



## *Bâtitteur de liens*



## **RAPPORT D'ACTIVITE 2016**

## **HABITAT ET HUMANISME VAR**

## Sommaire

Le Mot du Président	3
Les chiffres clés 2016	4
Loger	4
Accompagner	8
Maison PHANUEL	9
Vie associative – Bénévolat	10
Actions de communication	11
Partenariats	12
Rapport financier	13
Un mouvement national	14
La Pierre Angulaire	15

## Le mot du président



Chaque année notre association se donne ce rendez-vous statutaire et c'est toujours pour moi un plaisir de vous inviter à cette Assemblée Générale annuelle.

2017 est déjà bien avancé, mais il s'agit de regarder dans le rétroviseur 2016 pour faire le bilan.

2016 aura encore été marqué par un développement certain de notre association tant par le nombre de nouvelles familles accueillies que par l'arrivée de nouveaux bénévoles et par le nombre de projets en cours d'étude ou de réalisation tout en

maîtrisant les budgets.

*Que tous, vous en soyez vivement remerciés.*

J'adresserais des remerciements particuliers à vous qui êtes engagés dans le service direct des familles : dans l'accompagnement : Mission difficile, délicate.

Cette mission qui est la pierre angulaire d'Habitat et Humanisme fait l'objet de beaucoup d'échanges, de mobilisation dans notre vie associative.

Vous avez pu cueillir quelques perles dont il fait bon être témoin. Alors courage ; soyons sûr que ces temps d'échanges, de soutien sont autant de chemins ouverts pour un avenir meilleur, pour un avenir plus serein, pour un avenir réparateur...

Je n'en dirais pas plus, les pages suivantes retracent fidèlement l'activité de HH Var en 2016. Après 6 ans de présidence il est venu le temps pour moi de passer la main. Je vous l'avais annoncé, il n'y a donc pas de surprise ; cette limite que je me suis toujours fixée pour cette responsabilité.

A cette heure deux mots me viennent : *Pardon* et *Merci*.

*Pardon* car j'ai certainement eu des manquements, des maladresses vis-à-vis de l'un ou de l'autre...

*Merci*, oui merci pour ce chemin parcouru, pour ce chemin partagé au service des familles que nous accueillons...

Puissions-nous ensemble, tous ensemble continuer la route : il y a tant à faire, à inventer pour être signe d'un autrement dans ce monde où la pauvreté se développe à vitesse vertigineuse.

Georges MONNOYEUR  
Président Habitat et Humanisme Var

## LES CHIFFRES CLES 2016

De 2014 à 2016, Habitat et Humanisme Var, c'est :

- ✓ 150 familles logées
- ✓ 54 logements loués et 18 en cours d'acquisition
- ✓ 1 pension de familles à Gonfaron
- ✓ 20 projets de logements en cours
- ✓ 1 éco-hameau de 39 logements en cours de réalisation à Draguignan
- ✓ 33 bénévoles à Toulon, Gonfaron et Fréjus
- ✓ 24 propriétaires solidaires

## LOGER

Le parc immobilier de Habitat et Humanisme Var se compose de 54 logements dont :

- 24 sous le dispositif « propriétaires et solidaires », gérés administrativement par Habitat et Humanisme Var
- 20 en pension de famille, gérés administrativement par Habitat et Humanisme Var
- 10 de propriété de la Foncière de Habitat et Humanisme, gérés par l'AIVS (Agence Immobilière à Vocation Sociale) « Le Toit »

En 2016, Habitat et Humanisme Var s'est engagé à faire rentrer dans son parc immobilier davantage de logements permettant aux futurs occupants de ne pas se retrouver dans une situation de précarité énergétique. La classification énergétique nationale est étudiée ainsi que les matériaux utilisés lors des rénovations.

### 1°) LES ACQUISITIONS FONCIÈRE HABITAT ET HUMANISME

**Dans le cadre des opérations Foncière, Habitat et Humanisme Var a acquis 4 appartements en 2016 :**

- Un appartement de 91,60m<sup>2</sup>, situé à la Seyne sur Mer, de type 4 pièces. L'acquisition a été faite pour 143 000€, soit un prix d'acquisition au m<sup>2</sup> de 1 805€. 22 350€ de travaux ont été engagés. Le bien a été attribué en août 2016, pour un loyer de 403€.



