



# LA PIERRE ANGULAIRE



Rapport d'activité  
**2017**

habitat et humanisme





# LA PIERRE ANGULAIRE

## Rapport d'activité 2017

## Sommaire

Edito ..... 3

La Pierre Angulaire ..... 4

Le réseau de La Pierre Angulaire  
Le “prendre soin” comme principe d'action  
EHD

L'exercice 2017 ..... 6

Faits marquants  
Evolution du réseau  
Livraisons de chantiers de réhabilitation  
ou reconstruction  
Chantiers en cours menés par EHD

Les comptes 2017 ..... 10

*Il suffit d'une foi (s)  
pour que la vie soit changée* ..... 12

Par Bernard Devert





**Bernard Devert**

*Président - Fondateur d'Habitat et Humanisme  
Juin 2018*

## La crise des EHPAD, un appel à prendre soin des soignants

Le 15 avril, une date importante : le Chef de l'Etat confirme - dans une interview qui restera dans les annales - la prise en compte du cinquième risque, la dépendance.

M. Emmanuel Macron, reconnaissant la nécessité d'investir et de médicaliser les EHPAD, propose un calendrier, deuxième semestre 2018 pour une présentation du financement du grand âge, début 2019.

La colère montante des soignants dans les établissements est entendue par le Président de la République ; il la reconnaît légitime. N'a-t-elle pas fait l'objet d'une manifestation exemplaire le 30 janvier sur l'ensemble du territoire, les soignants défendant, non pas des intérêts catégoriels, mais les patients.

Ainsi, les résidents ne furent pas captifs de ce mouvement de grève, au demeurant fort bien compris de l'opinion, saisissant avec l'éclatement du vieillissement, la difficulté des soignants. Nombre d'entre eux, au sein des maisons médico-sociales, prennent désormais en charge le soin palliatif. Infirmiers et aides-soignants se trouvent ainsi confirmés et confortés dans leur mission.

Les aides-soignants en charge du "prendre soin" ont un veilleur inexorable, l'horloge, imposant des toilettes à effectuer en 7 minutes, soit une durée inférieure de trois fois à celle des personnes en bonne santé.

Quelle frustration ! En allant trop vite, ne passe-t-on pas à côté de l'essentiel aggravant le ressenti amer de bien des patients qui, éprouvant déjà leur inutilité, ont le sentiment d'être une charge.

Le respect commence là où l'on se met au diapason de l'autre ; alors, seulement, surgit une harmonie.

Ce moment de l'intime, lié à la toilette, ne serait-il pas à privilégier pour que le dévoilement du corps permette un lâcher-prise, à commencer par le récit de ces nuits lézardées par l'isolement et l'angoisse de la mort.

Le soignant, de par sa mission pour partie vocationnelle, souffre d'observer que son engagement se réduit trop souvent aux seuls actes à poser. Or, l'ordonnance ne dit pas tout ; demeure cette part manquante qui n'intervient que si la complicité jaillit. Il faut là encore du temps.

Ce matin, je rencontrais un homme au soir de sa vie. Assis au bord de sa chaise, seul, il était comme perdu. Il me dit être médecin neurologue. Atteint d'un parkinson, il me partagea difficilement ce qui l'animait. L'écoute illumina son regard, j'ai quitté un vivant.

L'humanité s'évalue à l'aune de l'attention à la fragilité.

La tendresse est un soin qui n'a pas de prix ; elle est attendue, espérée.

L'acronyme EHPAD est à revoir. Ce mot affreux d'établissement, synonyme d'anonymat, de normes doit être supprimé pour lui préférer celui d'hospitalité, un accueil au sein duquel la fragilité est prise dans sa dimension soignante et humanisante.

Qu'est-ce que le soin s'il n'est pas accompagné d'empathie, de générosité. La Nation, en prenant en charge ce temps nécessaire aux soignants et aux soignés, donnerait à la fraternité une acuité renouvelée renforçant la cohésion sociale. Qui refusera cette valeur républicaine à nos aînés en situation de vulnérabilité.

Quand la vie laisse entrevoir la finitude, s'impose une "humanité".

