



habitat &
humanisme

L'essentiel 2019

JUILLET 2020

1 920

nouvelles familles logées



1 400

nouvelles personnes
accueillies en centre d'accueil
de réfugiés

600

nouvelles personnes âgées
accueillies en établissement



8 750

logements acquis
en propre ou mobilisés auprès
de propriétaires solidaires

1 080

places d'accueil de réfugiés



40
EHPAD*

8

accueils de jour

4 SSIAD** et SPASAD***

*Etablissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes

**services de soins infirmiers à domicile

***services polyvalents d'aide et de soins à domicile

ÉDITO

Bernard Devert

Président - Fondateur d'Habitat et Humanisme • Juillet 2020



L'attente des *jours d'après* est chargée d'un immense espoir ; demain pourrait ne pas être comme avant.

Le ciel n'est pas accusé de nos malheurs. Notre humanité n'aurait-elle pas gagné en maturité, reconnaissant que la crise sanitaire relève pour partie de notre responsabilité, liée à une volonté de puissance caractérisée par un *toujours plus*, sans limite aucune.

La jouissance est peut-être donnée à ceux qui participent à cette course folle, le bonheur en est absent tant les addictions sont trompeuses des vraies soifs.

Ne nous berçons pas d'illusions, ce *plus* est tellement ancré dans les habitudes qu'il tentera de revenir au galop.

Les masques ont manqué au début de cette crise pour se protéger mais, dans ces jours d'après, il nous faut avancer sans se masquer la vérité.

Il est bien des raisons de penser qu'un regard libéré peut surgir. Le confinement a conforté l'idée que la vie prévalait sur la bourse et ce, quoi qu'il en coûte, pour reprendre les mots du Chef de l'Etat.

Les milliards, puis les trillards dans le monde déferlent. L'urgence est de respecter la vie. Notre civilisation progresserait-elle dans l'aventure de l'éthique.

Les soignants et les chercheurs sont désormais les premiers de cordée. L'exemplarité de leur engagement n'est pas étrangère à une solidarité qui ouvre l'horizon.

Camus dans *La Peste* dit que la peur était dans la ville. Le cloisonnement provoque un changement d'habitude chez les habitants pris de panique. Les gens se renferment et perdent goût dans la vie.

Que voyons-nous aujourd'hui dans nos villes, des signes d'humanité, de solidarité. La vie,

mieux prise en compte pour en percevoir la fragilité, fait naître cette interrogation riche de promesses : et après ?

La question est là : que voulons-nous vivre d'essentiel ?

Cette crise peut être considérée comme une parenthèse. Alors, nous repartirons comme avant, aiguillés et aiguillés par la crise financière et sociale. N'occultons pas le diagnostic lié à la fièvre du corps social, signe qu'il faut changer.

Le corps hurle : cela suffit !

La crise révèle que les iniquités sont si graves qu'elles fracturent tout, mettant sens dessus dessous la question du sens. Regardons le confinement que vécurent ceux qui bénéficiaient de l'espace et du confort à la différence de ceux qui l'ont vécu dans des 'machines à loger' ; le monde n'est pas le même.

Les plus fragiles pour avoir manqué de protection contre le virus eurent cette conscience vive et douloureuse qu'ils demeuraient les invisibles comme si leur disparition n'avait pas le même prix que celle des autres.

Tragique iniquité !

Observons qu'une hospitalité se construit avec le refus de remettre à la rue ceux qui en ont été retirés lors de la crise sanitaire.

Hier, il convenait d'être attentif aux distances sociales. En ces jours d'après, il faut les réduire, sauf à se laisser emporter par un virus sectaire, le mépris du faible qui rôde constamment. Un ennemi terrible dont aucun vaccin ne protège.

"Là où croît le péril, croît aussi ce qui sauve", dit Hölderlin. C'est à cette croissance qu'il faut s'attacher. N'est-ce pas précisément ce qui nous rassemble dans une conviction partagée que si nos engagements sont insuffisants, ils sont nécessaires et essentiels. Nous ne les désertons pas.