- Un appartement de 92m<sup>2</sup>, situé à Toulon, de type 4 pièces. L'acquisition a été faite pour 130 000€, soit un prix d'acquisition au m<sup>2</sup> de 1 847€. 40 000€ de travaux ont été engagés. Le bien sera attribué au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2017, pour un loyer de 402€.
- Un appartement de 52m<sup>2</sup>, situé à Toulon, de type 3 pièces. L'acquisition a été faite pour 100 000€, soit un prix d'acquisition

au m<sup>2</sup> de 2 076€. 8 000€ de travaux ont été engagés. Le bien sera attribué au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2017, pour un loyer de 318€.

- Un appartement de 40m<sup>2</sup>, situé à Toulon (Rue Savonnières), de type 2 pièces. L'acquisition a été faite pour 49 000€, soit un prix d'acquisition au m<sup>2</sup> de 1 225€. 20 000€ de travaux ont été engagés. Le bien sera attribué au cours du 2<sup>er</sup> trimestre 2017, pour un loyer de 255€.

Pour ces acquisitions, le prix moyen au m<sup>2</sup> s'élève à 1 863€, et le loyer moyen à 349€.

#### Deux autres opérations ont été enclenchées avec la signature d'un compromis de vente à la fin 2016 :

- Un appartement de 53m<sup>2</sup>, situé à Toulon (Rue Bourgeois), de type 3 pièces. L'acquisition sera faite pour 85 000€, soit un prix d'acquisition au m<sup>2</sup> de 1 081€. 20 000€ de travaux seront été engagés et achevés en décembre 2017. Le bien sera attribué au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2018
- Un bâtiment de 555m<sup>2</sup> à Hyères (résidence sociale), permettant la réalisation de 14 logements. L'acquisition sera faite pour 800 000€, soit un prix d'acquisition au m<sup>2</sup> de 2 495€. 585 000€ de travaux seront été engagés et achevés au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2018



Pour ces acquisitions, le prix moyen au m<sup>2</sup> s'élève à 1 788€.

#### Six autres opérations ont été enclenchées avec la réalisation d'études et de dossier pour le comité d'engagement d'Habitat et Humanisme La Foncière :

- Une maison de 50m<sup>2</sup>, situé à Toulon St Jean du Var, de type 3 pièces. L'acquisition est proposée à 70 000€, soit un prix d'acquisition au m<sup>2</sup> de 2 200€. 40 000€ de travaux seraient engagés et achevés en décembre 2017. Le bien sera attribué au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2018
- Un appartement de 95m<sup>2</sup>, situé à Toulon , de type 4 pièces. L'acquisition est proposée à 135 000€, soit un prix d'acquisition au m<sup>2</sup> de 1 684€. 25 000€ de travaux seraient engagés et achevés en décembre 2017. Le bien sera attribué au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2018
- Un appartement de 85m<sup>2</sup>, situé à Toulon (av Vincent), de type 4 pièces. L'acquisition est proposée à 100 000€, soit un prix d'acquisition au m<sup>2</sup> de 1 664€. 25 000€ de travaux seraient engagés et achevés en décembre 2017. Le bien sera attribué au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2018
- Un appartement de 65m<sup>2</sup>, situé à Toulon (av Vincent), de type 3 pièces. L'acquisition est proposée à 105 000€, soit un prix d'acquisition au m<sup>2</sup> de 1 975€. 25 000€ de travaux seraient engagés et achevés en décembre 2017. Le bien sera attribué au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2018
- Un appartement de 57m<sup>2</sup>, situé à Toulon (rue Henri Vienne), de type 3 pièces. L'acquisition est réalisée à hauteur de 55 000€, soit un prix d'acquisition au m<sup>2</sup> de 975€. 30 000€ de travaux seraient engagés et achevés en 2018.
- Une résidence sociale à Cuers, 650mm<sup>2</sup> répartis en 14 logements. Le prix d'acquisition est proposé à 300 000€ et des travaux à hauteur de 1 200 000€ seraient à réaliser. L'échéance de réalisation est 2018.

Pour ces acquisitions, le prix moyen au m<sup>2</sup> s'élève à 1 699€.

