



habitat &  
humanisme



## Chiffres clés 2020

### LOGEMENTS



9 300

logements acquis en propre  
ou mobilisés auprès  
de propriétaires solidaires

1 800 nouvelles  
familles logées

### ACCUEIL D'URGENCE



500 places d'accueil  
d'urgence

Plus de 1 100 personnes  
accueillies\*

### ACCUEIL DE RÉFUGIÉS

800 places d'accueil

Plus de 1 000  
personnes accueillies



### MEDICO-SOCIAL

40 établissements  
et résidences services

4 SSIAD\*\* et SPASAD\*\*\*



600 nouvelles  
personnes âgées accueillies

### RESSOURCES HUMAINES

4 800 bénévoles



# L'essentiel 2020

JUILLET 2021



## Édito

*Bernard Devert*

Président - Fondateur d'Habitat et Humanisme • Juillet 2021

"Souvent, je rêve, parfois je me souviens, un jour j'ai rencontré", tel est le titre de l'ouvrage que le pôle culturel d'Habitat Humanisme a réalisé à partir d'ateliers d'écritures qui se sont mis en place au cours de la crise sanitaire.

Ce livre est un prendre-soin partagé par les résidents de nos maisons de retraites ou encore de celles de l'intergénérationnel, ou les passagers de nos escales solidaires, là où se créent des lieux de rencontres et d'amitié.

J'ai rêvé. Qui ne rêve pas un autre monde ; nous savons avec Paul Eluard qu'il existe bien mais qu'il est dans ce monde.

Qu'est-ce que ce monde si ce n'est ce temps où sont priorisées des énergies créatrices qui anticipent un autre monde et le réalisent.

La fraternité dessine un autre dessin de la vie et par la même un autre destin pour ceux qui pensaient n'en avoir point. Alors surgit le champ de nouveaux possibles. Les regards en sont transformés pour être ceux de la bienveillance, témoignant du déjà là d'un émerveillement, celui que connaissent les artistes qui ont saisi que leur vocation, toujours, les

invitait à commencer, à recommencer.

J'ai rêvé. Peut-être, mais je suis sorti de ce qui empêtre, enferme dans ces accablancements qui nous tirent vers le bas, ce pessimisme domageable nourrissant la peur de l'autre, de la différence et du changement.

Quel beau livre ! Il n'est pas celui du souvenir mais de la mémoire qui habite le Petit Prince pour savoir regarder avec les yeux du cœur. Il faut de l'audace pour vivre cette ouverture, tant elle entraîne des jugements accompagnés de ces mots usés qui parfois font mal, complices d'un vieux monde, refusant de se mettre en orbite vers ce qui éclaire les horizons nouveaux

Merci d'avoir su nous partager ces espaces pour avoir compris d'expérience que, là où se bâtissent des liens, le bien, le beau se proposent à notre liberté.

La culture, celle que vous nous avez partagée dans votre livre, se révèle ces petits cailloux blancs qui éveillent le chemin.

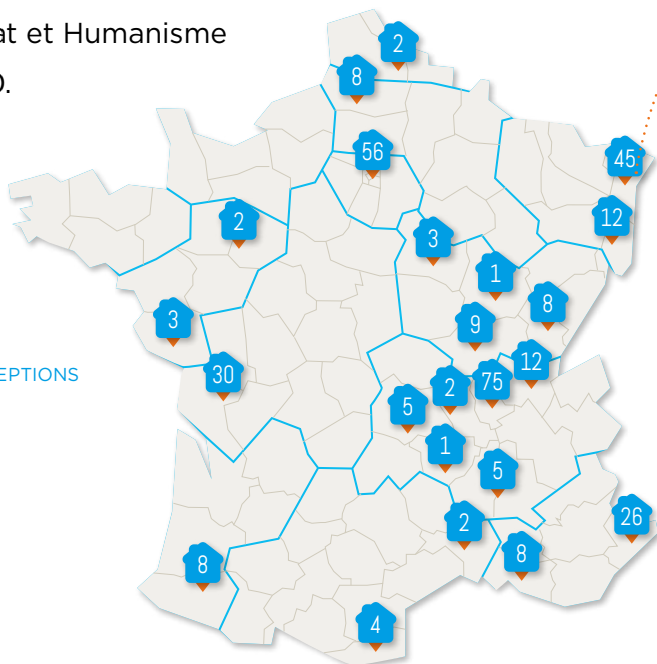
\*dont 500 mises à l'abri Covid dans des hôtels  
\*\*services de soins infirmiers à domicile  
\*\*\*services polyvalents d'aide et de soins à domicile

## LES NOUVEAUX LOGEMENTS LIVRÉS PAR LA FONCIÈRE D'HABITAT ET HUMANISME ET EHD

**325** nouveaux logements dont  
5 résidences intergénérationnelles et  
3 petits immeubles collectifs

ont été mis en service par les sociétés foncières  
d'Habitat et Humanisme  
en 2020.