Au soir de l'existence, tel le coucher du soleil, la lumière transforme le regard. Une douceur s'opère. Les rides ne signent pas l'agression du temps, elles traduisent l'énergie mobilisatrice d'une vie, si riche de sens que son effacement laisse entrevoir le déjà-là d'une promesse, secret du cœur et de l'esprit.



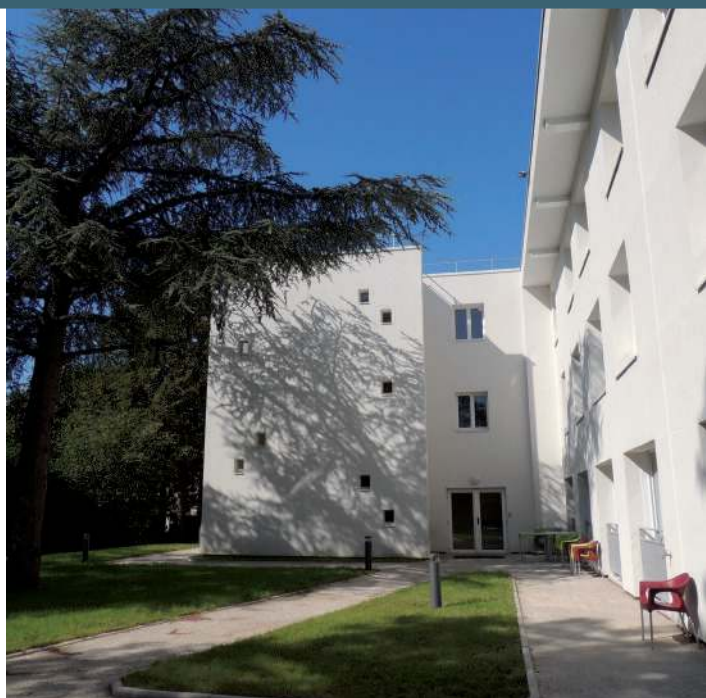
# La Pierre Angulaire

Créée en 2000, l'association La Pierre Angulaire anime un réseau d'établissements d'accueil et de soins de personnes âgées fragilisées ou dépendantes, à faibles ressources.

La Pierre Angulaire s'appuie sur 3 caractères fondateurs :

- l'activité à but non lucratif et reconnue de Bienfaisance,
- l'attention à la grande fragilité, à l'égard de personnes conjuguant les handicaps de la dépendance sociale et de la perte d'autonomie,
- une approche innovante quant aux alternatives à l'hospitalisation.

La Pierre Angulaire appartient au Mouvement Habitat et Humanisme qui, depuis plus de 30 ans, agit en faveur du logement, de l'insertion et de la recreation de liens sociaux, pour répondre à l'exclusion et l'isolement des personnes en difficulté.



La Maison des Pères Blancs à Bry-sur-Marne (94)

## Le réseau de La Pierre Angulaire

En 2017, La Pierre Angulaire anime un réseau de :

40 EHPAD\* et 4 SSIAD\*\*  
pour un total de : 2 640 lits

\*Etablissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes

\*\*Service de Soins Infirmiers à Domicile



La Pierre Angulaire assure la gestion directe de 26 établissements et 14 sont en assistance à gestion. Dans ce cas, LPA propose une offre de prestations modulable (gestion des paies, démarche qualité, achats...).

