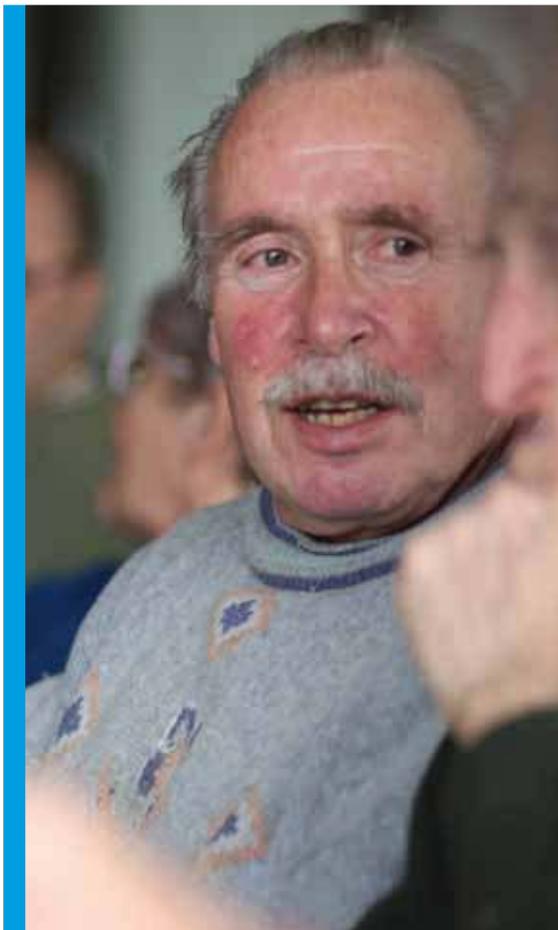




EHD

Entreprendre
pour Humaniser
la Dépendance



Rapport d'activité

2017

habitat et humanisme





Rapport d'activité
2017

EHD
Entreprendre
pour Humaniser
la Dépendance

Sommaire

Edito	3
La Société EHD	4
L'exercice 2017	6
Construction d'établissements médico-sociaux	
Accueil de personnes en grande exclusion	
Acquisitions et livraisons de logements sociaux	
Un investissement solidaire	
Les comptes 2017	10





Bernard Devert

Président - Fondateur d'Habitat et Humanisme

Juin 2018

Avec EHD, risquons la tendresse pour une économie plus humanisée

La tendresse, une valeur perdue ou bien un lointain refuge inatteignable pour les plus vulnérables.

S'aventurer vers les sommets ne saurait justifier l'oubli de ceux que la vie fragilise.

Risquer la tendresse, c'est s'inquiéter. Ne fait-il pas chaud au cœur de savoir que l'autre a du prix.

La tendresse réchauffe le cœur et renouvelle la vigilance de l'esprit.

Ces certitudes alors se fissurent offrant une brèche aux convictions permettant d'entendre l'appel venu du large rappelant que l'homme est toujours plus que ce qu'il croit et que ce qu'il pense.

"L'homme passe infiniment l'homme", rappelle Pascal.

La tendresse brise les cécités et les surdités pour permettre d'entendre et de voir avec les oreilles et les yeux du cœur.

La tendresse est le berceau des combattants pour refuser de pactiser avec la haine qui ne cesse de se présenter avec ces multiples et diaboliques facettes.

Souvenons-nous du Père Jacques Hamel, rejetant non pas ses tueurs mais celui qui les enfermait.

Risquer la tendresse, c'est allumer les feux de l'espoir occultant les incendies qui chaque jour essaient "d'abrutir" notre monde par des propos et des actes racistes, cette fausse monnaie en grande circulation pour justifier la violence.

Quelle folie et quelle insulte de faire croire que la cause de la misère se trouve dans ceux qui la vivent alors qu'ils sont déjà à terre pour être sans défense.

Risquons la tendresse pour susciter la fraternité qui ne saurait être un leurre pour être présentée comme une utopie au prétexte que son heure est constamment retardée.

Risquons la tendresse pour ne pas accabler un monde assailli par trop de tristesses et de désespoirs alors que tant de signes - dont on parle si peu - suscitent de la joie et une espérance actée. Vous en êtes les témoins et les acteurs.

La reconnaissance du beau et de ce qui est grand est naissance à un monde attachant pour être éclairé par la confiance.

Cette tendresse, nous ne la désertons pas ; elle est au cœur d'Entreprendre pour Humaniser la Dépendance.

La Société EHD



La société anonyme EHD (Entreprendre pour Humaniser la Dépendance) a été constituée en 2003 sous forme de société coopérative d'intérêt collectif à capital variable. EHD bénéficie de l'agrément Entreprise Solidaire renouvelé le 6 juin 2014 pour une période de 5 ans.

La société EHD, en qualité de société foncière ou de maître d'ouvrage délégué, réalise des opérations de mise aux normes ou de construction d'EHPAD*, de maisons intergénérationnelles et de logements sociaux.

Au sein du mouvement Habitat et Humanisme, EHD travaille en lien étroit avec l'association La Pierre Angulaire qui anime un réseau de maisons d'accueil et de soins pour personnes âgées dépendantes, à faibles ressources.

* Établissements d'Hébergement pour Personnes Âgées Dépendantes

3 activités principales

• Société foncière :

Acquisition et rénovation de biens en pleine propriété ou en bail à construction/réhabilitation.

• Assistance au montage technique et financier des opérations

Montage technique, juridique et financier des EHPAD gérés par l'association du réseau la Pierre Angulaire, constitutive du pôle médico-social d'Habitat et Humanisme.

• Mise en place et gestion de projets d'hébergement temporaire



EHPAD Notre Dame de l'Isle à Vienne (38)

Le modèle économique d'EHD

EHD réalise des opérations immobilières pérennes et de qualité, à des coûts maîtrisés grâce à :

- **Des fonds propres provenant de l'investissement solidaire**
- **L'obtention de prêts bonifiés pour les logements sociaux**
- **L'obtention de subventions**
- **Des loyers maîtrisés :**
 - pour les EHPAD : le loyer est la variable d'ajustement pour permettre un prix de journée éligible à l'aide sociale ;
 - pour les logements sociaux : il est privilégié le Prêt Locatif Social ou encore le Prêt Locatif d'Insertion, EHD bénéficiant d'un agrément Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion.
- **La consolidation financière** par la réalisation d'opérations immobilières sur le marché libre génère des fonds propres additionnels.



EHPAD Bon Secours à Rillieux-la-Pape (69)

3 types d'opérations sociales

Les EHPAD du réseau LPA, pôle médico-social d'Habitat et Humanisme

- **Public** : les personnes en perte d'autonomie, avec une attention particulière à la fin de vie, dans l'esprit des soins palliatifs.

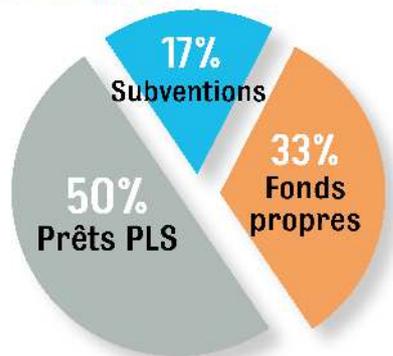
- **Mission** :

- > Proposer un **hébergement de qualité** et aux normes,
- > **Assurer un équilibre financier** dans la durée,
- > **Maîtriser les coûts** pour les rendre compatibles avec :
 - les revenus des résidents,
 - la dotation des Autorités de Tarification : Agence Régionale de Santé, Conseil Départemental.