CARTE  
DES RÉCEPTIONS  
2020



## La résidence intergénérationnelle

### *La Bonne Étoile* à Strasbourg



Située à proximité du centre historique de la ville, elle a ouvert ses portes à l'automne 2020.

**Composée de 45 logements, elle accueille des étudiants et jeunes actifs, des familles monoparentales et des personnes âgées.** Chaque étage est composé de 9 logements, répartis entre les générations afin de favoriser la mixité des âges et des parcours, créatrice du vivre-ensemble.

Des espaces collectifs (salle à manger avec une grande cuisine équipée) permettent à l'équipe bénévole et à la responsable de maison de créer des activités conviviales pour favoriser le lien entre les habitants. Un potager collectif est également en cours d'aménagement.

Le rez-de-chaussée abrite les bureaux d'une association de médiation familiale partenaire ainsi que le siège de l'association Habitat et Humanisme Alsace Nord.

**Rompre l'isolement, créer des liens de solidarité, prévenir la perte d'autonomie, sont les principaux objectifs de ce projet qui a, en outre vocation, à s'ouvrir sur le quartier.**



## Mises à l'abri COVID

**Dès le début de la crise sanitaire, Habitat et Humanisme a mené à Paris et à Lyon, une vaste opération de mise à l'abri de personnes et familles sans domicile.**

### 3 QUESTIONS À LIONEL POURTAU

Directeur Général Pôle accueil d'Urgence et de Réfugiés

#### • Pourquoi avoir lancé ce projet ?

En mars 2020, tout le monde s'est confiné pour se protéger du virus, mais comment le faire quand on n'a pas de toit et survivre quand les centres d'accueil ferment ?

Face à l'urgence, nous avons contacté des chaînes d'hôtels vidées de leurs clients afin d'utiliser de manière temporaire les chambres disponibles pour héberger notamment des mères isolées sans abri. L'Etat nous a apporté son soutien ainsi que des entreprises mécènes et des donateurs privés.

#### • Comment avez-vous accompagné ces familles ?

Nous avons mis en place 4 dispositifs qui ont permis d'abriter plus de 500 personnes. Deux fois par jour, les repas étaient distribués par des bénévoles dans le strict respect des règles sanitaires. Nous avons mis en place un suivi social et médical avec distribution de kits sanitaires, d'attestations traduites en plusieurs langues et permanences juridiques et médicales. Les enfants ont fait l'objet d'un accompagnement spécifique pour assurer le suivi scolaire.

#### • Quelles sont les perspectives pour ces familles ?

Nous avons travaillé à des solutions de sortie vers de nouveaux dispositifs d'accueil et de logement en fonction du parcours des personnes. Un des projets a pu être prolongé jusqu'à l'été 2021. Comme l'a dit Bernard Devert, "le confinement a donné à voir une fracture à laquelle nous nous sommes tragiquement habitués mais

## LE DISPOSITIF "PROPRIÉTAIRES ET SOLIDAIRES"

**420** nouveaux logements  
ont été mobilisés en 2020.

Malgré un arrêt brutal pendant le 1<sup>er</sup> confinement,  
la mobilisation de logements auprès  
des propriétaires solidaires s'est maintenue !

**1 800** nouvelles familles ont été logées - **1 100** personnes hébergées dans des dispositifs d'urgence - Près de **1 000** personnes accueillies en dispositifs d'accueil de réfugiés - **600** nouvelles personnes âgées accueillies en établissements.

## 2020, une année résiliente et solidaire !



### Réinventer l'accompagnement

Face à la crise sanitaire qui a frappé le pays à partir de mars 2020, les équipes d'Habitat et Humanisme se sont adaptées dans l'urgence pour assurer la continuité de l'activité tout en protégeant les personnes logées. Les bénévoles et salariés engagés dans l'accompagnement ont fait preuve de créativité pour maintenir le lien et inventer de nouvelles formes de solidarité !