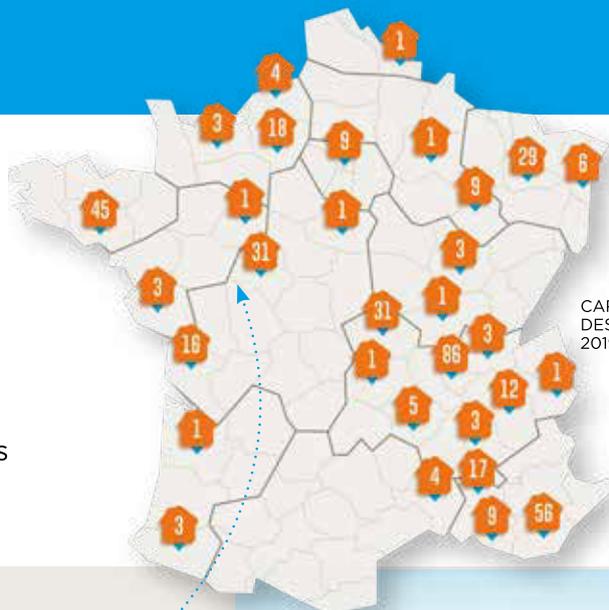
LES NOUVEAUX LOGEMENTS LIVRÉS PAR LA FONCIÈRE D'HABITAT ET HUMANISME ET EHD

458 nouveaux logements dont

1 pension de famille et

11 résidences intergénérationnelles

ont été mis en service par les sociétés foncières d'Habitat et Humanisme en 2019.



CARTE DES RÉCEPTIONS 2019



Le Cloître des Capucins, une résidence intergénérationnelle à Tours

À Tours, la Foncière a mené la réhabilitation complète de l'ancien cloître des Capucins pour réaliser une résidence intergénérationnelle innovante.

Nichée dans un grand parc arboré, elle accueille dans ses 31 logements, du studio au T3, des jeunes, des seniors et des familles, tous à faibles ressources.

Les grands espaces collectifs : salle à manger, buanderie, salle informatique et une chambre d'hôte pour visiteur extérieur, favorisent la convivialité et l'organisation d'activités collectives. Une responsable de maison et une équipe de bénévoles sont en charge de l'animation et des suivis individuels.

La résidence héberge également des services ouverts à tous : une crèche de 20 berceaux, un restaurant, un centre de soins infirmiers tenu par la Croix Rouge Française, une halte de jour Alzheimer ; ils favorisent la mixité sociale et l'intégration des habitants dans le quartier.

La Chapelle classée (construite par les Frères Perret en 1930), attenante au cloître sera transformé en un lieu proposant une offre culturelle ouverts sur la ville (expo, concerts...).



LE DISPOSITIF "PROPRIÉTAIRES ET SOLIDAIRES"

441 nouveaux logements

ont été mobilisés, en 2019 auprès de "propriétaires solidaires", le dispositif a notamment été dynamisé par la mise en œuvre du Plan Logement d'Abord.

VIEILLISSEMENT ET HABITAT INCLUSIF

3 QUESTIONS À CAROL POMÉON,

Directrice du développement chez Habitat et Humanisme.



En quoi le maintien à domicile des personnes âgées est-il devenu un enjeu majeur pour notre société ?

Avec l'allongement de la durée de vie et la mutation démographique auxquels la société française est confrontée, se pose plus que jamais la question du logement des personnes vieillissantes, qu'elles soient valides, en perte d'autonomie ou dépendantes. La dépendance ne concerne qu'un peu plus de 10% des personnes de 80 ans et 7 français sur 10 finissent leur vie à domicile.

Les sondages montrent que la très grande majorité des personnes vieillissantes souhaitent rester à domicile dans un environnement sécurisant.

Quelles sont les conditions de ce maintien à domicile ?

Au-delà des difficultés physiques ou cognitives, la perte d'autonomie est fortement accélérée par la perte de lien social. Si l'adaptation du logement est un élément important d'accompagnement de la perte progressive d'autonomie, c'est avant tout le maintien du lien social, l'inscription du logement dans un environnement social actif qui est essentiel pour retarder la dépendance.

Quelles réponses proposées par Habitat et Humanisme ?

Il y a 12 ans, l'association créait sa première résidence intergénérationnelle pour répondre à ce qu'elle constatait sur le terrain : des publics vulnérables et isolés, ne bénéficiant plus des réseaux habituels de solidarité et de socialisation. En combinant logement individuel et espaces collectifs, en mixant les âges et les fragilités, et en proposant un accompagnement adapté, ce nouveau dispositif préfigurait précisément l'habitat inclusif. Convaincu de la pertinence de cette approche qui permet aux plus fragiles de trouver leur place, Habitat et Humanisme déploie aujourd'hui à plus grande échelle ses programmes d'habitats collectifs et inclusifs, avec 34 projets engagés sur 4 ans.

