les remerciant je veux les saluer tous, car **chez nous tout commence par un logement.**

Nous accueillons des personnes en situations difficiles et avec le temps, nous les aidons à reformuler un projet de vie pour progressivement reconstruire des liens sociaux. Nous savons que là réside l'essentiel, l'envie de faire société avec les autres et l'indispensable estime de soi qui la nourrit. **L'accompagnement est une valeur fondamentale** autour de laquelle se constitue notre association. L'accompagnement cimente la vision humaniste et fraternelle qui fonde notre action. Notre finalité est d'apprendre à pêcher le poisson, pas uniquement le donner à consommer. La barre est haute. Elle appelle de la constance et de l'humilité. Comme nous le savons tous, cette vision suppose de s'investir dans la durée et chacun d'entre nous doit se sentir engagé pour construire et conforter cette capacité d'agir.

Quels sont les réalisations significatives de 2025 ?

Tout d'abord nous avons été fidèles à nos partenaires. Nous avons en particulier étendu notre partenariat avec le Conseil Départemental qui nous accueille dans cette Maison des Associations.

Nous avons poursuivi notre mission **d'opérateur de l'intermédiation locative financée par l'Etat** en portant notre contribution à 14 logements. Cela nous a permis après avoir recruté notre premier travailleur social en 2024 de spécialiser une salariée sur la gestion locative et de porter son temps de travail à 40%.

Nous **avons aussi étendu l'accueil de réfugiés BPI** dans le cadre du programme de mobilité géographique en partenariat avec AGIR en charge de l'accompagnement.

Nous avons aussi poursuivi la **mise à disposition du SPIP à titre expérimental** un logement à Saint-Brieuc pour une prestation de « placement extérieur », en partenariat avec ADALEA en charge de l'accompagnement renforcé de la personne placée.

Nous avons aussi poursuivi avec nos consœurs bretonnes l'édification de notre Agence Immobilière Sociale, HH Gestion Bretagne. La montée en compétences se poursuit et cette professionnalisation de la Gestion Locative Comptable est un investissement d'avenir.

Sur le plan collectif, nous avons finalisé **avec France Active la démarche engagée dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement.** Ce DLA a renforcé la compréhension par chacun des spécificités de notre association et permis de finaliser un nouveau document de référence sur notre organisation, et notamment sur le rôle des antennes locales. L'antenne de Saint-Brieuc a été créée et fonctionne depuis le printemps dernier.

Notons ici que nous avons toujours besoin de **renforcer notre gouvernance.** Il reste nécessaire de recruter de nouveaux administrateurs et de conserver la dynamique de positionnement sur tous les postes en responsabilité d'un couple de bénévoles pour renforcer nos équipes, affirmer leur formation et mettre en place un pilotage des processus clefs de l'association. Verre à moitié vide ou à moitié plein, chaque année nous renouvelons un tiers de nos administrateurs : rien n'est possible sans recruter, accueillir, former et installer les nouveaux. C'est un **compagnonnage indispensable et essentiel** au maintien d'une association vivante et présente à ses partenaires.

Nous avons aussi investi notre projet 2030 en associant autant que possible les bénévoles et les administrateurs. Vous serez appelé à valider ce projet au cours de cette assemblée, mais j'attire votre attention sur le besoin réaffirmé par ces travaux de passer un cap supplémentaire avec la réussite d'un projet immobilier collectif, tant pour stabiliser notre parc de logements que pour renforcer notre visibilité auprès du grand public comme au sein de notre écosystème.

Au quotidien nous avons de nouveau pu **compter sur nos partenaires pour offrir des soutiens supplémentaires à nos bénéficiaires.** Un vrai réseau se consolide au fil du temps et ce sont autant d'occasions d'échanger et de renforcer notre impact auprès des personnes. Il y a ceux déjà cités, mais aussi beaucoup d'autres. Nous les remercions très fraternellement.

Enfin, je terminerai ce rapport en adressant de **chaleureux remerciements à tous nos donateurs** qui cette année encore sont au rendez-vous et nous permettent de faire face à nos responsabilités financières. Notre association vit concrètement grâce à ces généreux donateurs. Les **adhérents** comme les **sympathisants** ont été très soutenant et nous leur en savons gré. Nous sommes aussi reconnaissants aux **dirigeants des entreprises mécènes** qui nous ont soutenues financièrement, le groupe Leroy-Merlin grâce à ses magasins de Langueux et de Lannion et le Crédit Mutuel Arkéa via un mécénat de compétences. Unir ces ressources à l'énergie de nos bénévoles permet de relancer de vraies aventures humaines.

De belles histoires naissent dans notre association, et nous pouvons souhaiter que dans les prochaines années, elles se raconteront.

Jean-Michel Portugal, 29 avril 2026