### Au sein de son réseau, La Pierre Angulaire développe :

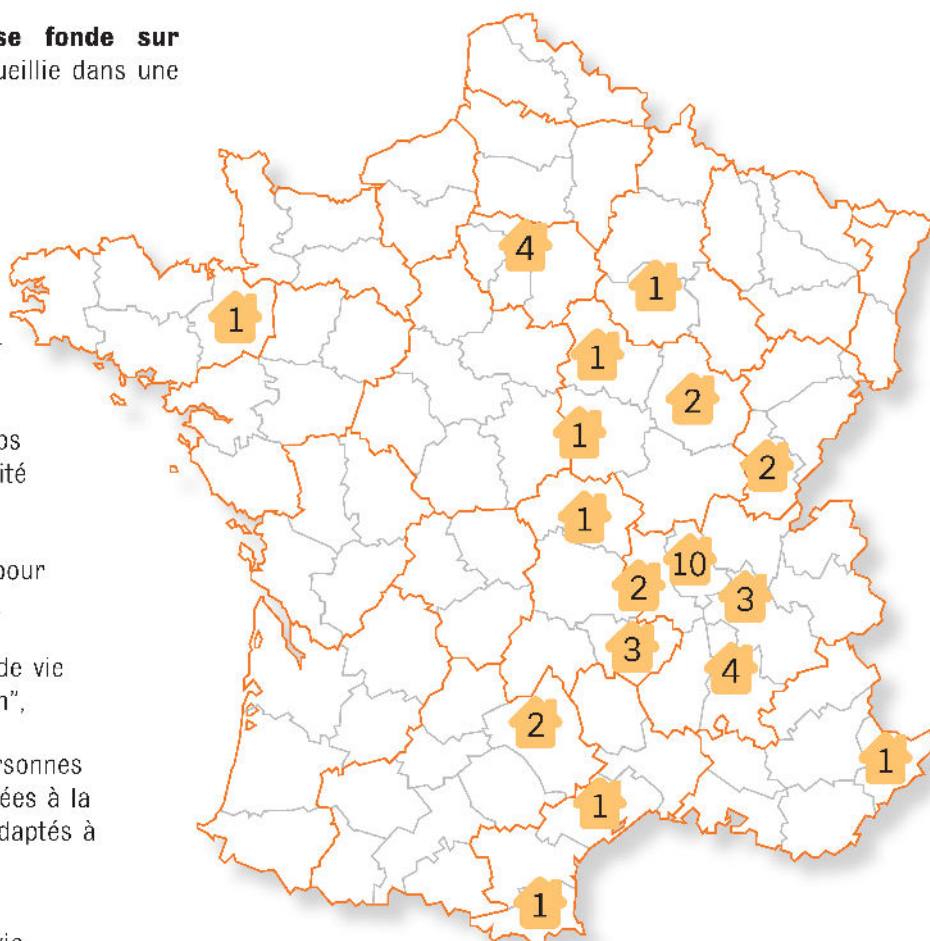
- des valeurs communes et des savoir-faire/pratiques pour développer nos missions,
- des directions métiers (Achats, Informatique, Com, Bénévoles/Mécénats, Gestion de patrimoine, Juridique, Finances, RH/Formations...),
- des solutions d'assistance à la carte sur les métiers des EHPAD/SSIAD,
- des outils spécifiques sur les fondamentaux de la Qualité (ANESM-HAS ET EFQM),
- des conseils et audits ciblés,
- un accompagnement sur le CPOM et les relations avec les Tutelles,
- un accompagnement et des pratiques sur le prendre soin jusqu'à la fin de vie.

## Le “prendre soin” comme principe d’action

L'action de La Pierre Angulaire se fonde sur **“le prendre soin”** de la personne accueillie dans une approche globale.

## La Pierre Angulaire s'engage à :

- faciliter les liens avec les familles, les proches et le monde extérieur,
- offrir à chacun une écoute et un accompagnement personnalisé,
- maintenir l'autonomie le plus longtemps possible dans le respect de la dignité des personnes,
- privilégier l'activité et l'animation pour une ambiance conviviale et dynamique,
- optimiser les dépenses du parcours de vie sans altérer la qualité du "prendre soin",
- créer des établissements pour des personnes qui, au soir de leur vie, sont confrontées à la rue ou à des habitats indignes et inadaptés à la dépendance,
- accompagner les personnes en fin de vie.



## CARTE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA PIERRE ANGULAIRE PAR DÉPARTEMENT

**EHD** Entreprendre pour Humaniser la Dépendance

La société EHD (Entreprendre pour Humaniser la Dépendance), réalise les opérations de mise aux normes ou de construction des structures du réseau de La Pierre Angulaire.

Agréée Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale (ESUS), la société EHD fait appel à des investisseurs solidaires, particuliers et fonds d'épargne salariaux solidaires pour constituer les capitaux propres nécessaires à ses opérations.





## Faits marquants



EHPAD Bon Secours à Rillieux-la-Pape (69)



EHPAD Plessis-Pont-Pinel à Saint-Malo (35)



EHPAD Saint-Germain à La Tronche (38)

### • **Projet Associatif**

Dans la suite de l'année 2016 et de l'intégration de LPA au sein du mouvement Habitat et Humanisme le travail amorcé sur la réécriture du projet associatif s'est poursuivi. Dans les établissements, des groupes de travail pluridisciplinaires ont rédigé leur vision sur différentes thématiques.

