

L'essentiel 2017



Édito

JUILLET 2018



Promesse

Le rapport d'activité de 2017 s'ouvre sur la photo d'un enfant comme en 2016. Les visages sont différents mais ils sont un même hymne à la vie.

Pour ne point vous submerger de chiffres, de graphiques, nous avons procédé à un résumé de nos réalisations avec ce mot "l'essentiel" placé à côté de la photo de la petite fille. Son sourire nous désarme. Ne nous invite-t-il pas à habiter la promesse essentielle d'avoir à lui offrir, comme à tout enfant, un monde habitable pour tous.

Au cœur de nos engagements le respect de la vie est une exigence d'autant plus impérieuse que nous nous avançons auprès de ceux que la vie blesse et fragilise. Qu'est-ce qui est le plus fragile : la vie, en son début et en sa fin.

Vous comprendrez - et sans doute apprécierez - notre recherche constante à être conjointement des veilleurs pour cette magnifique mission du "prendre soin".

Notre conviction est qu'il n'y a pas de ligne d'arrivée mais une ligne de départ. Tout, toujours, commence, recommence.

Le visage de tout enfant déplace les regards. Un magnifique sens est donné à nos existences. Vient alors sur nos lèvres cette parole libérante et décisive : "je te promets de t'accompagner pour que tu deviennes ce que tu es et d'œuvrer pour un monde plus respectueux des fragilités".

L'infini, quels que soient nos courants de pensées, n'est pas un vague espoir mais un émerveillement si bien exprimé par Charles Péguy. Quelle joie d'observer des enfants s'épanouir. A l'inverse, quelle amère tristesse de voir des enfants accablés par des malheurs qui devraient leur être épargnés.

La confiance et la sécurité offertes à l'enfant sont un capital inépuisable d'amour qui, dans les moments les plus difficiles de son histoire, se révélera une "oasis" à travers les inévitables déserts.

Au moment où j'écris ces lignes, une jeune femme accueillie au sein d'Habitat et Humanisme m'exprimait ses craintes quant à son avenir et son doute sur le sens de la vie. L'invitant à entrer dans une relation de confiance, elle me

répondit : "personne jamais ne m'a fait confiance". Terrible !

L'estime est un sommet de la promesse. Il est de ces cimes qui ne s'atteignent qu'avec des guides expérimentés qui, pour donner précisément confiance, permettent d'aller plus loin. Seuls, avec nos craintes et nos doutes sur nous-mêmes, nous n'irions pas.

La vie est réussie dans la mémoire de la confiance reçue et celle-là même accordée ; j'existe pour un autre et réciproquement. La solitude est brisée.

La petite fille de notre photo, tenant dans sa main un jouet en forme de clé, s'amuse à faire des bulles qui, en même temps qu'elles éclatent, signent un envol et une lumière.

Les bulles à l'âge adulte sont parfois des lieux d'installation, d'arrivée - mais vers quoi. Restons sur la ligne de départ, celle d'un enthousiasme pour bâtir des solidarités actives.

Il est de ces bulles financières, économiques, immobilières qui, relevant d'une surchauffe, éclatent. Les marchés sombrent avec la cohorte des dérivés qui s'ensuivent. Refusant ces bulles, nous nous éloignons du virtuel pour une économie du réel, indemne de toute surchauffe tant les besoins vitaux appellent à une économie généreuse et enthousiaste pour lutter contre les causes de la misère.

Cette année nous veillerons à être plus attentifs à ne rien céder sur ce qui détruit l'esprit d'enfance, condamnant les plus pauvres à une double peine : un présent difficile compromettant tout avenir. Quelle iniquité que de naître si pauvre, jusqu'à ne point pouvoir connaître un autrement dans sa vie.

Oui, vraiment il est essentiel d'offrir à tout enfant la promesse que sa ligne de départ ne se confond pas avec une ligne d'arrivée, envahie par ce défaitiste condamnant l'avenir.

Ensemble, nous ne l'acceptons pas. Ce refus ne nous enchaîne pas dans un pessimisme mais libère ce oui vital de l'âme et/ou de l'esprit. Tout est ouvert.

BERNARD DEVERT

Président - Fondateur d'Habitat et Humanisme
Juillet 2018

Retour sur l'année 2017



En 2017, Habitat et Humanisme a permis à **1 730** nouvelles familles en difficulté d'accéder à un logement.

En 2017, Habitat et Humanisme a accueilli en structure d'hébergement d'urgence plus de **700** personnes,

majoritairement des réfugiés et migrants, dans le cadre des dispositifs mis en place par l'Etat.

En 2017, plus de **600** nouvelles personnes âgées dépendantes, à faibles ressources, ont été admises dans un EHPAD* du Mouvement.