1 920 nouvelles familles ont été logées, **1 400** nouveaux réfugiés ont été accueillis, **600** nouvelles personnes âgées ont intégré un établissement, en 2019, au sein du Mouvement Habitat et Humanisme.

Les personnes logées sont accompagnées pour les aider dans leur insertion.

Différents axes thématiques sont développés pour favoriser la citoyenneté et le pouvoir d’agir : le numérique, l’emploi, les vacances, la culture...

Au sein du réseau de La Pierre Angulaire, “un prendre soin” de la personne âgée est mis en œuvre.

UN PROJET D’INCLUSION CULTURELLE POUR LES ENFANTS

Libérer son imagination, exprimer sa créativité, se révéler par la danse, c’est ce qu’ont proposé Habitat et Humanisme et la Compagnie de danse lyonnaise Hallet Eghayan à des enfants de familles en difficulté logées par le Mouvement. Baptisé “Entrons dans la danse”, ce projet participatif et artistique place l’art, la création et l’appropriation de son corps comme vecteurs de la construction de l’estime de soi et d’intégration sociale.

Des ateliers de pratique artistique ont été proposés à une quarantaine d’enfants de familles logées dans plusieurs villes en France. Animés par des danseurs professionnels de la Compagnie, ils ont rassemblé, en petits groupes, des enfants de Dijon, Chalon-sur-Saône, Lyon, Annemasse, Clermont-Ferrand, Valence et Marseille.

Dans un second temps, les apprentis-danseurs et leurs familles se sont retrouvés à Lyon au studio Aux *Échappées Belles* pour présenter le fruit de leur travail.

Le projet a été à la fois le témoignage de l’expression de soi, mais aussi un exercice d’écoute et l’aventure d’une rencontre avec d’autres enfants.



ACCUEIL DES FAMILLES YÉZIDIENNES EN 2019

L’Etat français s’est engagé dans l’accueil de yézidis, minorité persécutée par l’Etat Islamique.

Dans ce cadre, **Habitat et Humanisme a accueilli au cours de l’année 2019, 46 familles yézidiennes soit 2 012 personnes** (femmes et enfants), dans des logements individuels, en Bourgogne-Franche-Comté, Nouvelle-Aquitaine, et en Occitanie. Les familles sont arrivées des camps humanitaires gérés par les Nations Unies dans le Kurdistan irakien, en mai, août et novembre 2019. Ces femmes et enfants – bénéficiaires du statut de réfugié – bénéficient d’un programme d’accompagnement social et administratif d’un an, qui comprend notamment un accès au logement pérenne.

“ *En Irak, c’était la guerre contre nous, c’était très dur, on était en danger. Aujourd’hui, je regarde vers l’avenir et je peux construire des projets. Je découvre tous les jours de nouvelles choses et j’apprends, même si c’est difficile, parce que tout est très différent. Mais je suis bien ici. Si je devais retourner quelques jours en Irak pour voir ma famille, la France me manquerait rapidement. Baptiste, Elisa et Jéfan et tous les bénévoles sont très gentils et me donnent beaucoup de bons conseils. Habitat et Humanisme m’a accueillie, vous êtes une famille pour moi.* ”

Talena, 19 ans, accueillie en Saône-et-Loire

“ *Cette journée, c’était magnifique parce qu’on a appris plein de choses !* ”

Jelfi, 12 ans



ETUDE AU SEIN DES PENSIONS DE FAMILLE

En 2019, une étude de satisfaction a été menée auprès des résidents de nos 50 pensions de famille. Comme l’avait déjà montré les études de 2008 et 2012, les réponses font apparaître un fort taux de satisfaction mettant en valeur l’équilibre entre le fait d’avoir un logement “à soi” et celui de sentir le soutien du collectif.

87% des résidents se sentent “chez eux” dans leur logement.

87% des résidents ont l’impression que “les choses ont avancé” pour eux depuis leur entrée en pension de famille.

72% des résidents participent aux animations proposées

et **78%** au comité des résidents.



La pension de famille selon les résidents :

Un lieu où on se rend compte que l’on n’est pas seul dans les difficultés de la vie.

.....