- **Chiffres clés** :

- > **Construction EHPAD** : 10-12M€ (150K€/place)
- > **Remise aux normes** : 3-6 M€

- **Financement type** :



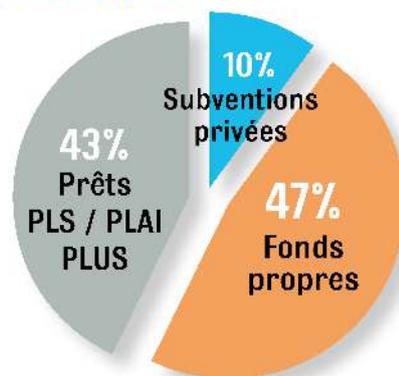
Les maisons intergénérationnelles et les logements sociaux

- **Public** : en priorité des seniors confrontés à l'isolement et des jeunes actifs à qui il est demandé de prendre soin de leurs aînés, les soins médicaux étant assurés par des professionnels.

- **Mission** :

- > Lutter contre l'isolement de personnes âgées fragilisées mais non dépendantes,
- > Loger des personnes à faibles ressources rencontrant des difficultés spécifiques.

- **Financement type** :



Les hébergements temporaires

- **Public** : personnes vulnérables.

- **Mission** :

- > Offrir une mise à l'abri et un accompagnement adapté à la situation des personnes.

- **Financement type** : ces opérations sont réalisées à la demande et avec le concours des Pouvoirs Publics.



EHPAD Lépine Providence à Versailles (78)

Construction d'établissements médico-sociaux



EHPAD Châteauvieux à Saint-Symphorien d'Ozon (69)



La Maison des Pères Blancs à Bry-sur-Marne (94)



EHPAD Val Marie à Vourey (38)

Livraison de chantiers de réhabilitation ou reconstruction

• L'EHPAD Châteauvieux à Saint-Symphorien d'Ozon

Le chantier a consisté en une réhabilitation complète de l'établissement qui comporte 102 places dont une unité de 15 places "Alzheimer", 7 accueils de jour et 1 PASA.

• La Maison des Pères Blancs à Bry-sur-Marne

La réhabilitation a permis une extension de la capacité d'accueil et une mise aux normes de cet établissement obsolète, anciennement classé en foyer logement. L'établissement rénové comporte 48 places et a obtenu un classement d'EHPAD.

Apport d'actif

• L'EHPAD Saint-François d'Assise à Lyon a fait l'objet d'un apport d'actif de la part de La Pierre Angulaire. C'est EHD qui avait mené les importants travaux de réhabilitation de l'établissement entre 2005 et 2009.

Chantiers en cours

• L'EHPAD Val Marie à Vourey : les travaux d'extension de cet établissement appartenant à EHD ont été livrés portant sa capacité à 49 lits. La rénovation du bâtiment ancien est en cours.

En maîtrise d'Ouvrage Déléguée (MOD) :

• L'EHPAD Notre Dame de l'Isle à Vienne (83 lits), les travaux s'achèveront en mai 2018.

• Lépine Providence à Versailles : EHPAD de 112 lits, accueil de jour et SSIAD, la dernière tranche des travaux de rénovation a été livrée en janvier 2018. *Ce projet a reçu le soutien de la Fondation Médéric Alzheimer.*

• L'EHPAD Notre Dame de la Providence à Varennes Vauzeilles (100 lits) : la livraison de l'ensemble des tranches de travaux est prévue pour septembre 2018.

• L'EHPAD Saint-Joseph à Noisy le Grand : la livraison des travaux de l'accueil de jour est prévue pour juin 2018.

• L'EHPAD du Saint-Sacrement à Perpignan (72 lits) : les travaux de réhabilitation du bâtiment ancien doivent s'achever fin 2018, l'extension ayant été livrée en 2016.

Accueil de personnes en grande exclusion

• Le centre d'hébergement du Monastère des Orantes à Bonnelles (Yvelines)

Ouvert en 2015, il propose 90 places. 20 à 50 places supplémentaires ont été ouvertes dans l'année, dans le cadre d'ouverture de centres temporaires, pour répondre à des situations d'urgence, les personnes étant ensuite orientées vers un centre pérenne.

233 personnes ont été accueillies au cours de l'année, pour une durée de 5 mois, en moyenne. Outre la mise à l'abri et la fourniture de repas, le centre aide les personnes dans leurs démarches administratives et pour l'accès aux soins.

• **Le projet d'Insertion par l'Ecole et l'Emploi (I2E)** situé dans la région lyonnaise : réparties en deux villages de 30 bungalows, les familles sont accompagnées pour permettre leur insertion : accompagnement individuel sur un projet professionnel, scolarisation des enfants, aide à l'accès au logement pérenne. *Ce projet a reçu le soutien de la Fondation Bettencourt.*



Centre d'hébergement du Monastère des Orantes (78)
Photos : Stéphane OUZOUNOFF

Les acquisitions et livraisons de logements sociaux

Chantiers en cours

- **Travaux de réhabilitation d'un immeuble contigu à l'EHPAD Saint-François d'Assise à Lyon**, pour la création d'un ensemble de 14 logements à vocation intergénérationnelle pour personnes âgées qui bénéficieront des services de l'EHPAD.
- **Construction d'un bâtiment de 30 logements à vocation bi-générationnelle** à Montpellier, à proximité d'un futur EHPAD (que EHD construira en 2019). *Ce projet bénéficie du soutien de la Fondation des Promoteurs Immobiliers.*

Chantiers en VEFA

- **33 logements** dans une résidence-services située à Enghien-les-bains, pour des personnes vieillissantes, non dépendantes, à faibles ressources.
- Dans l'hyper-centre de Lyon, Habitat et Humanisme réalise **une résidence intergénérationnelle de 51 logements** dont 10 acquis par EHD pour aménager des colocations entre personnes âgées et étudiants, l'ensemble est une opération en VEFA portée par le groupe OGIC.

Acquisitions

Plusieurs acquisitions ont eu lieu sur l'exercice en vue de nouveaux projets :

- **Acquisition d'un terrain à Saint-Malo**, proche de l'EHPAD Plessis-Pont-Pinel, en vue de la construction d'un immeuble de 17 logements.
- **Acquisition d'un terrain à Aix-les-Bains** dans la perspective de créer un lieu d'accueil pour personnes atteintes d'un handicap psychique.
- **Acquisition d'un logement à Villeurbanne.**



Construction d'un bâtiment bi-générationnel de 30 logements à Montpellier (34)



Réalisation 3D du bâtiment de Montpellier (34)



La résidence intergénérationnelle Fabrice Cayol à Nice (06)



Livraison

• La résidence intergénérationnelle Fabrice Cayol à Nice

Située au sein d'un quartier privilégié de Nice, la résidence comprend 27 logements étudiants à loyer modéré, 8 appartements pour des personnes âgées autonomes mais en situation d'isolement, et 3 appartements familiaux, ainsi qu'une salle commune qui permet l'organisation d'échanges et de temps festifs.

Des premiers projets communs ont été réalisés : repas collectifs, aménagement de la salle commune, entraide lors de l'emménagement, mise en place d'un composteur... Ils ont permis aux différentes générations de se rencontrer, les jeunes ont pu aider les personnes âgées au moment de leur installation. Depuis, les échanges de services et les rencontres se font "naturellement".

C'est une des premières résidences bi-générationnelles réalisées dans le cadre du projet de "recherche action" soutenu par le groupe AG2R depuis 2012. Un nouveau projet est en cours à Douai.

La résidence Cayol a été inaugurée le 1^{er} juin 2018, en présence de Mme Dominique Estrosi-Sassone, Sénatrice, Conseillère de la Métropole, rapporteur de la loi ELAN.