## 2°) Le dispositif Propriétaires et Solidaires

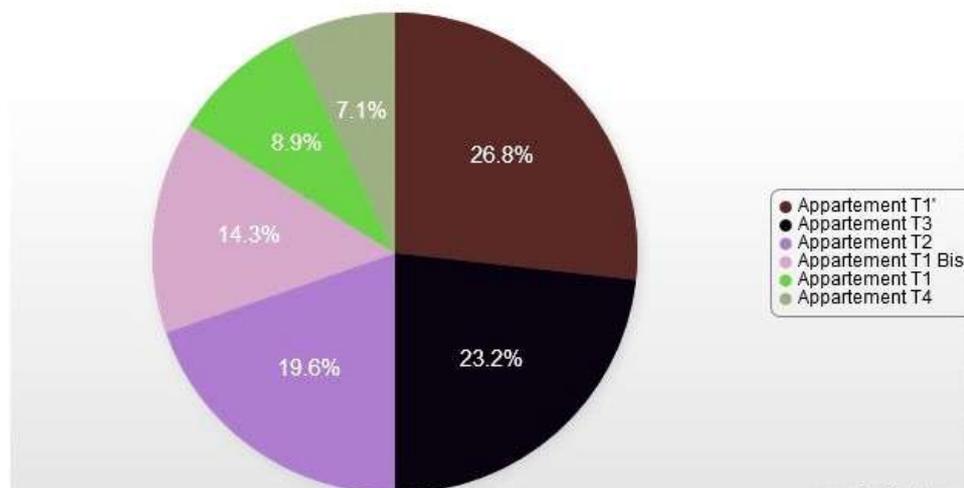
Habitat et Humanisme Var compte **24 propriétaires et solidaires**, dont 9 supplémentaires par rapport à l'année 2015. La totalité des logements est occupée. 13 nouvelles familles ont été logées : 9 dans les nouveaux logements, 3 en remplacement de résidents qui arrivaient en fin de bail et quittaient leur logement.

**Typologie de logements** proposés par les propriétaires et solidaires en fonction de la superficie moyenne et du loyer moyen est la suivante :

Répartition des types de logements	5 T1	5 T2	13 T3	1 T4
Superficie moyenne	34.65m <sup>2</sup>	42.56m <sup>2</sup>	62m <sup>2</sup>	68m <sup>2</sup>
Loyer moyen	399.85€	425.14€	497€	629€

## 3°) Présentation des caractéristiques des logements et de la sociologie des familles logées

LOGEMENT : PAR TYPE DE LOT

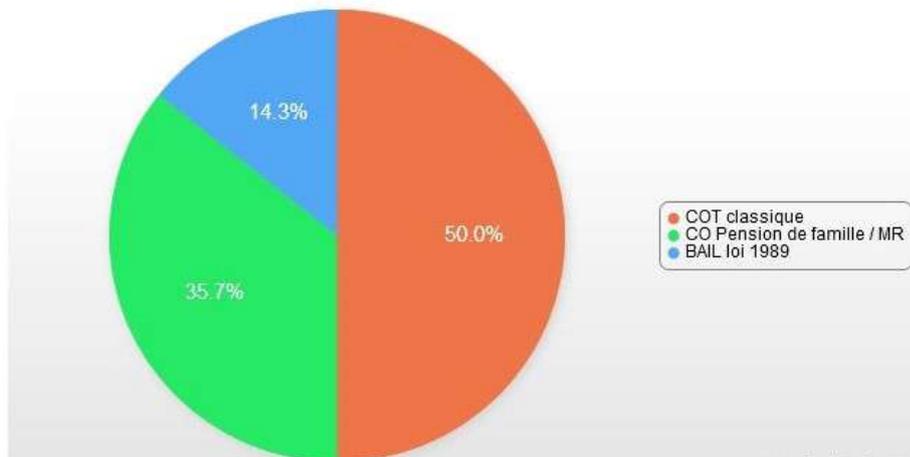


Les logements sont ainsi départagés en fonction de leur typologie :

- Appartements T1 : 5 propriétaires et solidaires
- Appartements T1' : 15 en Pension de Famille Phanuel
- Appartements T1 bis : 7 dont 5 en Pension de Famille Phanuel et 2 propriété de la Foncière
- Appartements T2 : 11 dont 6 propriété Foncière et 5 propriétaires et solidaires
- Appartements T3 : 13 propriétaires et solidaires
- Appartements T4 : 3 dont 1 propriétaires et solidaires et 2 propriété Foncière

## Répartition des logements par contrat d'occupation

LOCATION : PAR TYPE DE LOCATION



La totalité des logements proposés par les propriétaires et solidaires ainsi que 2 logements de propriété de la Foncière présentent une Convention d'Occupation Temporaire classique, la Pension de Famille dispose d'un bail qui lui est propre et les 8 logements restants propriété Foncière sont occupés selon le principe du BAIL loi 1989.