À fin 2017,

Habitat et Humanisme logeait **7 500** familles en difficulté soit plus de **13 000** personnes, **300** personnes en structures d'urgence et **2 600** personnes âgées dépendantes en EHPAD.

Habitat et Humanisme loge des personnes en grande précarité, particulièrement vulnérables au mal-logement.

Quels que soient la localisation et le type de logement, **les personnes logées par Habitat et Humanisme étaient en situation de grande précarité :**

80% vivaient sous le seuil de pauvreté

73% étaient privées de logement personnel

1 personne sur 2 était éloignée de l'emploi (sans emploi ou au chômage), et la moitié des personnes en emploi était en emploi précaire.

Habitat et Humanisme loge une part importante de personnes isolées (51%) et de familles monoparentales (27%), deux catégories de publics particulièrement vulnérables au mal-logement : parmi la population, il y a 5 fois plus de risque d'être privé de logement personnel pour des familles monoparentales, 3,5 fois plus pour des personnes isolées.

L'accompagnement à Habitat et Humanisme

Les personnes logées par Habitat et Humanisme bénéficient d'un accompagnement pour les aider à mettre en œuvre leur projet d'insertion personnalisé. Individuel ou collectif, avec l'intervention de bénévoles et de professionnels... l'accompagnement se décline selon le profil de la personne et le contexte local. Il est porté par 2 045 bénévoles et 207 salariés.

L'expérimentation menée depuis 2016 sur le **"Pouvoir d'Agir" des locataires** s'est achevée avec un séminaire national rassemblant 220 personnes dont 60 locataires. Le bilan positif conduit le Mouvement à déployer cette approche au sein de l'ensemble de son réseau. Il s'agit d'un véritable changement de posture, positionnant la personne comme "experte", l'accompagnant étant pour elle une personne-ressource.

D'autres axes d'action ont été développés : l'insertion par l'activité, la maîtrise des énergies, l'ouverture à la culture ainsi que l'aide aux vacances : un premier partenariat a été mené avec ATD Quart Monde pour l'organisation d'une semaine de vacances dans le Jura, rassemblant des locataires de 8 associations.



“

WIDAID, 39 ans, entrée en Septembre 2017 en maison intergénérationnelle avec sa petite fille Emma de 6 ans

“Après des années de galère et de solitude je suis arrivée complètement démolie, repliée sur moi-même et ne faisant confiance à personne...”

Grâce à mes “anges gardiens” (mon assistante sociale et la directrice de la maison), leurs gestes d'humanité et une grande écoute, j'ai retrouvé un sentiment d'égalité (disons : pour moi plus de honte !), de fraternité (j'accepte maintenant le soutien sans méfiance et les paroles qui pour moi ne sont plus du “baratin”).

Je suis reconnaissante et admirative de tous ces engagements... sincères !”

”



L'ACCUEIL DES RÉFUGIÉS ET DES MIGRANTS

Depuis 2015, à la demande des Pouvoirs Publics, dans le contexte de crise migratoire durable en Europe, Habitat et Humanisme est engagé dans l'accueil de réfugiés et de migrants, via différents dispositifs :

- **46 familles sont actuellement logées par des associations Habitat et Humanisme**, dans des logements de la Foncière d'H&H ou de propriétaires solidaires.
- **Plus de 600 personnes ont été accueillies au sein des centres d'accueil** de Lyon : 2 CAO (Centre d'Accueil et d'Orientation) ; et d'Ile-de-France : le centre d'hébergement du Monastère des Orantes à Bonnelles (Yvelines), le centre des Ullis (Essonne) et 2 centres temporaires dans à Corbeil et Dourdan (Essonne).

Dans tous les cas, un accompagnement spécifique est mis en place, comprenant des cours de français, une aide à l'intégration culturelle et à la recherche d'emploi.

À fin 2017,

Habitat et Humanisme rassemblait

plus de **4 000** bénévoles et environ **1 500** salariés
- dont plus de 1 000 au sein des EHPAD du Mouvement -

Au sein des associations H&H, **plus de la moitié des effectifs salariés et bénévoles est engagée dans l'accompagnement des personnes logées.**



En 2017, Habitat et Humanisme :

• a mis en service via ses sociétés foncières :

337 nouveaux logements

• a mobilisé auprès de propriétaires privés et publics :

421 nouveaux logements

Parmi ces logements, on dénombre : **8 résidences intergénérationnelles**

Au 31/12/2017,

Habitat et Humanisme disposait de :

7 624 logements :

4 017 logements acquis en propre

3 607 logements confiés par des propriétaires privés et publics

76% de ces logements sont situés en "zones tendues" où les prix de l'immobilier sont prohibitifs pour les plus pauvres.

75% des logements produits par la Foncière d'H&H en 2017 ont des loyers accessibles aux personnes vivant sous le seuil de pauvreté, contre 21% dans le parc social.