"Avec chaleur et dynamisme, Mme Estrosi-Sassone posa notamment deux questions aux résidents :

- *L'une aux étudiants : pourquoi avoir choisi cette forme d'habitat ? parce que cela a du sens, répond immédiatement l'un d'entre eux.*
- *L'autre à une personne âgée : ne craignez-vous pas d'être submergée par la jeunesse ? Sa réponse : quelle chance de ne pas être mise en retrait ! Vivre c'est vibrer.*

Cette femme, de près de 90 ans, pour avoir perdu son mari il y a un an, hésita à rentrer dans un EHPAD ; puis elle se ravisa pour retenir ce mode d'habitat.

Les rides du beau visage de cette femme ne manifestent aucune ombre d'amertume mais de la joie ; elle vit.

Au sein de cette opération, nous avons entendu, non pas un silence, mais une parole joyeuse, témoignant d'une vraie relation. Comment s'en étonner, s'agissant d'une liberté qui se construit dans des espaces attentifs à l'intimité de chacun, tout en facilitant une complémentarité qui, pour être désirée, fait vivre, plus encore exister.

Mais oui, c'est bien sûr ! Ce sont les rencontres qui nous changent et nous éveillent à des solidarités corrélatives du "faire et du vivre ensemble".

Là où nous quittons les faux semblants, le "moi préfabriqué" s'efface. Alors, chacun devient ce qu'il est appelé à être, un vivant ; l'autre n'est plus l'étrange, mais le frère.

L'acte de construire, quand il donne une place à ceux qui ne l'on pas ou difficilement, renchérit la valeur du bien d'un prix inestimable, celui d'une hospitalité où l'homme, tout homme, quelle que soit sa fragilité, est reconnu."

Bernard Devert

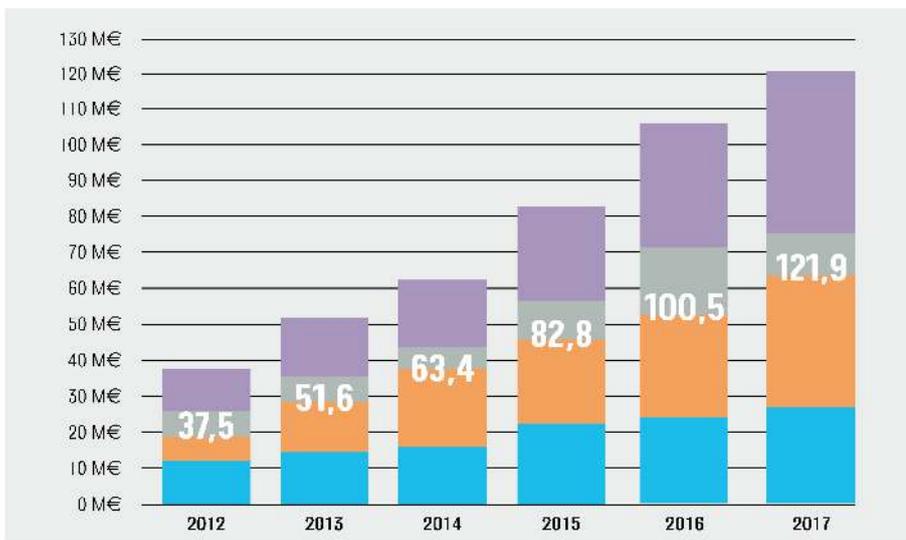


Un investissement solidaire

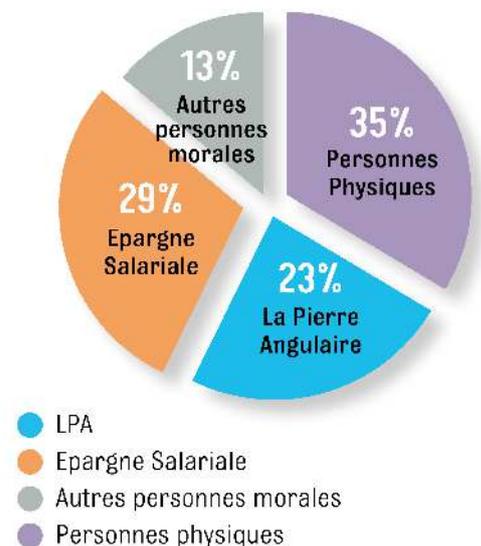
EHD fait appel à l'épargne privée pour développer ses ressources, des investisseurs attentifs à la valeur solidaire et sociale de leur placement, souscrivent à son capital.

Evolution du capital

En 2017, le capital d'EHD a augmenté de **21,4 M€**, dont **3,4 M€** d'apports d'actifs.



Répartition du capital au 31/12/17



Avantages fiscaux

EHD ayant le statut d'entreprise solidaire, ses actionnaires bénéficient d'un avantage fiscal dans le cadre du dispositif Madelin : réduction d'impôt sur le revenu de 18% du montant de la souscription*.

L'avantage fiscal sur l'Impôt de Solidarité sur la Fortune (loi TEPA) a été supprimé dans le cadre de la transformation de l'ISF en IFI. Néanmoins, les actions d'EHD n'entrent pas dans l'assiette fiscale de l'IFI.

**Taux en vigueur au moment de l'impression.
Dans la limite de la législation en vigueur.*



Le label Finansol garantit la solidarité et la transparence du produit d'épargne EHD - Plus de renseignements sur www.finansol.org

Caractéristiques de l'investissement

- > La souscription est possible à tout moment compte tenu du capital variable de EHD.
- > Pour permettre à EHD de mener à bien ses projets, il est recommandé de réaliser cet investissement solidaire dans une perspective à long terme (10 à 15 ans). Néanmoins, les actions sont cessibles, EHD s'engage à exercer ses meilleurs efforts pour répondre aux demandes de cession. Le vendeur s'acquittera des droits de mutation en vigueur.
- > EHD a constitué une réserve spécifique de liquidité d'un montant de 1,5 M€.
- > EHD a reçu le label Finansol, garantie de transparence, d'éthique et de solidarité dans l'utilisation et la gestion de l'épargne.
- > Les dispositifs de réduction d'IR et d'ISF sont soumis à obligation de conservation de titres pendant 5 ans à compter de l'année suivant celle de la souscription.
- > En cas de vente de tout ou partie de la souscription avant l'expiration du délai de 5 ans, reprise de la totalité de la réduction d'impôt dans la limite du montant de la cession (sauf décès, invalidité ou licenciement).

Les chiffres clés 2017

Capital :	121,9 M€
Fonds propres :	138,4 M€
Produits d'exploitation :	8,4 M€
Nombre d'actionnaires :	2 305