### Sociologie des familles logées

Les ménages sont le plus souvent composés de mamans avec enfants.

Dans le dispositif propriétaires solidaires (soit 24 logements), la répartition des familles est la suivante :

- 5 personnes seules
- 15 mères de famille avec enfants
- 4 familles avec enfants

Au total, Habitat et Humanisme Var loge 38 enfants dont l'âge varie de 1mois à 18 ans.

Dans les appartements Foncière, la répartition est la suivante :

- 8 personnes seules
- 2 familles avec enfants

Selon les revenus des locataires, les familles se répartissent comme suit :

- 21 familles sont admises au RSA ou Allocation Adulte Handicapé
- 1 personne seule en retraite (minimum vieillesse)
- 8 familles ont des revenus compris entre le RSA et un demi-smic
- 4 familles au smic

## ACCOMPAGNEMENT

*L'accompagnement fait partie intégrante du projet d'Habitat et Humanisme, il est proposé à toutes les personnes logées par l'association. Il vise notamment à aider les personnes à exprimer leur projet d'insertion personnalisé*

En 2016, le pôle accompagnement se compose de 9 accompagnants, épaulés par 3 bénévoles bricoleurs pour 34 familles logées dans des appartements hors Pension de Famille Phaniel.

Plusieurs activités ont été mises en place au cours de l'année :

- **aide à l'installation des nouvelles familles intégrant des logements** Habitat et Humanisme : les familles sont accompagnées pour la souscription en ligne d'abonnements d'eau, EDF, téléphonie..., les **locataires ne disposant pas de l'outil informatique**. Plusieurs braderies mettant à disposition vêtements, jouets, articles de papeterie pour la rentrée scolaire, ustensiles et linge ont été organisées et ont eu un franc succès auprès des locataires ; un service de dépôt de meubles a été instauré également.

- **organisation de sorties culturelles ou ludiques**, notamment au cirque, des pic-nic à la plage, une visite à la Pension de Famille Phaniel, un concert de fin d'année à Gonfaron,

- **des ateliers d'aide et de partage pour ré-envisager l'insertion sociale** qui passe par des cafés d'échange – moments d'expression des locataires sur leur ici et maintenant, où sont abordés les soucis du quotidien et de l'avenir – ou des formations notamment au sujet de la maîtrise d'énergie

Le pôle accompagnement est épaulé, lors de l'entrée de nouveaux résidents, d'une équipe de bénévoles « déménageurs » mise en place en 2016, qui se charge de chercher les meubles – grâce au partenariat signé avec une agence de location de camion – stockés dans deux garages mis à disposition pour l'association et de les transporter jusqu'aux nouveaux logements.

Au mois de novembre, le « Guide des Résidents » a été finalisé et proposé aux bénévoles et résidents lors d'une journée de présentation. Il s'agit d'un livret à usage des locataires et de leurs référents accompagnants, qui explique brièvement ce que signifie être accompagné par Habitat et Humanisme ; propose les numéros du bureau et des accompagnants ainsi que des contacts utiles, listés par thématique :

- santé / social / bien-être,
- culture / éducation / loisirs,
- services solidaires
- démarches administratives

# Maison Phaniel

En 2016, toujours sous la direction de l'hôte principale et de l'hôte de maison, la Maison Phaniel comptait sur 13 bénévoles, dont 8 appartenaient à habitat et Humanisme et les autres issus du village de Gonfaron. L'équipe s'est enrichie également d'un mécénat de compétences, d'une psychologue, et d'une stagiaire en économie de la famille. Diverses associations (Sendra, St Quinis, Axis, AHD, Secours Catholique) contribuent également à la vie de la maison, sans oublier les collectivités locales du territoire.

## 1°) Les résidents

**En 2016, 33 personnes ont été accueillies :**

- 6 enfants (1 à 13 ans)
- 15 femmes
- 12 hommes

**4 réunions de la commission d'attribution des logements**

- 21 candidatures
- 7 ont été admises à Phaniel
  - 5 étaient des femmes dont 2 avec un enfant.

**7 personnes ont quitté la pension de famille**

- 2 femmes ont repris la vie conjugale
- 3 personnes ont intégré un logement autonome
- 1 femme a été réorientée en institution psy
- 1 décès

## 2°) l'accompagnement

**Accompagner signifie « faire avec »**, ainsi le rôle des hôtes de maison et des bénévoles est de faire avec les résidents et non à leur place.