À fin 2017, Habitat et Humanisme gérait un total de :

25 résidences intergénérationnelles en France.

Le Mouvement développe depuis 10 ans, ces habitats innovants qui constituent une réponse nouvelle à l'exclusion et l'isolement des seniors fragilisés, familles monoparentales, jeunes...

La dynamique participative développe les solidarités de voisinage et favorise l'insertion et la prévention de la perte d'autonomie.



LA RÉSIDENCE INTERGÉNÉRATIONNELLE FABRICE CAYOL À NICE

Habitat et Humanisme a acheté et rénové un bâtiment au sein d'un quartier privilégié de Nice pour aménager une résidence intergénérationnelle qui comprend : 27 logements étudiants à loyer modéré, 8 appartements pour des personnes âgées autonomes mais en situation d'isolement, 3 appartements familiaux ainsi qu'une salle commune qui permet l'organisation d'échanges et de temps festifs.

La résidence propose à ses locataires un concept novateur de vivre ensemble. Les étudiants sont invités à s'investir auprès de leurs aînés, par des services, des activités et du temps partagé.

Cet engagement de solidarité peut être personnel ou valorisé dans un cursus d'enseignement supérieur, en lien avec les équipes enseignantes. En échange, ils reçoivent conseils et attention de leurs aînés et le sentiment profond d'être utiles à d'autres.

Des premiers projets communs ont été réalisés : repas collectifs, aménagement de la salle commune, entraide lors de l'emménagement, mise en place d'un composteur... Ils ont permis aux différentes générations de se rencontrer, les jeunes ont pu aider les personnes âgées au moment de leur installation. Depuis, les échanges de services et les rencontres se font naturellement.



En 2017, au sein du réseau La Pierre Angulaire :

• les travaux de remise aux normes des EHPAD "La Maison des Pères Blancs" de Bry-sur-Marne et "Châteaueux" à Saint-Symphorien d'Ozon ont été livrés.

• un nouvel établissement "Les Girondines" à Lyon a rejoint LPA, en assistance à gestion.

Au 31/12/2017, le réseau La Pierre Angulaire rassemblait :

40 EHPAD pour **2 640 lits** et **4 SSIAD*** *Services de Soins Infirmiers à Domicile



La Maison des Pères Blancs à Bry-sur-Marne (94)

PARTICIPATION AU DÉBAT PUBLIC

COLLOQUE : "LE LIEN DANS TOUS SES ÉTATS"



La Fondation Habitat et Humanisme - Institut de France, en collaboration avec l'Institut Vaugirard-Humanités et Management (Institut Catholique de Paris), a organisé un colloque au CESE (Conseil Economique Social et Environnemental), le 1^{er} décembre dernier sur le thème : "le lien dans tous ses états".

S'appuyant sur trois années de rencontres, d'échanges et de partages d'expériences innovantes dans le cadre des "Ateliers de la Diversité Sociale", il s'agissait pour les 200 participants de réfléchir autour de la question : **Comment faire société sans exclure les fragilités des uns et des autres ?**

La réflexion était organisée autour de trois thèmes, **l'hospitalité, les territoires et le financement** à partir de l'éclairage d'experts et du retour d'expérience des projets innovants de terrain : le projet urbain "la Vie grande Ouverte" sur le site des anciennes prisons de Lyon, le quartier "Humanité" à Lille, la plateforme pour personnes âgées Lépine Versailles à Versailles, les territoires "zéro chômage de longue durée"... L'objectif était de capitaliser sur ces expériences réussies pour contribuer à faire évoluer les relations sociales comme l'action publique.

Un temps d'ateliers en sous-groupes a ensuite permis aux participants, quel que soit leur statut ou leur fonction, de tirer les enseignements des débats, d'imaginer des possibles et d'envisager la faisabilité tant institutionnelle qu'opérationnelle de projets restés jusqu'à présent au stade d'expériences ponctuelles.

En 2017, Habitat et Humanisme a activement participé aux diverses démarches de concertation initiées par les pouvoirs publics, soit en direct auprès des instances ministérielles et parlementaires, soit au sein de collectifs d'associations.

Le Mouvement a notamment participé à la consultation nationale sur la stratégie logement et aux groupes de travail sur le plan "Logement d'abord".

Il a également participé et contribué à la conférence de consensus du sénat et du Ministère de la Cohésion des Territoires sur la loi ELAN.



Visite de Jacques Mézard, Ministre de la Cohésion des territoires et Julien Denormandie, Secrétaire d'État dans une pension de famille d'H&H, pour le lancement du plan "Logement d'abord".



TOUS BÂTISSEURS DE LIENS !