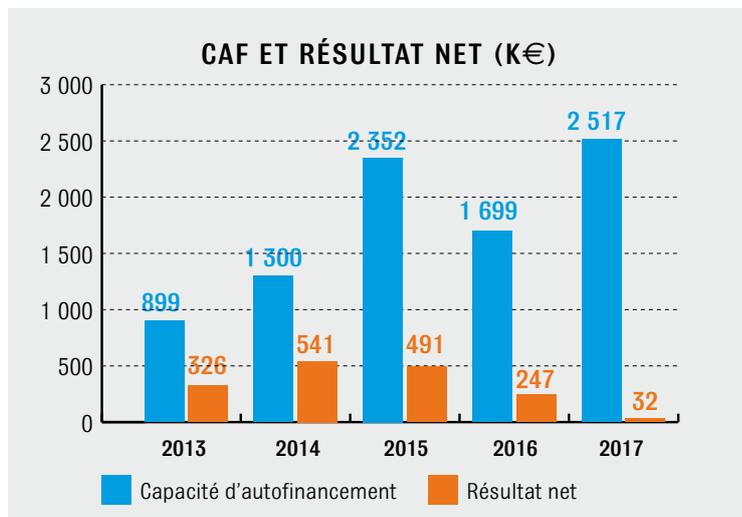
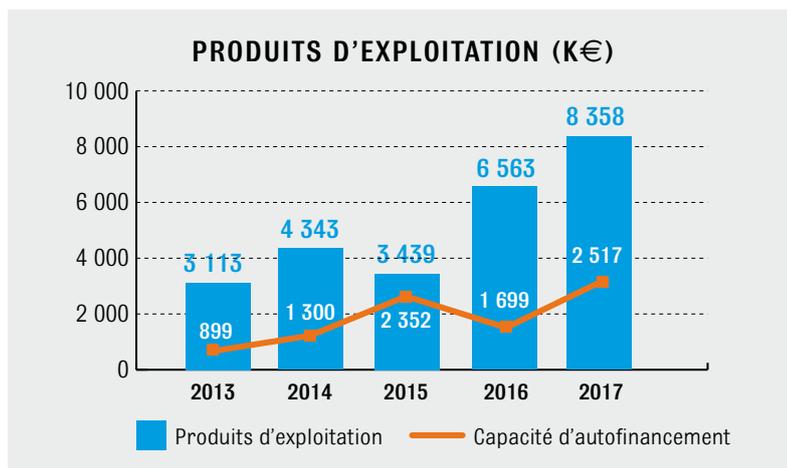
Patrimoine : **305 logements**
13 EHPAD et 1 SSR
 (Soins de Suite et de Réadaptation)
pour 889 places

Personnel : **11 salariés au siège**
et 26 dans les structures
d'hébergement temporaire
12 bénévoles

Produits d'exploitation

La croissance des produits d'exploitation est la conséquence :

- du développement des recettes locatives avec les nouvelles acquisitions et livraisons d'EHPAD et logements en 2016 et 2017.
- du développement des projets d'accueil temporaires de migrants financés par des subventions de fonds publics et privés.

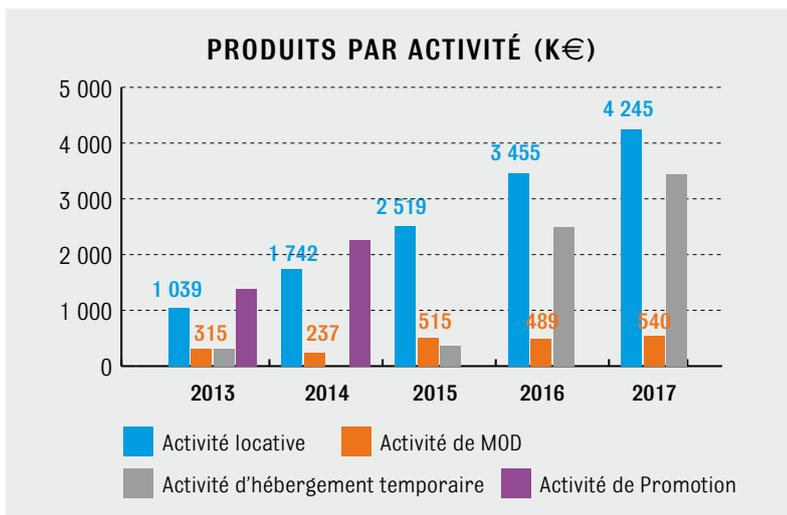


CAF et Résultat Net

Le résultat net 2017 est impacté par la forte hausse des amortissements suite aux nouvelles livraisons et opérations de réhabilitation en cours pour lesquelles les recettes locatives se mettent en place progressivement.

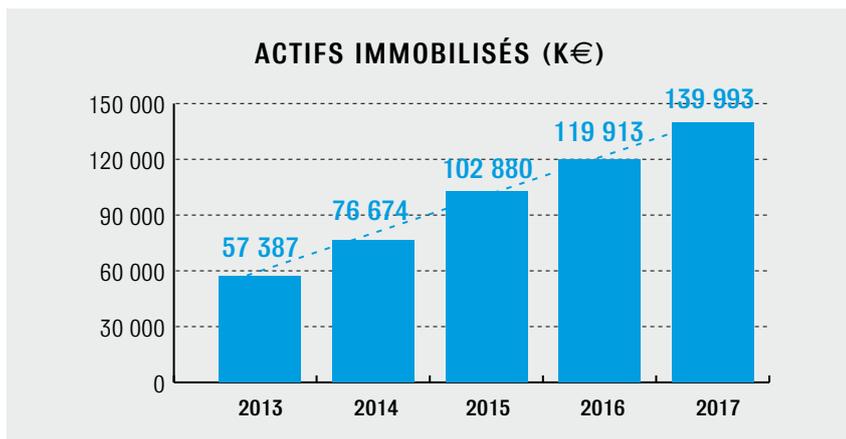
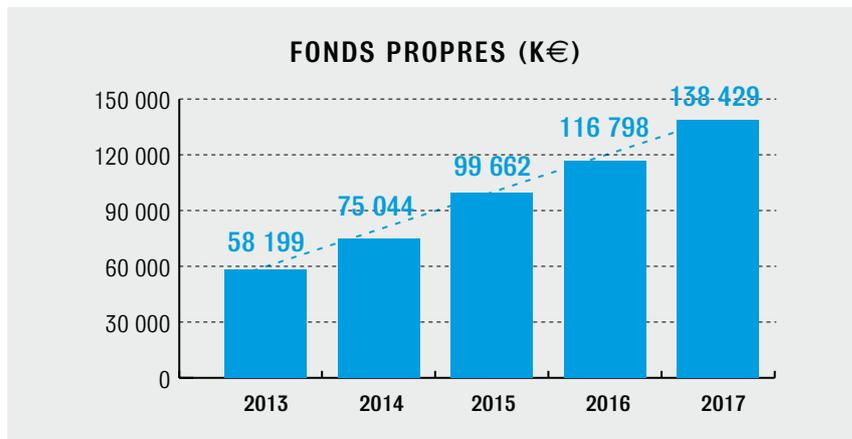
Produits par activité

Le progression des produits d'exploitation résulte principalement des recettes locatives, liées à la croissance du parc et des financements pour les activités d'hébergement temporaire.



Fonds propres

La croissance continue des fonds propres est alimentée principalement par les augmentations de capital. En 2017, le capital social progresse de 21 360 K€ grâce aux personnes physiques, aux fonds de gestion de l'épargne solidaire et aux apports.



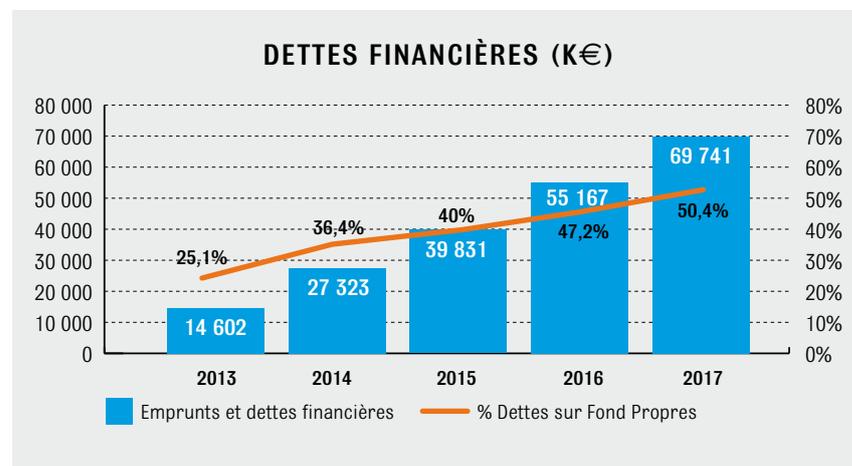
Actifs immobilisés

L'évolution des actifs immobilisés reflète les apports, acquisitions, chantiers en cours ou livrés dans l'année. L'augmentation des immobilisations brutes sur 2017 s'élève à 23 900 K€ avec notamment l'apport de l'EHPAD Saint-François d'Assise pour 9 500 K€. Le montant des immobilisations en cours s'établit à 14 100 K€.