Un lieu de rencontres amicales, cela permet de se socialiser, après de longues périodes d’errance et de solitude. Réapprendre à vivre, à tenir un logement propre. ”

L'heure SOLIDAIÈRE

Pour la seconde édition de l'Heure Solidaire, organisée par Habitat et Humanisme en octobre à l'occasion du passage à l'heure d'hiver, chacun était invité à se mobiliser en faveur du logement et de l'insertion des personnes en difficulté, en donnant une heure, en don ou en temps :

“Vous avez gagné une heure, et si vous la donniez aux plus démunis ?”

De nombreuses personnalités se sont engagées aux côtés des associations locales pour un temps de partage, de belles rencontres et un autre regard sur la précarité. Avec près de 50 événements organisés dans toute la France, principalement au sein des habitats collectifs d'Habitat et Humanisme, les équipes locales ont une fois encore fait la preuve de leur engagement et de leur vitalité.

Les entreprises partenaires ont également répondu présentes en mobilisant leurs collaborateurs pendant une heure ou une journée, autour de challenges et défis solidaires, sportifs ou digitaux, assortis d'un don pour soutenir l'action d'Habitat et Humanisme. Côté **grand public**, un vrai élan de solidarité s'est manifesté avec plus de 500 candidatures pour du bénévolat ponctuel reçues pendant l'opération.

**Rendez-vous du 17 au 25 octobre 2020
pour la 3^{ème} édition et sur
www.heure-solidaire.org !**



À Rennes, la comédienne rennaise Isabel Otéro a animé un atelier d'expression corporelle à la pension de famille Marie Heurtault.

“Ça fait du bien parce qu'on ne s'intéresse pas tous les jours à des gens comme nous, qui vivent dans la difficulté.”

Laurent, locataire à Lyon, ayant participé à un atelier cuisine avec le chef Grégory Cuilleron.

“Donner une heure, 60 minutes, ça paraît infime dans une vie et pourtant c'est immense : j'ai partagé ma passion de la radio, mis des jeunes autour d'un micro et... la magie a opéré, j'ai vu le plaisir, la joie d'être libre de parler, rire, j'ai senti le souffle des possibles... et pourquoi pas nous ? C'est un moment inoubliable !”

Sidonie Bonnet, journaliste.

UNE ÉCONOMIE DE PARTAGE

INVESTISSEMENT SOLIDAIRE

Votre argent peut construire de très belles choses !

En 2019, **la Foncière d'Habitat et Humanisme a réussi ses deux augmentations de capital pour un montant de 20,6M€**. La Foncière d'Habitat et Humanisme lance une nouvelle augmentation de capital à la rentrée : le taux de réduction fiscale de l'investissement dans la Foncière d'H&H, agréée ESUS et de statut SIEG, devrait passer de 18 à 25% pour toute l'année 2020.

Pour plus d'informations, contactez-nous au **04 72 26 03 48**
epargne.solidaire@habitat-humanisme.org.

LEGS ET DONATIONS

Témoignage d'une personne ayant fait une importante donation à Habitat et Humanisme suite à la vente de la maison de ses parents :

1945, la guerre se termine, le temps de la reconstruction commence, Jeannot et Alice, mes parents, quittent leur Bretagne natale pour aller gagner leur vie dans la capitale. Le travail ne manque pas mais les journées sont longues, fatigantes et leur vie en chambres d'hôtels, sans confort, est difficile. Et puis un jour, ils trouvent une petite maison au fond d'un jardin en banlieue parisienne. Ils s'y installent, l'agrandissent petit à petit. Avoir un toit, un chez-soi, c'était leur rêve. 2020, par leur participation aux actions d'Habitat Humanisme, ce rêve devenu réalité vit toujours.



HABITAT ET HUMANISME : FIL ROUGE 2019 D'AXA ATOUT COEUR !

Chaque année, AXA ATOUT CŒUR sélectionne plus particulièrement une association, qui sera mise à l'honneur et bénéficiera tout particulièrement des actions de mobilisation des salariés : le “Fil rouge”. Ainsi, Habitat et Humanisme a eu la chance d'être sélectionné en 2019 : la mobilisation fut de taille, du côté des associations Habitat et Humanisme comme des salariés d'AXA !

- ▶ **168** actions menées avec et au profit d'Habitat et Humanisme,
- ▶ **300** bénévoles Habitat et Humanisme impliqués,
- ▶ **400** locataires, résidents ou personnes réfugiées, ayant participé à ces actions,
- ▶ **des milliers** de salariés d'AXA engagés dans toute la France, tout au long de l'année.