#### MAINTENIR LE LIEN À DISTANCE

Les outils et applications numériques ont montré tout leur intérêt ! Les équipes ont mis en place des groupes WhatsApp et Facebook permettant l'échange régulier de nouvelles avec les personnes logées, elles ont également proposé des jeux, des concours de dessins, des ateliers virtuels, pour créer des liens malgré la distance. Le téléphone a aussi été d'une grande aide pour s'assurer que les personnes allaient bien et continuaient les démarches entreprises. Une bonne façon de renforcer le pouvoir d'agir et de développer l'autonomie !

Dans les habitats collectifs, une présence régulière a pu être maintenue permettant de prévenir les risques de "décrochage" des résidents les plus fragiles. Au final, dans ce contexte si difficile ces habitats ont démontré toute la force de leur modèle d'entraide et de solidarité de voisinage.

Par ailleurs, la fracture numérique a mis en évidence la difficulté de certains parents à assurer la continuité scolaire (manque de matériels informatiques, barrière de la langue, mauvaise



#### Témoignage de Rosette, 15 ans, accompagnée par François, bénévole

*Je suis en classe de 3<sup>ème</sup>. Je recevais les cours de mes professeurs par internet et j'avais 2 heures de cours par semaine en visio. Nous n'avons qu'un seul ordinateur et nous devons nous le partager avec mes sœurs !*

*Mes parents ne peuvent pas toujours répondre à mes questions. L'assistante sociale nous a parlé d'un bénévole qui pouvait nous aider pour les devoirs. François nous a téléphoné et nous a demandé ce qu'il pouvait faire : pour moi c'était les maths et les sciences !*

*Je lui envoyais mes fiches devoirs par mail et nous fixions un rendez-vous sur Skype.*

*J'ai progressé et j'ai bien aimé*

#### L'AIDE ALIMENTAIRE

Face à la baisse de revenus de certains de nos locataires et à la fermeture des cantines, des ménages se sont retrouvés en difficulté pour assurer les repas quotidiens. De manière générale, le recours à l'aide alimentaire a augmenté de 30 % en France. Les équipes d'accompagnement d'Habitat et Humanisme se sont mobilisées pour organiser des collectes ou mettre en place des actions spécifiques comme les "Ecales hors les Murs" à Lyon.

#### Les Ecales Hors les Murs

À Lyon, pour pallier la fermeture des Ecales Solidaires, table d'hôtes à 2 euros et tiers lieu participatif, Habitat et Humanisme Rhône a mis en œuvre les "Ecales hors les Murs", des paniers-repas préparés et livrés à vélo par des bénévoles. Grâce au soutien de mécènes et de la Banque Alimentaire pour les denrées alimentaires, plus de 250 ménages ont bénéficié de livraisons au cours des deux confinements. Les paniers-repas préparés avec soin par les bénévoles étaient toujours accompagnés d'une petite attention (un bouquet de fleurs, un petit cadeau...), pour permettre aux personnes de se sentir moins isolées.

2 045 repas livrés • 137 bénévoles mobilisés • 1 450 kg de fruits et légumes !



## Le recueil "Souvent je rêve, parfois je me souviens, un jour j'ai rencontré"



Fin 2019, un projet d'écriture a été lancé dans tout le Mouvement H&H : les personnes logées, les résidents en EHPAD, les bénévoles et les salariés ont été invités à partager un rêve, un souvenir, une rencontre qui les ont marqués dans leurs chemins personnels ou professionnels.

L'écriture de ces textes pouvait se faire en toute autonomie ou au cours d'ateliers collectifs. 250 témoignages ont ainsi été collectés. Les textes ont été publiés dans le recueil "**Souvent je rêve, parfois je me souviens, un jour j'ai rencontré**". Aucune coupe ni correction n'a été effectuée pour montrer la diversité des personnes et des histoires qui composent notre Mouvement.

La publication a reçu le **patronage de la Commission Française de l'UNESCO**.

Ce recueil a également donné naissance à un spectacle : "99 voix" avec le soutien de l'artiste Geneviève Flaven. A l'occasion de l'Heure Solidaire, des extraits ont fait l'objet d'une lecture participative digitale par de nombreuses personnalités (Pascal Légitimus, Claire Keim, Jean-Pierre Foucault...).

# L'heure SOLIDAIRE

A l'occasion du changement d'heure d'hiver, Habitat et Humanisme a organisé sa 3<sup>e</sup> édition de l'Heure Solidaire. Personnalités, entreprises, grand public, ont donné une heure en don ou en temps au profit des plus démunis.