Dettes financières

L'endettement est constitué de concours à long et moyen termes liés aux projets immobiliers et de billets à ordre pour les organismes de gestion de l'épargne salariale. Le montant des dettes financières progresse en 2017 avec le transfert de prêts liés à l'apport de l'EHPAD Saint-François d'Assise et la mise en place de nouveaux billets à ordre. La part de l'endettement par rapport au montant total des fonds propres s'établit à 50,4%.

Le niveau de l'endettement permet à la société de poursuivre le développement de ses opérations immobilières en conformité avec son modèle économique.



EHD

Entreprendre
pour Humaniser
la Dépendance

Comptes annuels 2017

BILAN AU 31/12/2017



Bilan

	Brut	Amortissement Dépréciations	Net au 31/12/17	Net au 31/12/16
ACTIF				
Immobilisations incorporelles				
Concessions, brevets et droits assimilés	11 345	3 830	7 515	2 714
Fonds commercial	156 593		156 593	156 593
Autres immobilisations incorporelles	4 161 696	482 301	3 679 395	3 816 784
Immobilisations corporelles				
Terrains	28 716 485		28 716 485	23 481 713
Constructions	96 928 360	9 557 069	87 371 292	76 969 890
Installations techniques, matériel et outilla	1 591	1 591		
Autres immobilisations corporelles	1 269 285	287 016	982 268	453 246
Immob. en cours / Avances & acomptes	14 131 115		14 131 115	10 733 982
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées	5 044 207	148 663	4 895 545	4 246 547
Autres titres immobilisés	47 777		47 777	47 777
Autres immobilisations financières	4 524		4 524	3 300
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	150 472 979	10 480 470	139 992 509	119 912 546
Stocks				
Créances				
Clients et comptes rattachés	3 983 209	6 230	3 976 979	2 123 146
Personnel	907		907	416
Etat, Impôts sur les bénéfices	83 424		83 424	25 846
Etat, Taxes sur le chiffre d'affaires	1 353 415		1 353 415	4 695 158
Autres créances	14 231 191		14 231 191	10 881 095
Divers				
Valeurs mobilières de placement	3 851 525		3 851 525	3 676 982
Disponibilités	50 489 476		50 489 476	37 019 086
Charges constatées d'avance	61 551		61 551	67 563
TOTAL ACTIF CIRCULANT	74 054 698	6 230	74 048 468	58 489 293
COMPTES DE REGULARISATION				
TOTAL ACTIF	224 527 677	10 486 700	214 040 977	178 401 839

Bilan

	Net au 31/12/17	Net au 31/12/16
PASSIF		
Capital social ou individuel	121 873 980	100 511 420
Réserve légale	790 661	753 685
Réserves statutaires ou contractuelles	739 535	634 772
Réserves réglementées	2 240 874	2 136 111
Autres réserves	1 500 000	1 500 000
Résultat de l'exercice	-31 566	246 502
Subventions d'investissement	11 315 365	11 015 325
TOTAL CAPITAUX PROPRES	138 428 849	116 797 815
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour charges	499 092	582 702
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	499 092	582 702
<i>Emprunts</i>	<i>65 389 970</i>	<i>52 450 101</i>
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	65 389 970	52 450 101
Emprunts et dettes financières diverses	4 141 507	2 704 987
Emprunts et dettes financières diverses - Associés	209 581	12 281
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	463 602	483 204
<i>Personnel</i>	<i>47 234</i>	<i>50 747</i>
<i>Organismes sociaux</i>	<i>173 568</i>	<i>189 268</i>
<i>Etat, Taxes sur le chiffre d'affaires</i>	<i>637 131</i>	<i>1 397 614</i>
<i>Autres dettes fiscales et sociales</i>	<i>51 635</i>	<i>48 107</i>
Dettes fiscales et sociales	909 569	1 685 736
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	3 020 849	2 439 833
Autres dettes	107 943	126 808
Produits constatés d'avance	870 015	1 118 373
TOTAL DETTES	75 113 036	61 021 322
TOTAL PASSIF	214 040 977	178 401 839

Compte de résultat

	du 01/01/17 au 31/12/17 12 mois	%	du 01/01/16 au 31/12/16 12 mois	%	Variation absolue (montant)	Var. abs. (%)
PRODUITS						
Production vendue	4 410 466	100,00	3 571 690	100,00	838 776	23,48
Subventions d'exploitation	2 524 276	57,23	1 586 942	44,43	937 335	59,07
Autres produits	1 422 983	32,26	1 404 081	39,31	18 903	1,35
Total	8 357 726	189,50	6 562 713	183,74	1 795 013	27,35
CONSOMMATION M/SES & MAT						
Autres achats & charges externes	2 276 295	51,61	1 695 791	47,48	580 504	34,23
Total	2 276 295	51,61	1 695 791	47,48	580 504	34,23
MARGE SUR M/SES & MAT	6 081 430	137,89	4 866 921	136,26	1 214 509	24,95
CHARGES						
Impôts, taxes et vers. assim.	380 077	8,62	260 692	7,30	119 385	45,80
Salaires et Traitements	987 903	22,40	884 318	24,76	103 585	11,71
Charges sociales	336 144	7,62	258 092	7,23	78 052	30,24
Amortissements et provisions	3 795 774	86,06	3 055 705	85,55	740 068	24,22
Autres charges	34 824	0,79	72 014	2,02	-37 190	-51,64
Total	5 534 721	125,49	4 530 822	126,85	1 003 899	22,16
RESULTAT D'EXPLOITATION	546 709	12,40	336 100	9,41	210 609	62,66
Produits financiers	905 601	20,53	791 981	22,17	113 620	14,35
Charges financières	1 501 226	34,04	1 108 086	31,02	393 140	35,48
Résultat financier	-595 625	-13,50	-316 105	-8,85	-279 520	88,43
RESULTAT COURANT	-48 916	-1,11	19 994	0,56	-68 910	-344,65
Produits exceptionnels	581 340	13,18	881 282	24,67	-299 942	-34,03
Charges exceptionnelles	563 989	12,79	654 774	18,33	-90 785	-13,87
Résultat exceptionnel	17 350	0,39	226 508	6,34	-209 158	-92,34
RESULTAT DE L'EXERCICE	-31 566	-0,72	246 502	6,90	-278 068	-112,81

ANNEXES

Règles et méthodes comptables

Désignation de la société : SA E H D

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2017, dont le total est de 214 040 977 euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégageant une perte de 31 566 euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2017 au 31/12/2017.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Ces comptes annuels ont été arrêtés le 15/05/2018 par les dirigeants de l'entreprise.

Règles générales

Les comptes annuels de l'exercice au 31/12/2017 ont été établis conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2014-03 du 5 juin 2014, modifié par le règlement n°2016-07 du 4 novembre 2016, et à jour des différents règlements complémentaires à la date de l'établissement des dits comptes annuels.