Une exposition urbaine et solidaire par Habitat et Humanisme

Le 18 juin, dans 38 villes françaises et à Bruxelles, plus de 1 200 portraits ont été affichés sur les façades des immeubles d'Habitat et Humanisme et dans des lieux publics. À Paris, 50 portraits ont été exposés dans la cour d'honneur de l'Hôtel de Sully, l'un des plus beaux hôtels particuliers parisiens, siège du Centre des Monuments Nationaux (CMN).

Bénévoles, locataires, résidents, salariés d'Habitat et Humanisme se sont prêtés au jeu de la photo-portrait, pour exprimer les valeurs humanistes du Mouvement dans le cadre du **projet Inside Out du photographe JR**, qui permet à des groupes de personnes engagées de s'exprimer à travers la photographie.

Une aventure humaine

Au sein des équipes locales, durant tous les mois de préparation, une formidable énergie a émergé entre les résidents, les bénévoles et les salariés d'Habitat et Humanisme.

Pour tous, le sentiment d'appartenance à un même Mouvement a progressé. Mais, au-delà, la participation à une action artistique collective, le travail sur l'image et l'estime de soi à travers la photographie, ont permis aux personnes logées de faire grandir leur autonomie et leur "pouvoir d'agir".

Chacun s'est mobilisé, sans étiquette, et ce "faire ensemble" est justement la force du mouvement Habitat et Humanisme : **"tous bâtisseurs de liens !"**.

Anita, responsable de maison, à la pension de famille Lou Recantou à Nîmes.

"À l'annonce du projet, cela n'était pas gagné. Les avis étaient plutôt partagés... Il y avait les enthousiastes "Super Projet" avec "JR le top", "on va faire les stars" ;

Et puis les réfractaires "trop difficile de se faire photographe, je n'aime pas mon image".

Le matin du shooting, l'ambiance était conviviale, même si certains appréhendaient le passage devant l'objectif. De beaux sourires, des gestes évocateurs de liens, de solidarité, chacun s'est libéré, et détendu au fil de la séance.

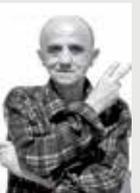
La rédaction des témoignages a été un moment fort. Beaucoup ont découvert les histoires de vie des autres résidents, et cela les a rapprochés. Une meilleure connaissance de l'autre permet de mieux vivre ensemble.

De l'avis de tous, ils ont senti qu'ils appartenaient à un groupe, à un Mouvement et qu'ils ressentaient un souffle nouveau."



Christian

"C'est une belle expérience pour moi. J'ai été ému de l'accueil qu'on m'a fait à Paris, de voir mon image sur les murs et de tous les commentaires bienveillants des gens."



Loi de Finances 2018

La nouvelle loi de Finances publiée en décembre dernier modifie en profondeur les circuits de la générosité, à travers le don et l'épargne solidaire.

La transformation de l'ISF en IFI a en effet deux conséquences majeures :

- La baisse très significative de l'assiette fiscale de cet impôt, et donc du nombre de personnes assujetties et des montants concernés, entraîne corrélativement une baisse des dons aux Fondations, comme la Fondation Habitat et Humanisme - Institut de France, défiscalisables à l'IFI.
- La suppression de l'avantage fiscal ISF/PME impacte directement les sociétés foncières du Mouvement dont les actionnaires ne peuvent plus défiscaliser leurs prises de participation sur leur IFI.

Par ailleurs, le passage au prélèvement à la source crée également de la confusion et de l'attentisme chez des donateurs qui se questionnent sur le mode et le calendrier de la prise en compte de leurs réductions d'impôt.

Ce nouveau contexte fiscal est défavorable à Habitat et Humanisme comme à l'ensemble des acteurs de la solidarité et des finances solidaires, alors que la baisse des subventions publiques se poursuit.

Pourtant la précarité ne cesse de s'accroître en France créant une fracture durable au sein de la société. Porter assistance, accompagner, co-construire avec les personnes, restaurer le lien social, ... **L'action d'Habitat et Humanisme est d'une actualité brûlante, comme le sont toujours le partage et la générosité !**

En bref

- **Publication du 1^{er} rapport de l'OMIS** : afin de participer au débat public en défendant ses valeurs humanistes, Habitat et Humanisme a réuni des sociologues, responsables politiques, journalistes et spécialistes du logement, au sein de l'OMIS (observatoire de la mixité sociale) dont le premier rapport **"Regards sur la mixité sociale"** analyse l'impact des politiques de l'habitat sur la mixité sociale en Ile-de-France, depuis 30 ans. Le rapport est téléchargeable gratuitement sur le site d'Habitat et Humanisme.
- **Nouvelle augmentation de capital de la Fondrière d'H&H** : à partir du 27 août prochain, un investissement utile, solidaire et de proximité qui ouvre droit à une réduction d'impôt ! La souscription en ligne est désormais possible.
- **Partenariat "Accès à la culture"** : Habitat et Humanisme et le Centre des Monuments Nationaux ont signé une convention de partenariat de 3 ans, pour faciliter l'accessibilité aux musées des publics en situation d'exclusion.