Il en résulte la déclinaison des **3 axes majeurs du projet associatif** en orientations détaillées, incluant le projet médical :

- Développer et adapter l'offre de soins dans le respect de nos valeurs et en cohérence avec les besoins du territoire.
- Assurer la santé et le bien-être des personnes prises en charge tout au long de leur parcours.
- Mobiliser les ressources nécessaires et faire grandir les collaborateurs et les bénévoles dans la confiance.

### • **Réforme du financement**

L'année 2017 est marquée par la réforme du financement des EHPAD et la mise en place de l'état prévisionnel des recettes et des dépenses (EPRD). L'EPRD se substitue aux budgets prévisionnels et se caractérise par une inversion de la logique antérieure : la prévision des produits détermine dorénavant celle des charges. Au cours de l'année, LPA a réalisé les EPRD de l'ensemble de ses établissements, ainsi que les consolidations par département nécessitées par la réglementation.

### • **Contrats pluriannuels d'objectifs et de moyens (CPOM)**

Le passage à l'EPRD s'accompagne de la généralisation des contrats pluriannuels d'objectifs et de moyens (CPOM). Ainsi, en 2017, les équipes de LPA en lien avec les directeurs des établissements ont accompagné les discussions avec les tutelles pour la contractualisation des premiers CPOM du réseau (5 établissements ; 3 départements).

## Evolution du réseau

2 établissements qui étaient en assistance à gestion, sont passés en gestion directe :

- **Les Minimes à Bourg-de-Péage**, établissement de 133 lits. Une mission de conseil a été menée sur la structure des coûts permettant de trouver des leviers de réduction des charges significative. En complément, LPA a accompagné l'EHPAD pour le conforter dans sa pérennité.
- **L'EHPAD Monplaisir à Lyon**, établissement de 83 lits, pour lequel un apport partiel d'actif a été réalisé.

1 établissement a rejoint LPA en assistance à gestion :

- **Les Girondines à Lyon**, établissement de 74 lits. LPA apporte sa contribution en vue de mutualiser les moyens, attendu la pertinence sociale de cette réalisation dédiée aux malvoyants.



Les Girondines à Lyon (69)

## Livraison de chantiers de réhabilitation ou reconstruction

En 2017, deux chantiers réalisés par EHD en maîtrise d'ouvrage déléguée (MOD) ont été livrés :

- **L'EHPAD Chateaufieux à Saint-Symphorien d'Ozon** : le chantier a consisté en une réhabilitation complète de l'établissement qui comporte 102 places dont une unité de 15 places "Alzheimer", 7 places d'accueils de jour et 1 PASA (pôle d'activité et de soins adaptés).
- **La Maison des Pères Blancs à Bry-sur-Marne** : la réhabilitation a permis une extension de la capacité d'accueil et une mise aux normes de cet établissement, anciennement classé en foyer logement. L'établissement rénové comporte 48 places et a obtenu un classement d'EHPAD au 01.01.2017.



EHPAD Chateaufieux à Saint-Symphorien d'Ozon (69)

## Chantiers en cours menés par EHD

- **L'EHPAD Val Marie à Vourey** : après la livraison des travaux d'extension, la rénovation du bâtiment ancien est en cours.
- **L'EHPAD Notre Dame de l'Isle à Vienne** (83 lits), les travaux s'achèveront en mai 2018.
- **Lépine à Versailles** : EHPAD de 112 lits, un accueil de jour et 130 places de SSIAD, la dernière tranche des travaux de rénovation a été livrée en janvier 2018.
- **EHPAD Notre Dame de la Providence à Varennes Vauzeilles** (100 lits) : la livraison de l'ensemble des tranches de travaux est prévue pour septembre 2018.
- **EHPAD Saint-Joseph à Noisy le Grand** : la livraison des travaux de l'accueil de jour est prévue pour juin 2018
- **EHPAD du Saint-Sacrement à Perpignan** (72 lits) : les travaux de réhabilitation du bâtiment ancien doivent s'achever fin 2018, l'extension ayant été livrée en 2016.