En 2020, malgré la pandémie, les personnalités du monde artistique, sportif, culinaire, médiatique ont été au rendez-vous pour incarner l'Heure Solidaire. À un moment où le lien social s'était distendu avec le confinement, les concerts, ateliers cuisine, rencontres sportives... ont permis de donner un peu de souffle aux résidents. Une trentaine d'animations partout en France ont été organisées pour célébrer la solidarité.

Des entreprises se sont engagées en mobilisant leurs salariés pendant une heure ou plus, autour de challenges et défis solidaires, sportifs ou digitaux, assortis d'un don pour soutenir l'action du Mouvement.

Un partenariat national a été engagé avec le groupe Leroy Merlin, 30 magasins mobilisés et 2 000 outils collectés pour nos résidents.

**“Vous avez gagné une heure, et si vous la donniez aux plus démunis ?”**

**Rendez-vous du 23 au 31 octobre 2021 pour la 4<sup>ème</sup> édition et sur [www.heure-solidaire.org](http://www.heure-solidaire.org) !**



Atelier recherche d'emploi avec Anne Roumanoff pour des jeunes logés dans l'un de nos foyers



En Ile-de-France, concert acoustique de Patrick Bruel dans l'une de nos résidences intergénérationnelles

*L'Heure Solidaire est une initiative tellement jolie ! De ces expériences où l'on reçoit plus qu'on ne donne. Merci pour ce partage.*

Patrick Bruel

*Merci pour cette rencontre et ces échanges. Cette Heure Solidaire a été passionnante pour moi.*

## Une économie de partage

### INVESTISSEMENT SOLIDAIRE

**En 2020, les deux sociétés foncières d'Habitat et Humanisme ont signé une convention de Service d'Intérêt Economique Général (SIEG) avec leurs ministères de tutelle.**

Ce nouveau statut permet de faire bénéficier leurs actionnaires d'une réduction d'impôt (IR-SIEG) sous certaines conditions. Cet avantage fiscal se substitue au dispositif Madelin. Les lois de finances de 2020 et 2021 ont porté l'avantage fiscal de 18% à 25% pour les investissements réalisés en 2020 et 2021.

**Nouvelle augmentation de capital de la Foncière d'H&H à partir du 6 septembre 2021.**

### J'AGIS AVEC MON ÉPARGNE, JE CHOISIS LE LIVRET DE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET SOLIDAIRE (LDDS)

Depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2020 et après une mobilisation de quatre années du Collectif Finansol, les détenteurs d'un livret de développement durable et solidaire peuvent affecter des dons, issus de leur capital placé après dons, à une liste de dix acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire.

Fort de son expérience Habitat et Humanisme a signé des conventions avec la plupart des réseaux bancaires et est désormais bénéficiaire de ce nouveau produit d'épargne solidaire qui ouvre de nouvelles opportunités de générosité.

Parlez-en à votre banquier !

Contactez-nous au **04 72 26 03 48**

### LEGS ET DONATIONS

#### Témoignage de Maire-Claude, 60 ans

*Il y a une dizaine d'années, j'ai séjourné près d'un hôpital où se trouvait ma mère gravement malade. Dans ce lieu logeaient, outre des particuliers, des femmes en difficulté, femmes battues, à la rue, sans papiers... Elles logeaient là faute de places d'hébergement dans les lieux d'accueil spécialisés. Durant plusieurs mois, nous avons vécu ensemble, nous entraïdant et soutenant dans cette période. Un jour, l'une d'entre elles a été logée par Habitat et Humanisme et tout s'est enchaîné pour elle, travail, carte de séjour... Ce logement lui a permis de s'en sortir et de reprendre le cours de sa vie.*

*C'est par son intermédiaire que j'ai connu l'association et ses membres très à l'écoute des personnes. Quand ma mère est décédée, j'ai hérité et j'ai placé cet argent à la banque. Mais je gagne ma vie et je n'ai pas de gros besoins matériels alors j'ai eu envie que cet argent soit utile. J'ai contacté Habitat et Humanisme. Monsieur Guillaumond, notaire bénévole, a su répondre à mes interrogations et me préciser à quoi servirait exactement cet argent. Assez rapidement j'ai pu faire la donation à Habitat et Humanisme. Depuis que je connais mieux les initiatives de l'association et son mode fonctionnement ouvert, je suis vraiment heureuse d'avoir pu y apporter une pierre.*