H & H

LES CHIFFRES 2017

COMMENT
HABITAT ET HUMANISME
FINANCE SON ACTION ?

Depuis plus de 30 ans, pour répondre à l'exclusion et l'isolement des personnes en difficulté, Habitat et Humanisme agit en faveur du logement, de l'insertion et de la recréation de liens sociaux.

MISSION

Le Mouvement s'est donné pour mission :

- de permettre aux personnes à faibles ressources, précarisées en raison de leur situation sociale, de leur âge, de leur handicap ou de leur santé, d'accéder à un logement décent, adapté à leur situation et leurs ressources,
- de contribuer à une ville ouverte à tous, en privilégiant les logements situés dans "des quartiers équilibrés",
- de proposer un accompagnement personnalisé ou collectif pour favoriser la recréation de liens et l'insertion sociale.

ORGANISATION

Le Mouvement Habitat et Humanisme est composé d'une Fédération reconnue d'utilité publique rassemblant :

- **55 associations** couvrant 80 départements,
- **1 association** en Belgique,
- **2 sociétés foncières,**
- **8 AIVS,**
- **l'association La Pierre Angulaire** qui gère un réseau d'établissements de retraite et de soins,
- **l'association "Accession solidaire"** qui accompagne l'accession sociale à la propriété.

PRODUCTION DE LOGEMENTS ET D'EHPAD

Pour financer leurs opérations d'achat et de rénovation de logements et d'EHPAD*, la Foncière d'H&H et EHD agréées par l'Etat, reçoivent des **subventions et prêts à long terme**, en complément des **apports en fonds propres**. Ceux-ci sont constitués grâce à des augmentations de capital. Ces fonds collectés auprès du public sont des **investissements solidaires** dont les actionnaires restent propriétaires.

Par ailleurs, les foncières reçoivent les **loyers correspondant aux logements produits**. Il s'agit de loyers conventionnés et de prix de journée (pour les EHPAD) qui leur permettent de rembourser **les emprunts contractés** auprès de la Caisse des Dépôts et de banques.

PROPRIÉTAIRES SOLIDAIRES

Habitat et Humanisme fait appel à des propriétaires de logements à louer qui lui confient leurs biens. Ces derniers sont gérés soit par le biais d'un mandat de gestion via une agence de type AIVS** soit, en direct, dans le cas de la sous-location. Les loyers sont perçus et reversés aux propriétaires.

ACCOMPAGNEMENT

Au sein du mouvement H&H, **2 045 bénévoles** sont investis dans l'accompagnement des personnes logées (hors EHPAD). Ils sont entourés de **207 salariés**. Les coûts inhérents à l'accompagnement (salaires, formation, déplacements...) sont couverts par des subventions, du mécénat et des ressources issues de la générosité publique (dons,...).

ACTIVITÉ MÉDICO-SOCIALE

Les EHPAD reçoivent des dotations de leurs Autorités de Tutelles, le Conseil Départemental et l'Agence Régionale de Santé, pour l'hébergement, le soin et la dépendance.

FONCTIONNEMENT, COMMUNICATION ET RECHERCHE DE FONDS

Ces coûts sont majoritairement couverts par des ressources issues de la générosité publique : dons, cotisations, produits d'épargne solidaire, ainsi que par du mécénat.

*EHPAD : Etablissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes

**AIVS : Agence Immobilière à Vocation Sociale

RAPPORT FINANCIER DE L'EXERCICE 2017

EMPLOIS

Les emplois progressent fortement entre 2016 et 2017, passant de 127 M€ à 167 M€ (soit 40 M€, +39%).

Cette hausse se retrouve dans les 4 activités du Mouvement dans les dépenses de missions sociales dans la mesure où 90% des emplois leurs sont consacrés.

- **L'accès des familles au logement** atteint **40 M€** et progresse de **7 M€**.
- **L'accompagnement des personnes en logement** individuel (y compris l'action d'accueil de migrants) s'élève à **11 M€** et progresse de **4 M€**.
- **L'accompagnement des personnes en lieu de vie collectif** atteint **17 M€** et progresse de **6 M€**.
- **L'accueil et soin de personnes âgées** (EHPAD) atteint **76 M€** et progresse de **19 M€**. Cette forte hausse est en grande partie imputable à l'intégration de nouveaux établissements et à la réhabilitation de 2 d'entre eux.