Les conventions comptables ont été appliquées avec sincérité dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en euros.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Le coût d'une immobilisation est constitué de son prix d'achat, y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue. Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition, sont rattachés à ce coût d'acquisition. Tous les coûts qui ne font pas partie du prix d'acquisition de l'immobilisation et qui ne peuvent pas être rattachés directement aux coûts rendus nécessaires pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner conformément à l'utilisation prévue, sont comptabilisés en charges.

Règles et méthodes comptables

Amortissements des actifs autres qu'immobiliers

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

- * Concessions, logiciels et brevets : 1 à 3 ans
- * Constructions : 10 à 60 ans
- * Installations techniques : 5 à 10 ans
- * Matériel et outillage industriels : 5 à 10 ans
- * Installations générales, agencements et aménagements divers : 10 ans
- * Matériel de transport : 4 à 5 ans
- * Matériel de bureau : 5 à 10 ans
- * Matériel informatique : 3 ans
- * Mobilier : 10 ans

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

L'entreprise a apprécié à la date de clôture, en considérant les informations internes et externes à sa disposition, l'existence d'indices montrant que les actifs ont pu perdre notablement de la valeur.

Décomposition des actifs immobiliers (Amortissement par composant)

A) Pour les biens immobiliers acquis par EHD :

4 Composants définis : gros oeuvre, menuiseries extérieures, chauffage et VRD.
Honoraires ventilés au poids de chaque composant.

Mode de ventilation des composants :

- Ventilation selon clé forfaitaire pour les biens acquis en l'état telle que définie ci-dessous :

Immeuble habitation (collectif ou individuel)

Gros oeuvre	82 %
Menuiserie extérieure	5 %
Chaufferie	3 %
VRD	10 %

Durée d'amortissement	Bien neuf	Bien ancien
Gros oeuvre :	50 ans	40 ans
Menuiseries extérieures :	25 ans	10 ans
Chauffage :	20 ans	10 ans
VRD :	20 ans	10 ans

B) Pour les réhabilitations immobilières portées par EHD :

Mode de ventilation des composants :

- Ventilation au réel (marchés) pour les constructions assurées par EHD

Durée d'amortissement	Bien neuf
Gros Oeuvre :	60 ans
VRD :	60 ans
Ravalement/Façades :	40 ans
Menuiseries extérieures/Toitures :	30 ans
Chauffage/Electricité/Plomberie :	25 ans
Aménagement/Cloisons :	25 ans
Peinture/Sol mince :	15 ans
Groupe électrogène :	15 ans
Ascenseur :	15 ans

Les honoraires ont été intégralement affectés au composant Gros Oeuvre.

Immobilisations en-cours

Le poste immobilisations en-cours enregistre les dépenses TTC engagées dans le cadre d'opérations de constructions, acquisitions (y compris VEFA), ou encore réhabilitations de logements sociaux, logements adaptés ou ephad. Certaines opérations pourront in fine (en tout ou partie) correspondre à des opérations de promotions immobilières et donc donner lieu à des cessions rapides. Le cas échéant, en 2018, les dépenses engagées s'y rapportant seront inscrites en stock. A noter que la part potentiellement relative à des opérations de promotions (en immobilisations en-cours au 31/12/2017) est non significative dans les présents comptes.

Usufruit

Selon une analyse juridique faite par la CNCC, l'usufruit confère un droit réel sur le bien à enregistrer en immobilisation incorporelle pour sa valeur d'entrée.

Celle-ci est amortie sur sa durée d'utilisation estimée, limitée à sa durée contractuelle ou légale (limitée à 30 ans).

EHD a acquis l'usufruit temporaire d'un immeuble de 50 logements étudiants avenue de Sèvres à Paris pour 3,5 M€ en 2014.

Droit au Bail

Le poste droit au bail correspond essentiellement à des frais de notaires et droits d'enregistrement concernant des baux emphytéotiques ou des baux à construction.

Les tests de dépréciation ne mettant pas en évidence d'éventuelle indice de perte de valeur, aucune dépréciation n'a été comptabilisée sur l'exercice.

Fonds commercial

Dans le cadre de l'application du règlement ANC n°2015-06, l'entreprise considère que l'usage de son fonds commercial n'est pas limité dans le temps. Un test de dépréciation est effectué en comparant la valeur nette comptable du fonds commercial à sa valeur vénale ou à la valeur d'usage. La valeur vénale est déterminée suivant des critères de rentabilité économique, d'usages dans la profession. Une provision pour dépréciation est comptabilisée le cas échéant.

Règles et méthodes comptables

Titres de participations

Les titres de participation sont évalués à leur coût d'acquisition y compris les frais accessoires.

Un amortissement dérogatoire est alors constaté afin de tenir compte de l'amortissement de ces frais accessoires.

La valeur d'inventaire des titres correspond à la valeur d'utilité pour l'entreprise. Elle est déterminée en fonction de l'actif net de la filiale, de sa rentabilité et de ses perspectives d'avenir. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure au coût d'acquisition, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Provisions

Toute obligation actuelle résultant d'un événement passé de l'entreprise à l'égard d'un tiers, susceptible d'être estimée avec une fiabilité suffisante, et couvrant des risques identifiés, fait l'objet d'une comptabilisation au titre de provision.

Produits et charges exceptionnels

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise.

Production Immobilisée

La société valorise de la maîtrise d'oeuvre interne au titre des projets de développements qu'elle porte. Le taux forfaitaire retenu pour l'exercice est de 4% (2% pour 2016, soit un produit d'exploitation de 168 K€ en 2017 contre 235 K€ en 2016) ; il a été estimé par une approche affinée des coûts des services concernés. A noter que le taux retenu est modéré et prudent au regard de ce que pratiquent d'autres entités foncières intervenant en secteur non lucratif.

Cette méthode s'est traduite par impact positif de 168 K€ sur le résultat d'exploitation.

Base de calcul : 4% travaux facturés sur 2017 (appréciés sur une base ttc) soit :
- 4 % de l'augmentation immobilisation en cours pour les projets immobilisés.

Reprise de Subvention d'investissement

Compte tenu des nombreuses subventions d'investissement reçues par E.H.D., celles-ci ont donc un caractère normal pour l'activité, il a donc été décidé de comptabiliser les reprises de subvention en exploitation dans un compte d'autres produits afin d'améliorer la lecture du compte de résultat.

Engagement de retraite

La convention collective de l'entreprise prévoit des indemnités de fin de carrière. Il n'a pas été signé un accord particulier.

Crédit d'impôt compétitivité et emploi

Le crédit d'impôt compétitivité emploi (CICE) correspondant aux rémunérations éligibles de l'année civile 2017 a été constaté pour un montant de 62 125 euros. Conformément à la recommandation de l'Autorité des normes comptables, le produit correspondant a été porté au crédit du compte 649 - Charges de personnel - CICE.

Le produit du CICE comptabilisé au titre de l'exercice vient en diminution des charges d'exploitation et est imputé sur l'impôt sur les sociétés dû au titre de cet exercice.

Fond de réserve

L'Assemblée générale mixte du 29 juin 2011 d'EHD a décidé la création d'un fonds de réserve de 500 K€ destinés à favoriser la sortie des associés qui souhaiteraient se retirer du capital étant entendu qu'il ne s'agit pas là d'une obligation légale ou conventionnelle mais que cela participe à la volonté de la société d'assurer, dans la mesure de ses possibilités, la liquidité de son capital social nécessaire au développement de la structure.

L'Assemblée générale mixte du 23 juin 2014 a décidé de porter ce fonds de réserve à 1 M€

L'Assemblée générale mixte du 25 juin 2015 a décidé de porter ce fonds de réserve à 1,5 M€.