Dans ce cadre, sont proposées les activités, ateliers et sorties suivants :

- ✓ **Leurs activités régulières :**
  - Tous les mardis : petit déjeuner
  - Tous les mercredis : repas en commun
  - Tous les mardis et jeudis : courses
- ✓ **Leurs ateliers :** ils sont animés par des bénévoles : peinture, journal, dessin, activité physique, couture, jardin, manucure, informatique, ou par des organismes ou les hôtes : technique de recherche d'emploi, équilibre alimentaire, tri des déchets, Art Thérapie.
- ✓ **Les animations :** Concert de Noël, vide-greniers, tournoi de pétanque, diner dansant, repas dansant,
- ✓ **Les sorties :** Circuit des crèches de Noël, Croisette de Cannes, Concert de Nicole Rieu, MUSEM à Marseille, Parc aquatique de la Seyne, Maison de la nature aux Mayons, Gorges du Verdon, Mourillon, visite d'un harra....

### 3°) Le suivi des résidents

Les personnes ont eu un parcours de vie chaotique : addictions, pathologies psychiatriques, désocialisation, problèmes identitaires.

Au quotidien, il faut essayer de résoudre ces problèmes par un travail de fond avec les résidents. D'où les suivis individuels portant sur des domaines aussi variés que la santé, l'accès aux droits, ou à la culture, l'emploi, les loisirs, la resocialisation ou la parentalité.

### 4°) Le conseil de concertation

Il s'est réuni le 8 décembre 2016 et a pour objectif l'expression des représentants des résidents élus. Ont été évoqués divers problèmes pratiques de la vie de la résidence, La sécurité, la propreté, mais aussi les travaux d'aménagement du jardin qui sont attendus avec impatience, et l'admission des chats sous certaines conditions.

## VIE ASSOCIATIVE, BENEVOLAT

### 1°) Bénévolat

Au 31 décembre 2016, HHVar se trouvait forte d'une équipe de 33 bénévoles, répartis au siège à Toulon et à la pension de famille de Gonfaron.

Les nouveaux bénévoles ont enrichi le pôle Habitat et le pôle accompagnement.

Face à cette augmentation significative des bénévoles, l'association a poursuivi son travail d'organisation et de structuration, sous la houlette de notre référent à la fédération, Jean GUILLAUMOND, qui, de par sa présence, a su faire le lien entre la fédération et notre association et permettre ainsi des gains de temps et d'ajustement de nos projets.

Les faits marquants du bénévolat :

- ✓ **Décembre** : l'arrivée d'un mécénat de compétence Orange (Danièle Baschieri) qui prend en charge le domaine de compétences Ressources Humaines des salariés et des bénévoles.

### 2°) Vie associative

De nombreux temps forts ont marqué la vie de l'association au cours de 2016 :

- ✓ **Avril** : le départ en retraite de Jeannie Ottaviani, qui a assuré le secrétariat de l'association pendant les 3 ans de son Mécénat de compétence Orange.
- ✓ **Mai** : l'arrivée de Marie Dispard, en tant que secrétaire de l'association pour assurer le secrétariat, l'accueil des familles, l'assistance au pôle habitat dans l'élaboration des projets sociaux des opérations.
- ✓ **Juillet** : l'arrivée d'Alice Dolci, titulaire d'un master en communication des organisations, en stage puis en service civique de 8 mois, en tant qu'assistante communication. Elle a permis à



l'association de créer de nombreux supports de communication (affiches, invitation, flyer), de créer une page Facebook propre à HHVar.

- ✓ **Septembre** : la reconduction du contrat d'Ibtihel Metali pour une durée de 6 mois, dans le domaine de la gestion locative adaptée.
- ✓ **Octobre** : la soirée des 30ans d'Habitat et Humanisme, en partenariat avec l'UDAF83 animée par RCF, autour du logement et de l'accompagnement des familles. Un temps fort de réflexion et d'échanges autour du Père Bernard Devert, président fondateur d'Habitat et Humanisme.
- ✓ **Novembre** : l'association loue un nouveau local situé au 9 rue Notre Dame et engage des travaux de réaménagement du local situé au 6 Rue Notre Dame. Forte de deux locaux dans la même rue, l'association pourra structurer ses actions : un lieu dédié aux bénévoles, à la vie associative et à l'accueil des familles et un lieu dédié au pôle habitat et gestion locative, aux réunions.