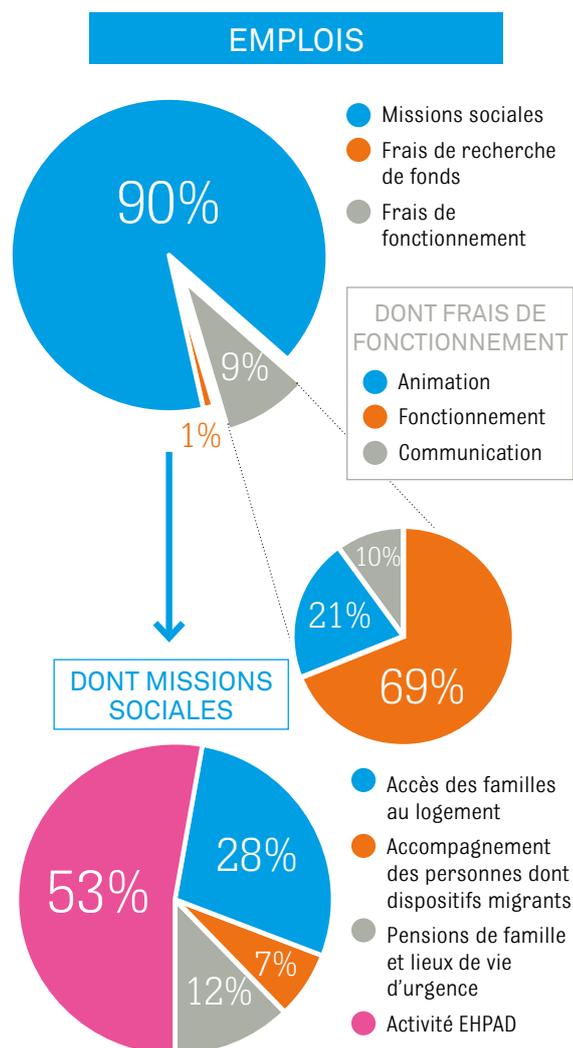
Les actions qui permettent de répondre à l'exclusion et à l'isolement des personnes en difficulté par le logement, l'insertion et la recréation de liens sociaux ressortent à **144,4 M€**.

Elles représentent 90% des dépenses, et ce, **sans la valorisation du temps passé par les 4 000 bénévoles du Mouvement (montant valorisé à 7,9 M€)**.

Les frais de recherche de fonds s'élèvent à 1,5 M€. Ils sont constitués par les dépenses d'animation du réseau des donateurs et des souscripteurs du Mouvement, ainsi que par les frais de traitement des dons et souscriptions.

Les frais de fonctionnement ressortent à 13,4 M€. Ils sont composés par toutes les dépenses de communication, de gestion administrative, informatique, juridique et financière d'un Mouvement de plus de quatre-vingt structures juridiques, mobilisant bénévoles et salariés, pour loger et accompagner quelque **7 500 familles et 2 600 personnes âgées dépendantes, dont 1 730 nouvelles familles et 600 nouvelles personnes âgées dépendantes en 2017**. Il est à noter que figurent dans les frais de fonctionnement, dans le poste animation, les coûts de l'Ecole du Mouvement qui organise des formations internes pour toutes les activités exercées au sein du Mouvement (Accompagnement, Immobilier, Fonctions supports...). 1 500 bénévoles et 568 salariés ont bénéficié d'une formation sur 2017.

Il est à remarquer que ne figurent pas dans les emplois **les 70,2 M€ investis** par les sociétés foncières au cours de l'exercice. (cf : *Tableau de Financement*)



BILAN SYNTHÉTIQUE EN M€

ACTIF	2017	2016
ACTIF IMMOBILISÉ	582,0	497,8
Immo. Incorporelles et Corporelles	573,5	492,6
Immobilisations Financières	8,5	5,2
ACTIF CIRCULANT	207,3	183,4
Dont subventions à recevoir	34,4	34,7
Dont autres créances	35,3	20,7
Dont Trésorerie	137,6	128,0
TOTAL ACTIF	789,3	681,2
PASSIF		
CAPITAUX PROPRES	404,8	356,0
Dont Capital et Réserves	402,4	352,0
Dont Excédent	2,4	4,0
Dont Part du Groupe	121,1	81,9
Dont Hors Groupe	283,7	274,1
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	131,3	125,7
TOTAL FONDS PROPRES	536,1	481,7
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	12,4	10,6
DETTES	240,8	188,9
Dont Emprunts	185,6	154,0
Dont autres Dettes et Provisions	55,2	34,9
TOTAL PASSIF	789,3	681,2

La progression de l'actif immobilisé s'explique par les acquisitions réalisées par les sociétés foncières et l'intégration de plusieurs EHPAD dans les comptes.

La progression des capitaux propres provient des augmentations de capital réalisées par les foncières, et par l'entrée de nouvelles structures dans le médico-social. Le capital est toujours majoritairement détenu par les sympathisants du Mouvement.