Apports Reçus

La société a bénéficié sur l'exercice 2015 d'un apport en nature qui a été approuvé lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 24 juin 2015.

- l'apport en nature effectué par l'association La Pierre Angulaire au profit de la société EHD, de la propriété située 51-53 chemin de la Tourache à Grasse (06130), évalué à 5 000 000 euro.

La société a bénéficié sur l'exercice 2016 de 3 apports en nature qui ont été approuvés lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 24 juin 2016.

- l'apport en nature effectué par l'association « résidence de retraite La Tour des Cèdres » au profit de la société EHD, de la propriété de Saint Sauveur en Rue (42220), située 16 rue de la Vialle, évalué à 2 200 000 euro (hors passif apporté, l'actif net apporté est de 1 133 960 euro).

- l'apport en nature effectué par l'association Franciscaines de la propagation de la Foi au profit de la société EHD, de la nue-propriété de l'immeuble sis à Lyon 8ème (69008), située 119 avenue Paul Santy, ladite nue-propriété étant évaluée à 930 000 euro.

- l'apport en nature de la Société Commerce Développement SAS à la société EHD, de la propriété située sur la commune de Condom (32100), Lieudit Couvent de Prouillan et Prouillan, évalué à 1 000 000 euro.

La société a bénéficié sur l'exercice 2017 d'un apport en nature qui a été approuvé lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 14 juin 2017.

- l'apport en nature effectué par l'association La Pierre Angulaire au profit de la société EHD, de la propriété Saint François d'Assise située 17 rue Saint François d'Assise à Lyon 1er (69001), évalué à 9 500 000 euro (hors passif apporté, l'actif net apporté est de 3 168 240 euro).

Notes sur le bilan

Actif immobilisé

Tableau des immobilisations

	Au début d'exercice	Augmentatio	Diminution	En fin d'exercice
- Frais d'établissement et de développement				
- Fonds commercial	156 593			156 593
- Autres postes d'immobilisations incorporelles	4 167 044	5 997		4 173 042
Immobilisations incorporelles	4 323 638	5 997		4 329 635
- Terrains	23 481 713	5 234 772		28 716 485
- Constructions sur sol propre	82 952 525	14 043 630	67 795	96 928 360
- Constructions sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
- Installations techniques, matériel et outillage industriels	1 591			1 591
- Installations générales, agencements aménagements divers	590 452	596 332	1 950	1 184 833
- Matériel de transport	3 553	16 158		19 711
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	63 504	1 237		64 740
- Emballages récupérables et divers				
- Immobilisations corporelles en cours	9 768 328	5 987 842	4 532 032	11 224 138
- Avances et acomptes	965 653	1 953 391	12 067	2 906 977
Immobilisations corporelles	117 827 319	27 833 361	4 613 844	141 046 836
- Participations évaluées par mise en équivalence				
- Autres participations	4 395 209	648 998		5 044 207
- Autres titres immobilisés	47 777			47 777
- Prêts et autres immobilisations financières	3 300	4 109	2 885	4 524
Immobilisations financières	4 446 286	653 107	2 885	5 096 508
ACTIF IMMOBILISE	126 597 242	28 492 465	4 616 729	150 472 979

Les flux s'analysent comme suit :

	Immobilisations incorporelles	Immobilisations corporelles	Immobilisations financières	Total
Ventilation des augmentations				
Virements de poste à poste				
Virements de l'actif circulant				
Acquisitions	5 997	27 833 361	653 107	28 492 465
Apports				
Créations				
Réévaluations				
Augmentations de l'exercice	5 997	27 833 361	653 107	28 492 465
Ventilation des diminutions				
Virements de poste à poste		4 162 229	2 885	4 165 114
Virements vers l'actif circulant				
Cessions		451 615		451 615
Scissions				
Mises hors service				
Diminutions de l'exercice		4 613 844	2 885	4 616 729

Immobilisations incorporelles

Fonds commercial

	31/12/2017
Éléments achetés	
Éléments réévalués	
Éléments reçus en apport	
Total	

Notes sur le bilan

Immobilisations financières

Liste des filiales et participations

Renseignements détaillés sur chaque titre

	Capital	Capitaux propres (autres que le capital)	Quote-pa du capita détenue	Résultat du dernier exercice clo
- Filiales (détenues à + 50 %)				
DIV D'ASSISE 69140 RILLIEUX LA PAPE	1 000		90,00	-1 083
SCI RES PUBLICA - EHD 69300 CALUIRE ET CUIRE	1 000	-31 952	51,00	1 319
SA Solidarité Versailles Grand Age 78000 VERSAILLES	5 040 220	4 694 413	59,52	137 846
- Participations (détenues entre 10 et 50%)				
SCI HABITAT ET HUMANISME PATRIMOINE 69300 CAL	91 469	-65 837	40,00	4 339
SA BATIR ET SE CONSTRUIRE EN HUMANITE 69300 C	333 480	-92 403	10,50	-32 200
SCI LES BATISSEURS 28000 CHARTRES	73 176	914 396	25,00	173 645
SCI ZOLA PARTICIPATION 69300 CALUIRE ET CUIRE	33 539		45,45	5 014
S.A. Habitat Humanisme Belgium Inv. 1050 BRUXELLES	500 000		20,00	
SCI NAZARETH 43000 LE PUY EN VELAY	700 000	-153 551	18,75	67 696
SCI SAINT VOSY 43000 LE PUY EN VELAY	500 000	316 514	50,00	-23 455

Renseignements globaux sur toutes les filiales

	Valeur comptable Brute	Valeur comptable Nette	Montant des prêts et avances	Cautions et avals	Dividendes encaissés
- Filiales (détenues à + 50 %)	3 001 410	3 001 410	1 888 078		7 129
- Participations (détenues entre 10 et 50%)	1 382 105	1 382 105	617 007		
- Autres filiales françaises					
- Autres filiales étrangères					
- Autres participations françaises					
- Autres participations étrangère					

Amortissements des immobilisations

	Au début de l'exercice	Augmentatio	Diminutions	A la fin de l'exercice
- Frais d'établissement et de développement				
- Fonds commercial				
- Autres postes d'immobilisations incorporelles	347 545	138 586		486 131
Immobilisations incorporelles	347 545	138 586		486 131
- Terrains				
- Constructions sur sol propre	5 982 635	3 574 433		9 557 069
- Constructions sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
- Installations techniques, matériel et outillage industriels	1 591			1 591
- Installations générales, agencements aménagements divers	167 495	72 119		239 613
- Matériel de transport	1 512	4 180		5 691
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	35 256	6 456		41 711
- Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles	6 188 488	3 657 188		9 845 676
ACTIF IMMOBILISE	6 536 034	3 795 774		10 331 807

Notes sur le bilan

Actif circulant

Etat des créances

Le total des créances à la clôture de l'exercice s'élève à 19 887 456 euros et le classement détaillé par échéance s'établit comme suit :

	Montant brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations	169 235		169 235
Prêts			
Autres	4 524		4 524
Créances de l'actif circulant :			
Créances Clients et Comptes rattachés	3 983 209	3 983 209	
Autres	15 668 937	15 668 937	
Capital souscrit - appelé, non versé			
Charges constatées d'avance	61 551	61 551	
Total	19 887 456	19 713 697	173 759
Prêts accordés en cours d'exercice			
Prêts récupérés en cours d'exercice			

Produits à recevoir

	Montant
Clients Fact à établir	474 221
CVAE TROP PAYE	131 056
Associés - intérêts courus	1 342
Produits à recevoir	712 818
BANQUES INT COURUS	118 623
Total	1 438 061

Capitaux propres

Composition du capital social

Capital social d'un montant de 121 873 980,00 euros décomposé en 6 093 699 titres d'une valeur nominale de 20,00 euros.