► **Contact : 07 60 35 72 99**  
[legs-donations@habitat-humanisme.org](mailto:legs-donations@habitat-humanisme.org)

*Merci à vous tous, bénévoles, donateurs, épargnants, investisseurs et propriétaires solidaires ! Grâce à votre engagement et votre générosité, nous pouvons mener à bien notre action aux côtés des personnes en difficulté.*



habitat &  
humanisme



# h&h

## Les chiffres 2020

JUILLET 2021

### Le Mouvement Habitat et Humanisme est composé de :

**1** Fédération reconnue  
d'utilité publique rassemblant :

**56** associations  
couvrant **83** départements,

**1** implantation en Belgique  
et **1** au Luxembourg,

**2** sociétés foncières,

**8** Agences Immobilières à Vocation Sociale,

Un pôle d'accueil et intégration  
de réfugiés/Urgence,

L'association **Habitat et Humanisme Soins**,  
réseau d'établissements de retraite  
et de soins.

Depuis plus de 35 ans, pour répondre à l'exclusion et l'isolement des personnes en difficulté, Habitat et Humanisme agit en faveur du logement, de l'insertion et de la création de liens sociaux.

### MISSION

#### Le Mouvement s'est donné pour mission :

- de permettre aux personnes à faibles ressources, précarisées en raison de leur situation sociale, de leur âge, de leur handicap ou de leur santé, d'accéder à un logement décent, adapté à leur situation et leurs ressources,
- de contribuer à une ville ouverte à tous, en privilégiant les logements situés dans "des quartiers équilibrés",
- de proposer un accompagnement personnalisé ou collectif pour favoriser la création de liens et l'insertion sociale.

# Rapport financier

## de l'exercice 2020

Les chiffres sont issus des comptes combinés qui comprennent principalement ceux des associations locales, des AIVS, de l'association Habitat et Humanisme Soins - anciennement La Pierre Angulaire -, des deux Foncières et de la Fédération.

Ces comptes sont certifiés sans réserve par le commissaire aux comptes ; le rapport financier complet est disponible sur demande ou consultable sur [www.habitat-humanisme.org](http://www.habitat-humanisme.org).

## Modèle économique

Les comptes combinés font ressortir les deux principaux modèles économiques très complémentaires des structures du Mouvement : celui des Foncières qui produisent et rénovent des logements et des établissements pour personnes âgées dépendantes ; et celui des associations Habitat et Humanisme territoriales et de l'association Habitat et Humanisme Soins - anciennement La Pierre Angulaire.

## Comment Habitat et Humanisme finance son action ?

### PRODUCTION DE LOGEMENTS ET D'EHPAD\*

Pour financer leurs opérations d'achat et de rénovation de logements et d'EHPAD, la Foncière d'H&H et EHD agréées par l'Etat, reçoivent des **subventions et prêts à long terme**, en complément des **apports en fonds propres**. Ceux-ci sont constitués grâce à des augmentations de capital. Ces fonds collectés auprès du public sont des **investissements solidaires** dont les actionnaires restent propriétaires.

Par ailleurs, les Foncières reçoivent les **loyers correspondant aux logements produits**. Il s'agit de loyers conventionnés et de prix de journée (pour les EHPAD) qui leur permettent de rembourser **les emprunts contractés** auprès de la Caisse des Dépôts et de banques.

### PROPRIÉTAIRES SOLIDAIRES

Habitat et Humanisme fait appel à des propriétaires de logements à louer qui lui confient leurs biens. Ces derniers sont gérés soit par le biais d'un mandat de gestion via une agence de type AIVS\*\* soit en direct, dans le cas de la sous-location. Les loyers sont perçus et reversés aux propriétaires.

\*EHPAD : Etablissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes  
\*\*AIVS : Agence Immobilière à Vocation Sociale

### ACCOMPAGNEMENT

Au sein du Mouvement H&H, **2 780 bénévoles** sont investis dans l'accompagnement des personnes logées (hors EHPAD). Ils sont entourés de **306 salariés**. Les coûts inhérents à l'accompagnement (salaires, formation, déplacements...) sont couverts par des subventions, du mécénat et des ressources issues de la générosité publique (dons,...).

### ACTIVITÉ MÉDICO-SOCIALE

Les EHPAD reçoivent des dotations de leurs Autorités de Tutelles, le Conseil Départemental et l'Agence Régionale de Santé, pour l'hébergement, le soin et la dépendance.