EHPAD Lépine Providence à Versailles (78)



## Missions d'accompagnement



- **Rapprochement des établissements Saint-Charles à Nice et Jardin d'Anaïs à Valbonne** : la communauté des Soeurs aidée par LPA a mené l'opération de transfert de l'EHPAD de Nice sur le site de Valbonne avec une extension de capacité à 92 lits, en accompagnant notamment la direction sur les conséquences du transfert des salariés.
- **Lépine Versailles** : dans le cadre de la convention d'assistance à la gestion, LPA a contribué à l'opération d'apport partiel d'actif (CCAS, Société de droit privée).
- **SSR (Service de Soins et de Rééducation) de Notre Dame du Grand Port** : LPA a accompagné la fermeture de l'activité du SSR.
- **Inspections** : LPA a accompagné les plans d'action après des inspections de l'ARS pour 4 établissements.
- **Travaux de reconstruction ou rénovation** : LPA a accompagné les directeurs des établissements en travaux ou en transfert et ouverture de services en lien avec EHD, pour l'organisation et le suivi de l'activité, notamment lors des visites de sécurité et des visites de conformité.



## Missions transverses

### Gestion des Ressources Humaines

- Mise en place du groupe de travail sur **la prévention des risques psychosociaux et la qualité de vie au travail**.
- **Etude ergonomique sur les facteurs de pénibilité au travail** au sein des EHPAD au regard des nouvelles dispositions légales : restitution de l'étude en CE, en réunion des directeurs et en CHSCT des établissements.
- **Enquête auprès du personnel** : mise en place d'une enquête à destination du personnel afin de mieux comprendre ses attentes.
- **Création d'un poste de Conseillère en Economie Sociale et Familiale** au siège de LPA, au bénéfice des salariés de tous les établissements.

### Modernisation du système d'information

- **Logiciel de gestion du temps** : finalisation du paramétrage du logiciel de gestion des temps en vue du déploiement en 2018.
- **Logiciel de Soins** : Poursuite du déploiement au sein des établissements d'un logiciel de soin commun à l'ensemble du réseau. Après consultation c'est l'éditeur NetSoin qui a été choisi.



## • Accompagnement des personnes en fin de vie

Depuis 2 ans, un groupe de travail interdisciplinaire a travaillé à la **définition du Projet d'accompagnement de fin de vie**, à mettre en œuvre au sein du réseau. Un plan de formation a été lancé dans 5 établissements pilote.

“

**DOCTEUR HOBEIKA, CHEF DE PROJET :**

*“C’est tout ce qui reste à faire quand il n’y a plus rien à faire, non pour guérir, empêcher la mort ou prolonger la vie, mais pour permettre au patient de mieux vivre le temps qui lui reste à vivre en sauvegardant sa dignité. C’est davantage une attention à la personne qu’à sa maladie.*

*Les soignants doivent être guidés par les besoins et les désirs qu’exprime le malade. Ceux-ci peuvent se manifester dans le domaine somatique, mais alors toute prescription de traitement ne doit plus seulement s’interroger sur son opportunité technique, mais aussi sur sa capacité à répondre aux besoins des patients mourants. Les soins palliatifs représentent la 3<sup>e</sup> voie entre obstination déraisonnable et euthanasie.*

*La médecine redevient humaine, accompagnante par “le prendre soin” et aide la personne à s’en aller dignement et sereinement”.*

”



## L'animation bénévole

L'animation fait partie intégrante du projet de vie des établissements qui encouragent l'implication de bénévoles aux côtés des salariés pour la porter.

Les objectifs sont d'améliorer la qualité de vie des personnes, de rythmer la vie dans la maison et de lutter contre la solitude. Qu'elles soient quotidiennes (lecture, travaux manuels, chants, sorties, relaxation, ...) ou à caractère exceptionnel et festif, les animations aident la personne âgée à conserver ou à retrouver dans les plis de sa mémoire un passé riche de connaissances, d'idées, d'émotions et un présent inscrit dans la permanence d'un projet de vie.