	Nombre	Valeur nominale
Titres composant le capital social au début de l'exercice	5 025 571	20,00
Titres émis pendant l'exercice	1 068 128	20,00
Titres remboursés pendant l'exercice		
Titres composant le capital social à la fin de l'exercice	6 093 699	20,00

Provisions

Tableau des provisions

	Provisions au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises utilisées de l'exercice	Reprises non utilisée de l'exercice	Provisions à la fin de l'exercice
Litiges					
Garanties données aux clients					
Pertes sur marchés à terme					
Amendes et pénalités					
Pertes de change					
Pensions et obligations similaires					
Pour impôts					
Renouvellement des immobilisations					
Gros entretien et grandes révisions					
Charges sociales et fiscales sur congés à payer					
Autres provisions pour risques et charges	582 702		83 610		499 092
Total	582 702		83 610		499 092
Répartition des dotations et des reprises de l'exercice :					
Exploitation			40 000		
Financières					
Exceptionnelles			43 610		

Notes sur le bilan

Dettes

Etat des dettes

Le total des dettes à la clôture de l'exercice s'élève à 75 113 036 euros et le classement détaillé par échéance s'établit comme suit :

	Montant brut	Echéances à moins d'un a	Echéances à plus d'un an	Echéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (*)				
Autres emprunts obligataires (*)				
Emprunts (*) et dettes auprès des établissements de crédit dont :				
- à 1 an au maximum à l'origine				
- à plus de 1 an à l'origine	65 389 970	8 296 376	18 251 287	38 842 308
Emprunts et dettes financières divers (*) (**)	4 141 507	691 126	2 416 657	1 033 724
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	463 602	463 602		
Dettes fiscales et sociales	909 569	909 569		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	3 020 849	3 020 849		
Autres dettes (**)	317 524	317 524		
Produits constatés d'avance	870 015	870 015		
Total	75 113 036	14 569 060	20 667 944	39 876 032
(*) Emprunts souscrits en cours d'exercice	17 433 023			
(*) Emprunts remboursés sur l'exercice	3 222 041			
(**) Dont envers les associés	209 581			

Le montant des divers emprunts et dettes contractés auprès d'associés personnes physiques s'élève à 527 euros.

Charges à payer

	Montant
Fournis.Fact non Parvenues	98 470
Frs immobil. - fact. non parvenues	1 221 270
Int courus sur emprunts	549 530
Dettes prov. pour Congés à payer	47 234
Org Soc Charges soc sur congés à pa	23 006
Org soc Charges à payer (TA)	6 704
C3S+CVAE+TAXE SALAIRES	17 025
Total	1 963 239

Comptes de régularisation

Charges constatées d'avance

	Charges d'exploitation	Charges Financières	Charges Exceptionnelles
Charges constatées d'avance	61 551		
Total	61 551		

Produits constatés d'avance

	Produits d'exploitation	Produits Financiers	Produits Exceptionnels
Produits constatés d'avance	870 015		
Total	870 015		

Notes sur le compte de résultat

Charges et produits d'exploitation et financiers

Rémunération des commissaires aux comptes

Commissaire aux comptes Titulaire

Honoraire de certification des comptes : 15 000 euros

Honoraire des autres services : 0 euros

Autres informations

Engagements financiers

Engagements donnés

	Montant en euros
Effets escomptés non échus	
Avals et cautions	
Engagements en matière de pensions	
Engagements de crédit-bail mobilier	
Engagements de crédit-bail immobilier	
<i>Total engagements donnés détaillés plus bas</i>	96 138 555
Autres engagements donnés	96 138 555
Total	96 138 555
Dont concernant :	
Les dirigeants	
Les filiales	
Les participations	
Les autres entreprises liées	
Engagements assortis de suretés réelles	

Détail des engagements donnés

- Hypothèque sur prêt :	47,7 M€
- Compromis/achat :	12 M€
- Solde marché de travaux	24,2 M€
- Solde VEFA :	5,2 M€
- Engagement de prêt :	6,3 M€ (Varennès Vauzelles + Perpignan)
- Complément de prix :	0,7 M€
- Engagement IDR :	non significatif

Agréments E.H.D.

Depuis février 2014, EHD a obtenu l'agrément maîtrise d'ouvrage d'insertion, lui permettant de mettre en œuvre des projets d'habitat très sociaux (accès aux financements PLAI et PLUS). Cela contraint notre société désormais à la mise en place d'une procédure d'achat respectant les règles édictées par l'ordonnance de 2005 relative aux marchés publics simplifiés.

En juin 2014, l'agrément d'entreprise solidaire a été renouvelé pour 5 ans, reconnaissant ainsi la vocation sociale de notre société et permettant de maintenir les avantages fiscaux délivrés à nos souscripteurs.

La société E.H.D. est constituée sous forme de Société Coopérative d'Intérêt collectif au sens de l'article L 238-26 du code de commerce et dispose depuis 2004 de l'agrément d'intérêt collectif.

Engagements de retraite

Aucun engagement n'a été valorisé en matière de pensions, compléments de retraite et indemnités assimilées.

Les engagements de retraite ont été considérés comme non significatif compte tenu de l'effectif de la société. Ils n'ont pas fait l'objet d'une quelconque provision dans les comptes sociaux.

Crédit d'impôt compétitivité et emploi

Le CICE a pour objet le financement de l'amélioration de la compétitivité des entreprises à travers notamment des efforts en matière de reconstitution du fonds de roulement.



“

Quelle place la personne âgée trouve-t-elle dans la Société, interroge le Comité consultatif national d'éthique dans sa note publiée le 16 mai 2018. La réponse est sévère pour traduire un rejet formulé en terme de séparation, de ghettoïsation.

Le Comité s'interroge sur le fondement justifiant le fait de réduire l'espace d'une personne âgée à une "cellule monacale" et la raison d'une concentration des personnes dépendantes sur un même lieu.

L'observation ne saurait être réduite aux seules personnes âgées ; la Nation ne cesse de créer des espaces séparatifs, pour les vieux, les handicapés, les jeunes, les pauvres et les riches. Les ségrégations, si elles ne sont pas des maltraitances, alors que sont-elles ?

Dans "l'espace monacal", suivant l'expression du Comité éthique, il nous faut entendre la sagesse amicale des "vieux" qui viennent nous dire : "ouvrez-vous à la différence, n'ayez pas peur, croyez à la vie ; notre souffrance n'est pas d'être âgés mais de nous sentir abandonnés, à part, comme le sont nos soignants". Ne leur jetez surtout pas l'opprobre.

Ainsi, se font-ils les défenseurs de leurs soignants qui, dans ces espaces dits adaptés à la retraite, subissent une forme de retrait. Oubliés, leur mission n'est même pas reconnue ou si peu.

L'heure - et c'est l'engagement d'EHD - est de multiplier l'habitat intergénérationnel et l'EHPAD à domicile, moins pour maintenir que pour tenir à cette dimension du risque inhérent à la vie ; l'accueillir en le sécurisant, n'est-ce pas un signe de bienveillance pour être trace de cette tendresse évoquée dans l'éditorial de ce rapport.

Quelle chance d'en être conjointement des acteurs.

Bernard Devert

”

EHD

Entreprendre
pour Humaniser
la Dépendance

Rapport d'activité **2017**



Contact : epargne.solaire@habitat-humanisme.org

69, chemin de Vassieux / 69647 Caluire et Cuire cedex
Tél : 04 72 27 42 51
www.habitat-humanisme.org

Retrouvez-nous sur



habitat et humanisme