### ACCUEIL D'URGENCE ET DE RÉFUGIÉS

Les centres et dispositifs d'accueil d'urgence et de réfugiés sont financés par des dotations publiques et par la générosité du public.

### FONCTIONNEMENT, COMMUNICATION ET RECHERCHE DE FONDS

Ces coûts sont majoritairement couverts par des ressources issues de la générosité publique : dons, cotisations, produits d'épargne solidaire, ainsi que par du mécénat.

## Application du nouveau règlement comptable ANC n°2018-06

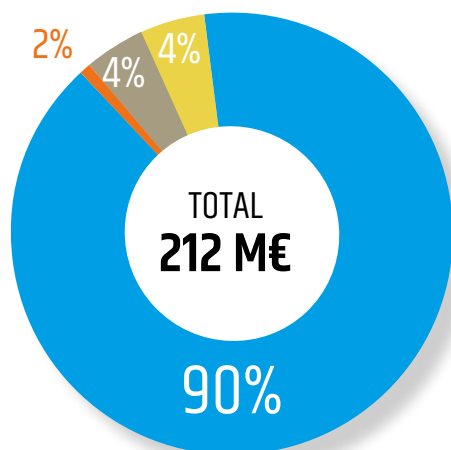
L'application du règlement entraîne une modification dans la traduction comptable de certains flux (fonds dédiés, legs et donation et flux liés aux ressources) et dans le format de présentation des états de synthèse (établissement d'un nouveau compte de résultat par origine et destination), avec la création des nouveaux postes dans le bilan et le compte de résultat.

Les principaux impacts sur 2020 se retrouvent :

- **Au niveau du bilan**, avec une augmentation des actifs (biens immobiliers et créances reçus par legs et donations) de près de 12 M€ au 01/01/2020, et des passifs à due concurrence dans les postes "fonds reportés liés aux legs et donations" et dans les dettes sur legs et donations en cours de traitement.
- **Au niveau du compte de résultat**, par la création et l'utilisation des fonds reportés issus des legs et donations, ce qui augmente les totaux des produits et charges et le transfert des mécénats de compétence dans les contributions volontaires en nature.

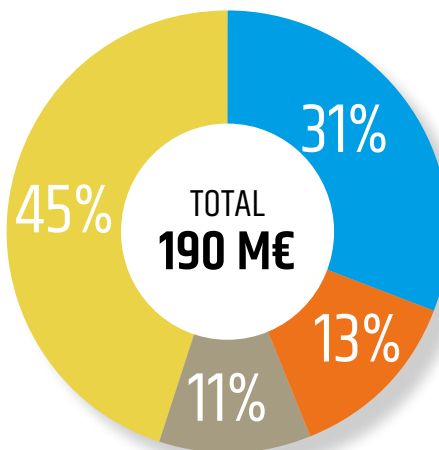
# Compte de Résultat par Origine et Destination

## CHARGES PAR DESTINATION



- Missions sociales et fonds reportés
- Frais de recherche de fonds
- Frais de fonctionnement
- Provisions et fonds dédiés

## DONT MISSIONS SOCIALES ET FONDS REPORTÉS



- Accès des familles au logement
- Accompagnement en logement individuel et accueil migrants
- Accompagnement en habitat collectif
- Accueil et soins des personnes âgées

**Le total des charges passe de 186,6 M€ à 211,6 M€.**

**Les missions sociales**, actions menées par le Mouvement, et le report des fonds reportés s'élèvent à **190,1 M€** soit 90% du total des charges, décomposées comme suit :

- **L'accès des familles au logement** atteint **56,1 M€**. Il s'agit des dépenses engagées par les foncières et par les Agences Immobilières à Vocation Sociale pour produire et mobiliser les logements et permettre aux personnes en difficulté d'accéder à un logement décent.

- **L'accompagnement en logement individuel et l'accueil aux migrants** s'élèvent à **23,7 M€**. Les dépenses liées à l'animation des bénévoles qui s'occupent de l'accompagnement des familles vers l'autonomie et l'insertion figurent dans ces dépenses, comme celles sur le logement en hôtels des personnes.

- **L'accompagnement des personnes dans les résidences collectives** (pensions de famille et résidences intergénérationnelles) atteint **20,7 M€**. Ces dépenses correspondent à l'ensemble des coûts des résidences collectives.