Les sommes collectées sont destinées à la création et l'animation de nouvelles pensions de famille et résidences intergénérationnelles, ainsi qu'à l'accompagnement de personnes réfugiées dans leur insertion sociale et professionnelle en France.

*Merci à vous tous, bénévoles, donateurs, épargnants,
investisseurs et propriétaires solidaires !
Grâce à votre engagement et votre générosité, nous pouvons mener à bien
notre action aux côtés des personnes en difficulté.*

JUILLET 2020

h&h

Les chiffres 2019

Depuis plus de 35 ans, pour répondre à l'exclusion et l'isolement des personnes en difficulté, Habitat et Humanisme agit en faveur du logement, de l'insertion et de la recréation de liens sociaux.

MISSION

Le Mouvement s'est donné pour mission :

- de permettre aux personnes à faibles ressources, précarisées en raison de leur situation sociale, de leur âge, de leur handicap ou de leur santé, d'accéder à un logement décent, adapté à leur situation et leurs ressources,
- de contribuer à une ville ouverte à tous, en privilégiant les logements situés dans "des quartiers équilibrés",
- de proposer un accompagnement personnalisé ou collectif pour favoriser la recréation de liens et l'insertion sociale.

COMMENT HABITAT ET HUMANISME FINANCE SON ACTION ?

PRODUCTION DE LOGEMENTS ET D'EHPAD

Pour financer leurs opérations d'achat et de rénovation de logements et d'EHPAD*, la Foncière d'H&H et EHD agréées par l'Etat, reçoivent des **subventions et prêts à long terme**, en complément des **apports en fonds propres**. Ceux-ci sont constitués grâce à des augmentations de capital. Ces fonds collectés auprès du public sont des **investissements solidaires** dont les actionnaires restent propriétaires.

Par ailleurs, les Foncières reçoivent les **loyers correspondant aux logements produits**. Il s'agit de loyers conventionnés et de prix de journée (pour les EHPAD) qui leur permettent de rembourser **les emprunts contractés** auprès de la Caisse des Dépôts et de banques.

PROPRIÉTAIRES SOLIDAIRES

Habitat et Humanisme fait appel à des propriétaires de logements à louer qui lui confient leurs biens. Ces derniers sont gérés soit par le biais d'un mandat de gestion via une agence de type AIVS** soit en direct, dans le cas de la sous-location. Les loyers sont perçus et reversés aux propriétaires.

ACCOMPAGNEMENT

Au sein du Mouvement H&H, **2 780 bénévoles** sont investis dans l'accompagnement des personnes logées (hors EHPAD). Ils sont entourés de **306 salariés**.

Les coûts inhérents à l'accompagnement (salaires, formation, déplacements...) sont couverts par des subventions, du mécénat et des ressources issues de la générosité publique (dons,...).

ACTIVITÉ MÉDICO-SOCIALE

Les EHPAD reçoivent des dotations de leurs Autorités de Tutelles, le Conseil Départemental et l'Agence Régionale de Santé, pour l'hébergement, le soin et la dépendance.

FONCTIONNEMENT, COMMUNICATION ET RECHERCHE DE FONDS

Ces coûts sont majoritairement couverts par des ressources issues de la générosité publique : dons, cotisations, produits d'épargne solidaire, ainsi que par du mécénat.

*EHPAD : Etablissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes

**AIVS : Agence Immobilière à Vocation Sociale



habitat &
humanisme

RAPPORT FINANCIER DE L'EXERCICE 2019

EMPLOIS

Les charges de l'exercice passent de **178,2M€ à 187,4M€**.

Les emplois inscrits au compte de résultat (hors dotations et fonds dédiés) passent de **171,7M€ à 181,7M€**.

Les missions sociales ressortent à **166,8M€** :

- **L'accès des familles au logement atteint 51,9 M€**. Ce sont les dépenses engagées par les Foncières et par les AIVS pour produire et mobiliser des logements et permettre l'accès à un logement décent.
- **L'accompagnement en logement individuel et l'accueil des migrants s'élèvent à 14,1M€**.
- **L'accompagnement des personnes dans les habitats collectifs atteint 21,5M€**. Ces montants intègrent les salaires affectés et les dépenses liées à l'animation des bénévoles accompagnants.
- **L'accueil et le soin aux personnes âgées atteint 79,3M€**. Il s'agit de toutes les dépenses engagées dans les EHPAD pour prendre soin des résidents.