## ACTIONS DE COMMUNICATION

### 1°) la communication écrite externe

En 2016, Habitat et Humanisme Var a publié les documents de communication externe suivants à destination des donateurs, adhérents, partenaires :

- Une lettre d'information en janvier
- Un rapport d'activité 2015 en avril
- Une lettre d'information financière en juillet
- Une plaquette de présentation du projet d'Eco-hameau Solidaire de Draguignan
- Des affiches de présentation HHVar à destination d'associations œuvrant dans le domaine de l'action sociale

Les documents sont consultables sur le site internet de l'association.

### 2°) la communication écrite interne

En raison de l'augmentation du nombre de bénévoles et afin de maintenir le lien entre chacun et les actions de HHVar, le service communication a créé un « fil d'actus » - lettre de communication interne, au minimum une fois par mois, ou davantage selon les besoins.

Il se compose d'une actualité locale, d'une actualité nationale, d'un point sur les projets immobiliers, d'un agenda. Il est adressé par mail à tous les salariés et bénévoles.

### 3°) Les événements

- ✓ **Juin** : la Résidence Phaniel, à Gonfaron, a présenté son 1<sup>er</sup> numéro du Journal de Phaniel, permettant aux résidents de présenter 4 fois par an, leurs vie, actions les joies et peines de la résidence, et ainsi de s'impliquer pleinement dans la vie de leur résidence (en décembre, le n°3 a été publié)
- ✓ **3 octobre** : les 30ans d'Habitat et Humanisme à la Salle de la Méditerranée (cf plus haut pour plus de détails)



- ✓ **4 octobre** : pose de la 1<sup>ère</sup> pierre de l'éco-hameau solidaire à Draguignan : une réussite pour cette journée officielle organisée par HHVar, Secours Catholique, Dracénie Solidarités, les 2 structures porteuses du projet, avec comme fil rouge le partage et la fraternité : messe, cérémonie officielle de la pose de la 1<sup>ère</sup> pierre, buffet, ateliers et table-ronde sur le thème de la fraternité, soirée festive autour des soupes du monde et animée par le Old Fish Jaz Band.
- ✓ **Novembre** : mise en place de l'opération nationale « un set pour un toit » pendant la semaine de la finance solidaire (2-9 novembre) dans 4 restaurants de l'agglomération : le Richardi (Toulon), La Brioche Dorée (Toulon) La Coupole (Hyères et Toulon), la cafétéria Géant Casino (Hyères). Merci à ces restaurants qui ont adhéré ainsi à la démarche de l'économie sociale et solidaire

## PARTENARIAT

Habitat-Humanisme Var poursuit son développement des partenariats. Deux nouveaux ont été mis en place en 2016



### ✓ **Fondation d'entreprises Saint-Gobain**

Lors de la journée de la pose de la 1<sup>ère</sup> pierre de l'éco-hameau solidaire à Draguignan, la fondation d'entreprises Saint-Gobain a signé une convention avec HHVar offrant ainsi un mécénat sans contrepartie à hauteur de 50 000€ pour l'achat de matériel et mobilier pour la pension de famille qui ouvrira horizon 2018

### ✓ **Association SENDRA (service entraide en Dracénie)**

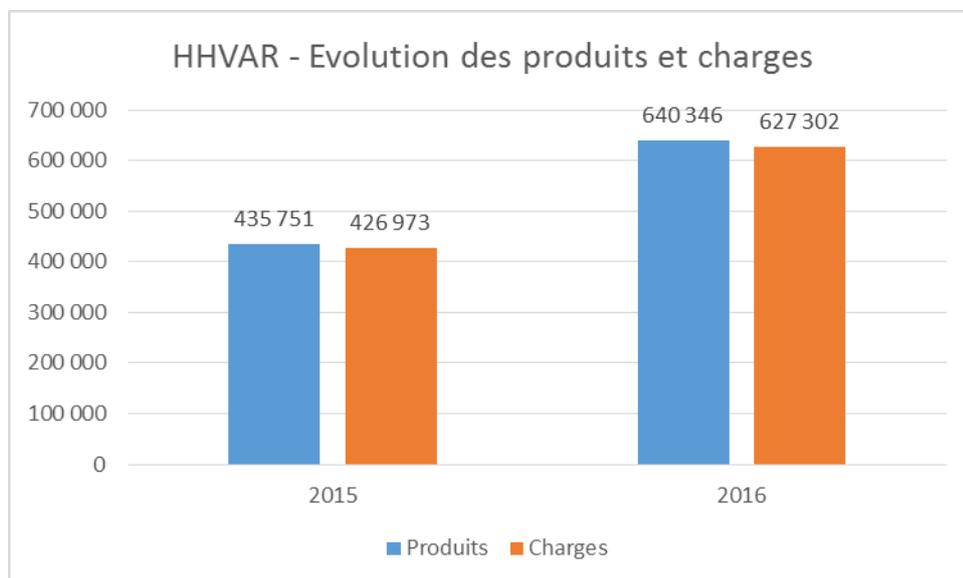
L'association SENDRA (Service Entraide en Dracénie) a été créée en 1988 pour offrir du travail aux personnes privées d'emploi. En 1997, elle a créé un secteur de professionnels de l'aide à domicile. Pour Habitat et Humanisme Var, Sendra assure l'entretien courant de la Pension de Famille de Gonfaron, et dans un processus de réciprocité, HHVar adresse à Sendra des personnes logées en recherche de travail.