- **L'accueil et soin aux personnes âgées** atteint **86 M€**. Il s'agit de toutes les dépenses engagées dans les EHPAD pour prendre soin des résidents.

- Le report des "fonds reportés issus des legs et donations" s'élève à **3,6 M€** (Nouvelle rubrique suite à la réforme comptable destinée principalement aux activités locatives).

**Les 19,4 M€ de ressources de générosité du public ont été utilisées pour financer :**

- Des actions réalisées en 2020 à hauteur de 9,6 M€ et les actions dont la réalisation est programmée sur les prochains exercices pour 4,9 M€ (report en fonds dédiés). 75% des dépenses sont donc affectées aux missions sociales.
- Les frais de recherche de fonds et de charges sur les legs et donations à hauteur de 1,9 M€ soit 10%.
- Les frais de fonctionnement à hauteur de 2,4 M€ soit 12%.
- Le résultat de la générosité à hauteur de 0,5 M€ soit 3%.

**Politique de réserves :** les résultats sont affectés en report à nouveau pour pouvoir être utilisés ultérieurement par les organisations.

Ces montants ne comprennent pas les contributions volontaires en nature dont **7,8 M€** de valorisation du temps passé par les 4 800 bénévoles, **2,1 M€** de mécénat de compétence et **1 M€** de prestations en nature.

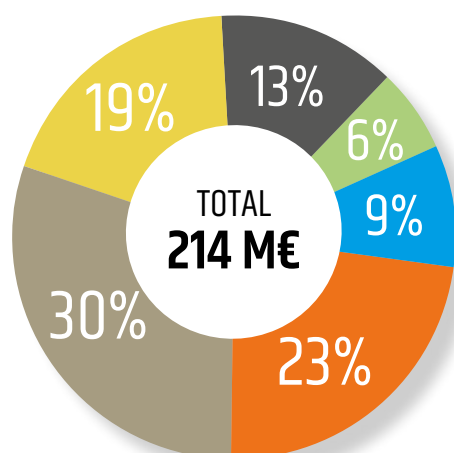
**Les frais de recherche de fonds** s'élèvent à **2,6 M€**, soit 1,2% du total des charges. Ils ont permis au Mouvement de réaliser les augmentations de capital à hauteur de 33,5 M€ et de collecter 19,2 M€ de fonds liés à la générosité du public, soit en global 52,5 M€. Les frais de recherche de fonds représentent 4,9% des sommes collectées.

**Les frais de fonctionnement** s'élèvent à **9,2 M€**, soit 4,4% des charges. Ils sont principalement composés des dépenses de direction générale, de communication, de gestion administrative et financière et d'informatique, nécessaires au bon fonctionnement du Mouvement.

Les autres emplois sont constitués de dotations aux provisions, d'impôt sur les sociétés et de report en fonds dédiés.

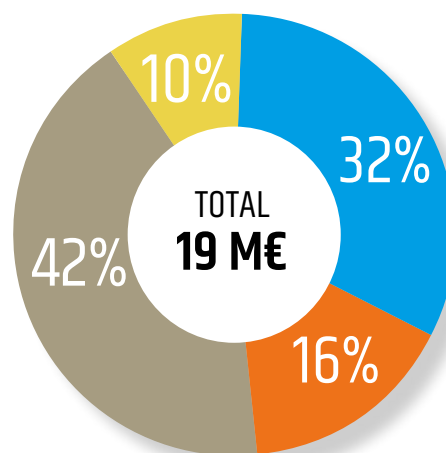
Il est à remarquer que ne figurent pas, par construction, dans les charges, les **53,6 M€** d'investissements immobiliers réalisés par les sociétés foncières qui font partie de la mission du Mouvement ainsi que le financement spécifique mobilisé. (cf. tableau de financement).

## PRODUITS PAR ORIGINE



- Générosité et fonds reportés
- Hébergement médico social
- Concours médico social
- Loyers
- Subventions
- Autres produits

## DONT GÉNÉROSITÉ ET FONDS REPORTÉS



- Dons manuels
- Mécénat
- Legs et donations (dont fonds reportés)
- Produits de l'Épargne Solidaire et autres

**Le total des produits passe de 189,4 M€ à 214,2 M€**, ce qui traduit une progression des 3 activités du Mouvement, à savoir le médico-social, le logement des personnes en difficulté et l'urgence.