“

**TÉMOIGNAGE D'UNE BÉNÉVOLE À L'EHPAD DE L'ARNAUD À ROMANS-SUR-ISÈRE**

*“Je suis devenue bénévole il y a plus de 8 ans lorsque ma mère est entrée en EHPAD. J'étais à la retraite depuis quelque temps et j'allais voir ma mère tous les jours. Alors, au lieu de nous isoler toutes les deux, j'ai peu à peu participé aux activités mises en œuvre par l'animatrice. Malgré le décès de ma mère il y a trois ans, j'ai maintenu mes visites et interventions : après-midi “gaufres”, “loto” et autres, nécessitant des renforts auprès de l'animatrice, lecture de la presse locale... Toute présence est appréciée par les personnes âgées qui trouvent les journées bien longues... Par ailleurs, des liens sympathiques se sont tissés tant avec les résidents qu'avec leurs familles mais aussi avec l'animatrice et le personnel de l'EHPAD. Voilà une expérience qui est donc globalement très fructueuse pour ce qui me concerne !”*

”

# Les comptes 2017

## Compte de résultat en K€

|                                                         | 31/12/17        | 31/12/16        |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>                               | <b>71 301</b>   | <b>59 662</b>   |
| Subventions d'exploitation                              | 629             | 439             |
| Reprises/prov & amort, transfert de charges             | 769             | 460             |
| Autres produits                                         | 990             | 854             |
| <b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                    | <b>73 689</b>   | <b>61 415</b>   |
| Autres achats et charges externes                       | - 22 042        | - 18 294        |
| Impôts, taxes et versements assimilés                   | - 2 434         | - 2 698         |
| Salaires et traitements                                 | - 30 717        | - 25 097        |
| Charges sociales                                        | -12 905         | -10 742         |
| Dotations                                               | - 4 283         | - 3 375         |
| Autres charges                                          | - 160           | - 229           |
| <b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>                     | <b>- 72 541</b> | <b>- 60 435</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                          | <b>1 147</b>    | <b>980</b>      |
| Reprises de provisions financières                      | 46              | 0               |
| Autres intérêts et produits assimilés                   | 69              | 106             |
| <b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>                    | <b>116</b>      | <b>106</b>      |
| <b>TOTAL CHARGES FINANCIERES</b>                        | <b>- 264</b>    | <b>- 333</b>    |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                               | <b>- 149</b>    | <b>- 227</b>    |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>                    | <b>999</b>      | <b>753</b>      |
| Produits exceptionnels sur opération en capital/gestion | 10 194          | 598             |
| Reprise/Provisions et transfert de charges              | 774             | 374             |
| <b>TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                     | <b>10 969</b>   | <b>972</b>      |
| Charges exceptionnelles sur opération en capital        | - 7 654         | - 114           |
| Dotation aux amortissements et aux provisions           | - 464           | - 677           |
| <b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                    | <b>- 8 119</b>  | <b>- 791</b>    |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>                            | <b>2 850</b>    | <b>181</b>      |
| Impôts sur les bénéfices                                | - 1             | - 1             |
| Engagement à réaliser sur ressources affectées          | - 606           | - 440           |
| Rep. Ress non utilisées Exercices antérieurs            | 181             | 90              |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>                           | <b>3 423</b>    | <b>583</b>      |



## Les Chiffres clés

40 **EHPAD**

dont 26 en gestion directe et 14 en assistance à gestion

2 640 **lits**

4 **SSIAD**

1 094 salariés représentant 958 **ETP**

## Bilan en K€

| ACTIF                           | 31/12/17      | 31/12/16      | PASSIF                             | 31/12/17      | 31/12/16      |
|---------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------|---------------|---------------|
| Immobilisations Incorporelles   | 185           | 177           | Fonds associatifs                  | 31 206        | 31 110        |
| Immobilisations Corporelles     | 24 877        | 27 349        | Réserves                           | 4 173         | 3 197         |
| Immobilisations En-cours        | 28            | 4 184         | Report à nouveau net               | 9 800         | 9 495         |
| Immobilisations Financières     | 31 973        | 27 998        | Subventions nettes                 | 3 198         | 3 351         |
|                                 |               |               | Résultat de l'exercice             | 3 423         | 583           |
|                                 |               |               | Autres                             | 602           | 1 674         |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>   | <b>57 063</b> | <b>59 707</b> | <b>TOTAL FONDS ASSOCIATIFS</b>     | <b>52 402</b> | <b>49 411</b> |
| Créances clients                | 2 834         | 2 031         | Provisions pour risques et charges | 6 304         | 5 111         |
| Autres créances                 | 3 370         | 2 280         | Fonds dédiés                       | 2 543         | 2 080         |
| Disponibilités                  | 20 456        | 17 715        | Emprunts et dettes financières     | 9 613         | 15 501        |
| Valeurs mobilières de placement | 1 991         | 2 028         | Fournisseurs et comptes rattachés  | 6 131         | 4 086         |
| Charges constatées d'avance     | 184           | 132           | Dettes fiscales et sociales        | 7 563         | 6 084         |
|                                 |               |               | Fournisseurs d'immobilisations     | 718           | 925           |
|                                 |               |               | Autres dettes                      | 591           | 651           |
|                                 |               |               | Produits constatés d'avance        | 32            | 45            |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>    | <b>28 834</b> | <b>24 186</b> |                                    |               |               |
| <b>TOTAL ACTIF</b>              | <b>85 897</b> | <b>83 894</b> | <b>TOTAL PASSIF</b>                | <b>85 897</b> | <b>83 894</b> |