Ces montants ne comprennent pas les 9,4M€ de valorisation du temps passé par les 4 800 bénévoles.

Les frais de recherche de fonds restent stables à **1,4M€**.

Ils ont permis au Mouvement de réaliser les augmentations de capital à hauteur de **24,9M€** et de collecter **16,8M€** de fonds liés à la générosité du public, soit en global **41,7M€** soit 3% des sommes collectées.

Les frais de fonctionnement s'élèvent à **10,5M€**.

Ils concernent principalement des dépenses de direction générale, de communication, de gestion administrative et financière et d'informatique, nécessaires au bon fonctionnement du Mouvement.

Il est à remarquer que ne figurent pas dans les emplois les **81,3M€** d'investissements immobiliers réalisés par les sociétés foncières qui font partie de la mission du Mouvement. (cf : *Tableau de Financement*)

Emploi de la générosité du public :

Dans le Compte d'Emploi des Ressources, il ressort que le Mouvement Habitat Humanisme a utilisé 17,0M€ de générosité du public de la façon suivante : 13,5M€ pour des missions sociales (80% des emplois), 0,9M€ affectés à des investissements immobiliers en lien avec sa mission sociale (5%), 1,4M€ pour la recherche de fonds (8%) et 1,2M€ pour des frais de fonctionnement (7%), soit au total près de **85% pour sa mission sociale**.

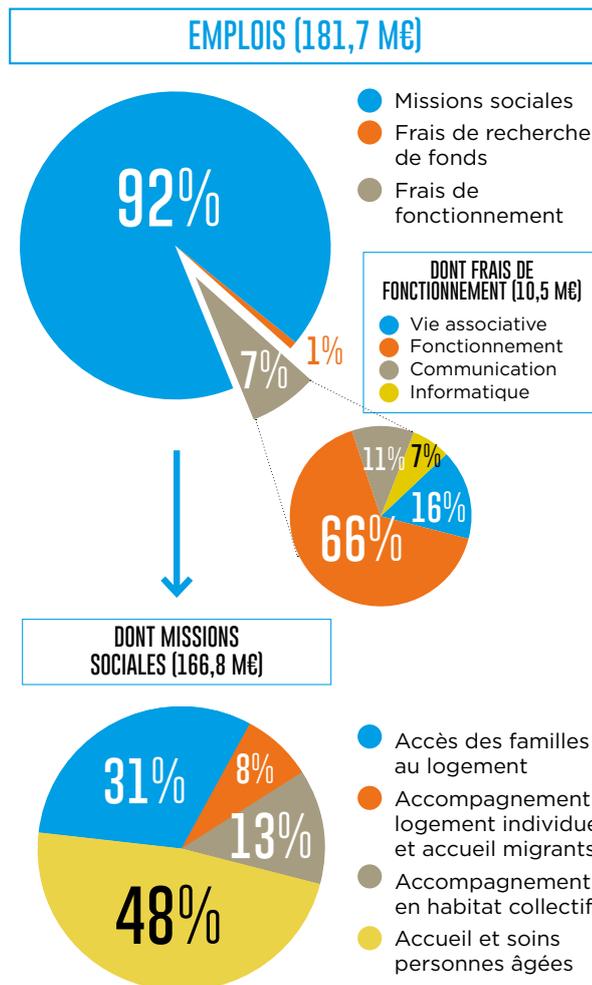


TABLEAU DE FINANCEMENT EN M€

	2019	2018
EXCEDENT	2,9	2,8
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	33,4	29,8
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT ET PROVISIONS	-16,9	-15,9
AUTOFINANCEMENT COURANT	19,4	16,7
CESSIONS D'ACTIFS FINANCIERS	9,3	4,7
AUGMENTATION DE CAPITAL	24,9	31,1
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	10,4	7,7
EMPRUNTS	34,0	13,8
RESSOURCES	78,6	57,3
INVESTISSEMENTS IMMOBILIERS	-81,3	-76,8
INVESTISSEMENTS FINANCIERS	-6,6	-7,6
REMBOURSEMENT D'EMPRUNTS	-8,3	-6,8
EMPLOIS	-96,2	-91,2
VARIATION PERIMETRE ET BFR	+3,6	-2,5
VARIATION DE TRESORERIE	5,4	-19,7

Ce tableau fait ressortir que les **81,3 M€** d'investissements immobiliers dans les logements, ainsi que dans les EHPAD ont été financés par des augmentations de capital à hauteur de **24,9M€**, des emprunts pour **34M€**, des subventions d'investissements pour **10,4M€** et de l'autofinancement pour le reliquat.