Les dettes financières concernent les emprunts contractés par les foncières. La hausse est liée à l'augmentation du parc immobilier.

La Trésorerie s'élève à 137,6 M€. Elle est affectée aux investissements immobiliers engagés et en cours, décidés par le Comité d'Engagement. Elle est particulièrement élevée en fin d'année suite à l'encaissement des augmentations de capital du 2^{ème} semestre.

La structure du bilan est solide puisque les fonds propres couvrent 70% des actifs immobilisés, et les équilibres financiers qui en résultent permettent d'envisager le développement du Mouvement avec sérénité, dans un contexte de diminution durable des subventions publiques et d'une évolution de la fiscalité limitant les avantages liés aux souscriptions dans le capital de nos foncières.

Les chiffres sont issus des comptes combinés qui comprennent principalement ceux de la Fédération Habitat et Humanisme, des 55 associations locales, de l'association Accession Solidaire (anciennement Mouvement d'Aide au Logement), de la Foncière d'Habitat et Humanisme, de 8 AIVS du Mouvement, de l'association La Pierre Angulaire et de Entreprendre pour Humaniser la Dépendance.

Ces comptes sont certifiés par le commissaire aux comptes ; le rapport financier complet est disponible sur demande ou consultable sur www.habitat-humanisme.org

RESSOURCES

Les ressources progressent entre 2016 et 2017 de 41 M€ et passent de 123 M€ à 165 M€ (+33%).

Les ressources collectées auprès du public ressortent à 12,8 M€. Habitat et Humanisme a recours à toutes les formes de collecte : dons, legs et donations, mécénat et produits de partage de l'épargne solidaire. La somme perçue témoigne de l'attachement fidèle des sympathisants au Mouvement.

Les subventions reçues de l'Etat et des collectivités s'élèvent à **21,7 M€**. Elles permettent principalement de financer l'accompagnement des personnes et l'activité sociale des pensions de famille. Le modèle économique d'Habitat et Humanisme est donc en partie lié à la politique de l'Etat et des Collectivités.

Les dotations médico-sociales s'élèvent à **46,9 M€**. Versées par l'Etat et les collectivités, elles permettent de financer le réseau d'établissements d'accueil et de soins de personnes âgées fragilisées ou dépendantes à faibles ressources. La progression des subventions reçues s'explique par l'intégration de nouveaux établissements.

Les recettes issues de l'activité s'élèvent à **83,1 M€**

• **Les recettes de l'hébergement médico-social** s'établissent à **42,8 M€**. Elles représentent la contribution des résidents de

nos établissements pour personnes âgées.

• **Les loyers versés, 29,9 M€**, sont en progression de 14.6% du fait de l'augmentation du nombre de personnes logées. Toutes les familles s'acquittent d'un loyer, de faible montant, mais qui les inscrit dans leur responsabilité de locataires.

Le solde des ressources provient de Fondations, de produits financiers et d'autres produits (comme les plus-values de cession). Dans ces conditions, le Mouvement a dégagé un **résultat net comptable positif au 31/12/2017 de 2,4 M€**.

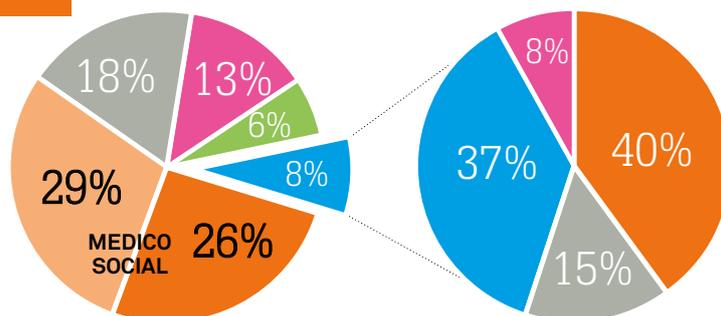
Le Mouvement est toujours en recherche de nouvelles sources de générosité.

Il est à remarquer que dans le total des ressources de **164,6 M€** ne figurent pas, pour des raisons de norme comptable, les **46 M€** d'augmentations de capital des deux sociétés foncières qui témoignent de la confiance et de la solidarité de nos actionnaires. (Voir Tableau de Financement)

Par ailleurs, le Mouvement bénéficie, en plus du concours de ses 1 500 salariés, de l'énergie de près de 4 000 bénévoles, représentant 318 ETP (équivalent temps plein), soit 7,9 M€ (SMIC chargé), qu'il lui serait difficile de financer.