A côté de ces nouveaux partenariats, perdurent toujours les suivants : Fondation Crédit Agricole, Solidarités Nouvelles Face au Chômage (SNC) et le Crédit Coopératif.

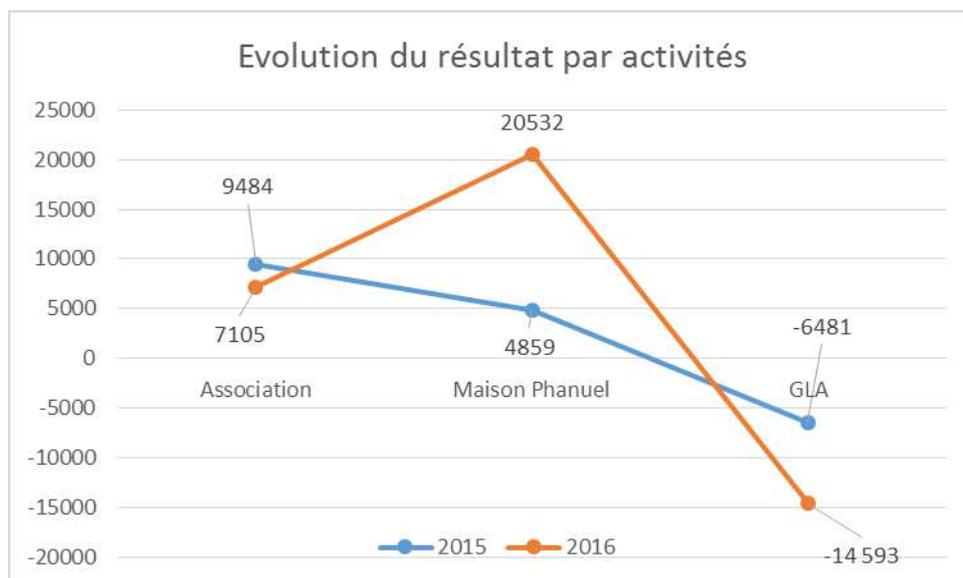
## Rapport financier

Les chiffres communiqués permettent d'appréhender les résultats 2016 au regard de 2015.

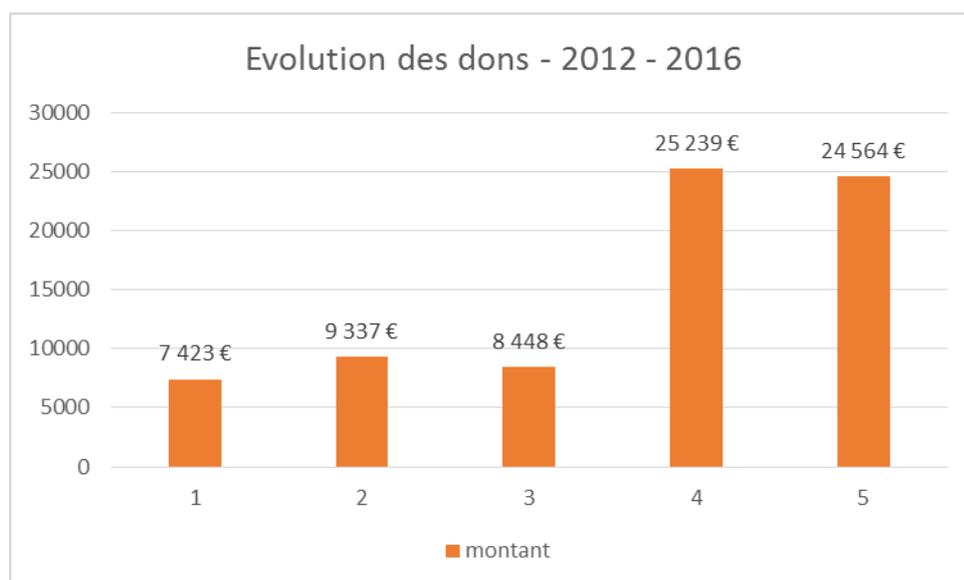
### Evolution des charges et produits HH Var – Consolidés