L'augmentation des levées d'emprunts s'explique par la récupération en 2019 de nombreux prêts sur des opérations préfinancées.

L'autofinancement s'élève à **19,4M€**. Il couvre largement le montant des remboursements d'emprunts qui ressort à **8,3M€**.

Le modèle financier mis en place permet de poursuivre le développement de l'activité auprès des personnes les plus fragilisées.

Les chiffres sont issus des comptes combinés qui comprennent principalement ceux des 55 associations locales, des 8 AIVS, de l'association La Pierre Angulaire, des deux Foncières et de la Fédération.

Ces comptes sont certifiés par le commissaire aux comptes ; le rapport financier complet est disponible sur demande ou consultable sur www.habitat-humanisme.org

RESSOURCES

Les ressources passent de 176,4M€ à 186,4M€.

Les ressources collectées auprès du public (dons, legs et donations, mécénat et produits de partage de l'épargne solidaire) ressortent à 16,8M€ (soit 9% des ressources). Ces ressources ont progressé en raison d'une forte réalisation des legs reçus. Cette bonne performance témoigne de l'attachement fidèle des sympathisants au Mouvement Habitat Humanisme.

Les ressources issues de l'activité s'élèvent à 87,2M€ (soit 40% des ressources).

- Les recettes de l'hébergement médico-social (EHPAD) s'établissent à 52,8M€. Elles représentent la contribution des résidents.
- Les loyers versés, 34,4M€, sont en progression du fait de l'augmentation du nombre de personnes logées. Toutes les familles s'acquittent d'un loyer, de faible montant, mais qui les inscrit dans leur responsabilité de locataires.

Les subventions reçues de l'Etat et des collectivités

s'élèvent à 22,2M€. Elles permettent principalement de financer l'accompagnement des personnes et l'activité sociale des pensions de famille.

Les dotations médico-sociales s'élèvent à 51,7M€. Versées par l'Etat et les collectivités, elles permettent de financer le réseau d'établissements d'accueil et de soins de personnes âgées fragilisées ou dépendantes à faibles ressources.

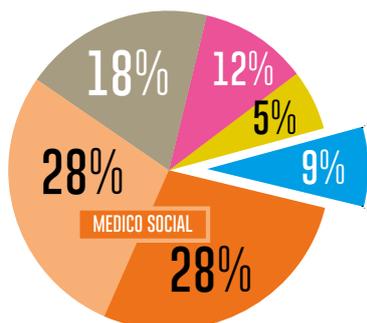
Les autres recettes s'élèvent à 10,6M€. Elles se composent de ressources provenant de produits financiers et exceptionnels, des honoraires de montage des foncières et d'autres produits.

Par ailleurs, le Mouvement bénéficie de l'énergie de 4 800 bénévoles, représentant 373 ETP (équivalent temps plein), soit 9,4M€ (SMIC chargé).

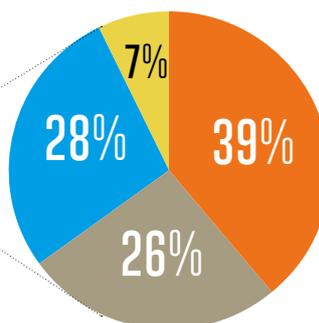
Il est à remarquer que ne figurent pas dans les ressources de ce tableau les 24,9M€ d'augmentation de capital dans les Foncières dédiés au financement exclusif des acquisitions immobilières.

RESSOURCES (186,4 M€)

- Recettes collectées auprès du public
- Hébergement medico-social
- Dotation medico-sociale
- Loyers
- Subventions et autres fonds publics
- Autres produits



RESSOURCES ISSUES DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC (16,8 M€)



- Dons manuels
- Legs et donations
- Mécénat d'entreprises
- Produits d'épargne solidaire

BILAN SYNTHÉTIQUE EN M€

Le bilan atteint 863,3M€ et poursuit sa progression sous l'effet du développement de l'activité.