RESSOURCES

- Recettes collectées auprès du public
- Hébergement medico-social
- Dotation medico-sociale
- Loyers
- Subventions et autres fonds publics
- Autres produits



RECETTES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC

- Mécénat
- Dons manuels
- Legs et donations
- Produits d'épargne solidaire

TABLEAU DE FINANCEMENT EN M€

	2017	2016
EXCEDENT	2,4	4,0
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	27,9	22,5
REPRISE DE SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	-11,3	-12,2
AUTOFINANCEMENT COURANT	19,0	14,3
CESSION D'ACTIFS FINANCIERS	2,8	1,9
AUTOFINANCEMENT TOTAL	21,8	16,2
AUGMENTATION DE CAPITAL	46,0	40,0
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	7,8	15,1
EMPRUNTS	24,4	41,2
RESSOURCES	100,0	112,3
INVESTISSEMENTS IMMOBILIERS	70,2	64,2
INVESTISSEMENTS FINANCIERS	2,0	6,3
REMBOURSEMENT D'EMPRUNTS	7,8	21,7
EMPLOIS	80,0	92,2
VARIATION NETTE	20,0	20,2
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	10,5	2,4
VARIATION DE TRESORERIE	9,5	17,8

Les activités du Mouvement, de natures diverses (logement, accompagnement des familles, accueil des personnes âgées et appel à la finance solidaire) sont imparfaitement traduites par le Compte d'Emploi des Ressources combiné (CER). En effet, l'application des normes comptables en vigueur ne permet pas de retracer les investissements immobiliers réalisés par les foncières du Mouvement, ni leurs financements au travers des augmentations de capital, des emprunts et des subventions.

Il a donc été décidé de présenter le tableau de financement combiné du Mouvement à partir des flux réels de l'exercice en excluant les variations des postes de bilan résultant des écarts de périmètre de combinaison.

Ce tableau fait ressortir que les **70,2 M€** d'investissements immobiliers et financiers (hors variation de périmètre) dans les logements individuels et collectifs, ainsi que dans les EHPAD ont été financés par des augmentations de capital à hauteur de **46 M€**, des emprunts pour de **24,4 M€**, des subventions pour **7,8 M€** et de l'autofinancement pour le reliquat, conformément au modèle économique du Mouvement.

Au cours de l'exercice, le Mouvement a généré une marge d'autofinancement de **21,8 M€** et une trésorerie additionnelle de **9,5 M€**.

ORGANISATION & GOUVERNANCE

- Adhésion à la charte et aux statuts du Mouvement
- Participation au capital

Associations

Sociétés Foncières

LA FÉDÉRATION HABITAT ET HUMANISME a un Conseil d'Administration composé de 31 membres, majoritairement des présidents d'association et des personnalités qualifiées. Son AG comprend 79 membres dont les Présidents des structures qui composent le Mouvement et des personnalités qualifiées.



EHD est une société coopérative d'intérêt collectif à capital variable, présidée par Bernard Devert. La Fédération H&H et La Pierre Angulaire sont représentées au sein de son Conseil d'Administration.

LA FONCIÈRE D'H&H est une société en commandite par action. L'associé commandité est la SARL FG2H, entièrement contrôlée par la Fédération Habitat et Humanisme. Un Conseil de Surveillance représente les commanditaires.

LES ASSOCIATIONS HABITAT ET HUMANISME, LES AIVS ET LA PIERRE ANGULAIRE sont des associations qui adhèrent à la Charte d'Habitat et Humanisme et se soumettent au règlement intérieur du Mouvement. La Fédération a un représentant au sein de leur conseil d'administration.

CHIFFRES CLÉS 2017

1 730 nouvelles familles logées
700 nouvelles personnes accueillies en centre d'accueil d'urgence
600 nouvelles personnes accueillies dans ces établissements

Au 31/12/2017 :

7 624 logements acquis en propre ou gérés pour le compte de tiers 
360 places d'accueil d'urgence
40 EHPAD* pour **2 640** lits et **4** SSIAD**
1 500 salariés  **4 000** bénévoles 

*Établissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes
 **Service de Soins Infirmiers à Domicile

BUREAU DE LA FÉDÉRATION

Bernard Devert	Président
Philippe Forgues	Administrateur Délégué
Alix Guibert	Vice-Présidente
Patrice Raulin	Vice-Président
Michel Chomette	Trésorier
Thibault Couturier	Trésorier adjoint
François Louis	Secrétaire
Béatrice Jouanneau	Secrétaire adjointe
Françoise Delvoye	Membre (H&H Nord-Pas-de-Calais)
Bruno Pellissier	Membre (H&H Isère)
François Pepers	Membre (H&H Manche)

Le Bureau de la Fédération se réunit mensuellement.

DIRECTION GÉNÉRALE : **Céline Beaujolin**

LES COMITÉS CONSULTATIFS

- Le Comité des auditeurs
- Le Comité des donateurs
- Le Comité des risques

Les comptes sociaux de la Fédération et les comptes combinés du Mouvement sont certifiés par le cabinet Acti Conseil.