# LA PIERRE ANGULAIRE

Rapport d'activité  
**2017**

“

**Il suffit d'une foi (s) pour que la vie soit changée...**

Martine quitte le service d'urgence de l'hôpital Saint-Joseph, Saint-Luc, pour être accueillie à l'Espace Emmanuel Mounier, sur l'ancien site des prisons de Lyon, devenu un campus universitaire de 10 000 étudiants.

Habitat et Humanisme, en concertation avec l'Université, a construit 140 logements, dont 30 sont destinés à des personnes qui, au sortir de l'hôpital, ne peuvent pas bénéficier de soins à domicile, faute d'un toit, ou en raison de leur isolement.

Une utopie pour les uns, une confiance transformatrice des relations pour les autres, pour inviter les étudiants à faire de ce lieu un espace du “prendre soin”.

Il convient de souligner que les professionnels du soin se sont singulièrement investis pour faire émerger ce programme.

Martine est non seulement blessée dans son corps, mais elle l'est aussi dans son âme, d'où la question qui la hante : “il n'y a donc personne pour comprendre, personne pour entendre”.

En ce jour du mois d'octobre 2016, il y a précisément quelqu'un, Eléonore, étudiante en psychologie et résidente sur ce site.

La vie a souri à Eléonore depuis son enfance. Que de différences entre ces deux êtres qui ne vont pourtant pas se croiser, mais se rencontrer.

Martine, isolée, pensait qu'elle n'était rien pour n'avoir rien ; elle découvre qu'elle est quelqu'un, on s'intéresse à elle parce qu'elle est simplement elle.

Que s'est-il donc passé ?

Rien d'extraordinaire, au sens où notre culture entend l'expression, mais des signes renouvelés de l'attention qu'Eléonore lui porte.

Martine malade, Eléonore l'aide à préparer ses repas, l'invite dans son studio pour partager des déjeuners, lui fait entrevoir des perspectives inconnues.

Si Eléonore, de par son éducation est éloignée de la « pauvre petite fille riche », elle s'éveille à une joie insoupçonnée jusque-là, celle de servir.

Martine ne va pas seulement guérir dans cet espace d'humanité, elle va naître à une relation nouvelle qui la fait exister autrement.

“Le beau sauvera le monde”, dit Dostoïevski. La générosité en est finalement le chemin.

Sur ce campus, via ces logements, près de 100 étudiants, comme Eléonore, sont des acteurs d'une grande école de fraternité sur ce site universitaire.

Une école où chacun apprend à être un maître d'humanité saisissant que, pour le devenir, il faut demeurer l'élève des êtres fragilisés.

Bernard Devert  
*Août 2017*

”

graphisme : [www.onna-noko.com](http://www.onna-noko.com) / annick lansard - crédits photos : Alan Dub, Guillaume Atger, Jeremy Jung, Gérard Ligier - rédaction : Habitat et Humanisme - juin 2018

**Contact : [lpa.direction@habitat-humanisme.org](mailto:lpa.direction@habitat-humanisme.org)**

69, chemin de Vassieux / 69647 Caluire et Cuire cedex  
Tél : 04 78 30 33 10  
[www.habitat-humanisme.org](http://www.habitat-humanisme.org)

Retrouvez-nous sur



**habitat et humanisme**