ACTIF (M€)	2019	2018	Ecart
ACTIF IMMOBILISE	675,2	617,0	58,2
ACTIF CIRCULANT	188,2	204,2	-16,0
Dont subventions à recevoir	32,0	32,7	-0,7
Dont autres créances	33,1	53,8	-20,7
Dont Trésorerie	123,1	117,7	5,4
TOTAL ACTIF	863,3	821,2	42,1
PASSIF (M€)			
CAPITAUX PROPRES	435,9	411,7	24,2
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	133,7	133,7	2,4
TOTAL FONDS PROPRES	578,9	545,4	33,5
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	12,9	11,0	1,9
DETTES	271,5	264,8	6,7
Dont Emprunts	213,1	188,8	24,3
Dont autres Dettes et Provisions	58,4	76,0	-17,6
TOTAL PASSIF	863,3	821,2	42,1

ACTIF

La progression de l'actif immobilisé (675,2M€) provient des acquisitions et des rénovations réalisées par les deux Foncières. L'actif immobilisé représente 78% du bilan et 155% des fonds propres. L'actif circulant (188,2M€) est majoritairement constitué par des subventions notifiées par les collectivités au démarrage du projet mais non encore encaissées et par des disponibilités. La trésorerie disponible est principalement destinée à financer les investissements immobiliers engagés et à faire face à d'éventuels aléas.

PASSIF

La progression des capitaux propres provient des augmentations de capital souscrites par les sympathisants dans les deux Foncières. Le résultat de l'exercice ressort à 2,9M€.

Les dettes financières concernent majoritairement des emprunts contractés par les Foncières auprès de la Caisse de Dépôts (Banque des Territoires) pour financer leurs projets immobiliers. Le taux d'endettement du Mouvement (part des dettes financières sur le total du bilan) reste stable à 25%.

Les dettes fournisseurs, fiscales, sociales et autres dettes ressortent à 58,4M€.

La structure du bilan reste solide puisque les capitaux propres couvrent 64% des actifs immobilisés et les équilibres financiers permettent d'envisager le développement du Mouvement avec sérénité.

ORGANISATION ET GOUVERNANCE



EHD est une société coopérative d'intérêt collectif à capital variable. La Fédération H&H et La Pierre Angulaire sont représentées au sein de son Conseil d'Administration.

LA FONCIÈRE D'H&H est une société en commandite par action. L'associé commandité est la SARL FG2H, entièrement contrôlée par la Fédération Habitat et Humanisme. Un Conseil de Surveillance représente les commanditaires.

LES ASSOCIATIONS HABITAT ET HUMANISME, LES AIVS ET LA PIERRE ANGULAIRE sont des associations qui adhèrent à la Charte d'Habitat et Humanisme et se soumettent au règlement intérieur du Mouvement. La Fédération a un représentant au sein de leur conseil d'administration.

CHIFFRES CLÉ 2019

1 920 nouvelles familles logées

1 400 nouvelles personnes accueillies en centre d'accueil de réfugiés

600 nouvelles personnes âgées accueillies en établissement

Au 31/12/2019 :

8 750 logements acquis en propre ou mobilisés auprès de propriétaires solidaires

1 080 places d'accueil de réfugiés

40 établissements et résidences services

8 accueils de jour

4 SSIAD** et SPASAD***

1 700 salariés **4 800** bénévoles

**services de soins infirmiers à domicile
***services polyvalents d'aide et de soins à domicile

BUREAU DE LA FÉDÉRATION

Bernard DEVERT	<i>Président</i>
Philippe FORGUES	<i>Administrateur Délégué</i>
Alix GUIBERT	<i>Vice-Présidente</i>
Patrice RAULIN	<i>Vice-Président</i>
Pascal TISSEAU	<i>Trésorier</i>
Thibault COUTURIER	<i>Secrétaire</i>
Françoise DELVOYE	<i>Secrétaire adjoint</i> (H&H Nord-Pas-de-Calais)
Béatrice JOUANNEAU	<i>Membre</i>
Gilles MOUTEL	<i>Membre</i> (H&H Charente Maritime deux Sèvres)
Isabelle LEMENAGER	<i>Membre</i> (H&H Ille et Vilaine)

Le Bureau de la Fédération se réunit mensuellement.

DIRECTION GÉNÉRALE : **Céline Beaujolin**

LES COMITÉS CONSULTATIFS

- Le Comité des auditeurs
- Le Comité des donateurs
- Le Comité des risques

Les comptes sociaux de la Fédération et les comptes combinés du Mouvement sont certifiés par le cabinet Acti Conseil.