### Evolution des résultats par activités (Association – Maison Phaniel – Gestion Locative Adaptée)



## Evolution des dons – 2012 à 2016



## UN MOUVEMENT NATIONAL

En 2016, le Mouvement Habitat et Humanisme a élargi son périmètre avec l'intégration de l'association La Pierre Angulaire –fondée et présidée par Bernard Devert- qui gère un réseau d'établissements d'accueil et de soins pour personnes âgées dépendantes à faibles ressources. Ont également intégré la Fédération H&H, le Mouvement d'Aide au Logement (association qui facilite l'accès social à la propriété), et Habitat et Humanisme Belgique.

En 2016, le mouvement HH se compose ainsi :

- ✓ 1 Fédération reconnue d'utilité publique
- ✓ 55 associations couvrant 80 départements
- ✓ 1 implantation en Belgique
- ✓ 8 Agences Immobilières à Vocation Sociale
- ✓ 2 sociétés foncières
- ✓ 3 800 bénévoles
- ✓ 1 500 salariés
- ✓ 7 500 logements acquis en propre ou confiés par des
- ✓ 44 EHPAD

Les évènements de l'année :

- ✓ La mise en ligne à l'automne, d'un **nouveau site internet** plus dynamique et lisible sur lequel il est possible de faire un don en ligne (don confiance, reconduite jusqu'en 2019)
- ✓ Le Mouvement a également créé la **Fondation Habitat et Humanisme – Institut de France** qui mène des programmes de recherche et finance des projets d'habitat innovant.
- ✓ La création de **l'École du Mouvement** : mise en place dans le cadre de la stratégie 2020, a pour objectif de développer des formations dédiées à chaque collaborateur du Mouvement, salarié ou bénévole, en fonction de ses missions et de ses centres d'intérêt.
- ✓ **Réorganisation des entités fédérales** : une seule équipe pour mieux service les missions : elle s'articule autour de six pôles de compétences : Habitat, Accompagnement, Ressources, Administration-Finances-RH, Vie associative et Systèmes d'information, animés par des bénévoles-référents. Chaque pôle comprend plusieurs services, chacun piloté par un responsable salarié. Pour assurer la cohérence de l'ensemble, la Gouvernance a également été revue. Ainsi, sous l'impulsion de Bernard Devert, Président Fondateur de notre Mouvement, a été créé un poste de Directeur Général salarié, qui aura autorité sur les 6 pôles précité

## LA PIERRE ANGULAIRE

**En juin 2016, La Pierre Angulaire est devenue membre de la Fédération Habitat et Humanisme, officialisant le rapprochement des deux associations créées et présidées par Bernard Devert.** Son objectif est de mettre en place un réseau d'établissements d'accueil et de soins de personnes âgées fragilisées ou dépendantes, à faibles ressources

Elle s'engage à :

- ✓ accueillir des personnes disposant de revenus modestes
- ✓ faciliter les liens avec les familles, les proches et le monde extérieur
- ✓ offrir à chacun une écoute et un accompagnement personnalisé
- ✓ maintenir l'autonomie le plus longtemps possible dans le respect de la dignité des personnes
- ✓ privilégier l'activité et l'animation pour une ambiance conviviale et dynamique
- ✓ participer à la maîtrise des dépenses sans altérer la qualité du « prendre soin »
- ✓ créer des établissements pour des personnes qui, au soir de leur vie, sont confrontées à la rue ou à des habitats inadaptés à la dépendance et indignes
- ✓ accompagner les personnes en fin de vie



**HABITAT ET HUMANISME VAR – 6 RUE NOTRE-DAME – 83000 TOULON**

**[var@habitat-humanisme.org](mailto:var@habitat-humanisme.org) / [www.habitat-humanisme.org](http://www.habitat-humanisme.org)**

**Tél. : 04.94.46.56.99**