**Les produits liés à la générosité du public** s'élèvent à 15 M€. Avec la prise en compte des fonds reportés issus des legs et donations (nouveau règlement comptable) pour un montant de **4,2 M€**, ces produits ressortent à **19,2 M€** et représentent 9% du total des produits. Cette bonne performance témoigne de l'attachement fidèle des sympathisants au Mouvement Habitat et Humanisme.

Pour mieux appréhender l'effort consenti par les sympathisants, il serait nécessaire d'ajouter à cette somme, **33,5 M€** d'augmentations de capital réalisées dans les deux Foncières.

**Les produits non liés à la générosité du public atteignent 97 M€**, soit 45% du total des produits.

Dans ce montant se retrouvent les contributions d'hébergement des résidents de l'activité médico-sociale pour 49,2 M€ et les loyers versés par les locataires des logements pour 40,2 M€.

Tous les locataires et résidents s'acquittent d'un loyer, de faible montant, qui les inscrit dans leur responsabilité de locataires. Les autres produits (4,7 M€), les produits financiers (1,6 M€) et les produits exceptionnels (1,3 M€) constituent le solde.

**Les subventions et autres concours publics s'élèvent à 93,2 M€.** Ils sont composés par des subventions reçues de l'Etat et des collectivités locales (28,2 M€) pour financer principalement l'accompagnement des personnes et l'activité sociale des pensions de famille.

Les dotations médico-sociales (65,0 M€), versées également par l'Etat et les collectivités locales, permettent de financer les EHPAD et les centres d'accueil d'urgence et pour réfugiés.

Les reprises de provisions et transferts de charges s'élèvent à **3,9 M€.**

L'utilisation des fonds dédiés à **0,9 M€** correspond aux sommes engagées sur l'exercice enregistrées sur l'exercice précédent en fonds dédiés.

En K€	31/12/2020	
	TOTAL	Dont générosité
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>	<b>11 025</b>	<b>11 025</b>
Bénévolat	7 820	7 820
Mécénat de compétence	2 165	2 165
Prestations et dons en nature	1 040	1 040

## CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

Ce tableau récapitule l'ensemble du temps passé par les bénévoles et les mécénats de compétence, ainsi que les prestations réalisées à titre gratuit.

Ces contributions de 11 M€ qui représentent 5% de nos produits, sont indispensables au modèle économique du Mouvement.



Le total du bilan du Mouvement atteint 953,9 M€ et poursuit sa progression sous l'effet du développement des activités.

ACTIF EN K€	2020	2019	Ecart
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>707 614</b>	<b>675 124</b>	<b>32 490</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>246 292</b>	<b>188 135</b>	<b>58 157</b>
Subventions à recevoir	39 559	32 013	7 546
Autres créances	34 041	33 060	981
Trésorerie	172 692	123 062	49 630
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>953 906</b>	<b>863 259</b>	<b>90 647</b>

PASSIF EN K€	2020	2019	Ecart
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>465 867</b>	<b>435 896</b>	<b>29 971</b>
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>150 646</b>	<b>142 994</b>	<b>7 652</b>
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>616 513</b>	<b>578 890</b>	<b>37 623</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>15 231</b>	<b>12 851</b>	<b>2 380</b>
<b>FONDS DÉDIÉS ET REPORTÉS</b>	<b>19 471</b>	<b>7 005</b>	<b>12 466</b>
<b>DETTES</b>	<b>302 691</b>	<b>264 513</b>	<b>38 178</b>
Emprunts et Dettes financières	246 489	213 149	33 340
Autres Dettes	56 202	51 364	4 838
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>953 906</b>	<b>863 259</b>	<b>90 647</b>

## ACTIF

La progression de l'actif immobilisé (707,6 M€) provient des acquisitions et des rénovations réalisées par les deux foncières. L'actif immobilisé représente 74% du bilan et 152% des Capitaux propres.

L'actif circulant (246,3 M€) est majoritairement constitué par des subventions notifiées par les collectivités au démarrage du projet mais non encore encaissées et par des disponibilités.

La trésorerie disponible est principalement destinée à financer les investissements immobiliers engagés et en cours et à faire face à d'éventuels aléas.

## PASSIF

La progression des capitaux propres provient des augmentations de capital souscrites par les sympathisants dans les deux Foncières. Le résultat de l'exercice ressort à 2,6 M€.

Les dettes financières concernent les emprunts contractés par les Foncières auprès de la Caisse de Dépôts pour financer leurs projets immobiliers. Le taux d'endettement (part des dettes financières sur le total du bilan) reste stable à 26%.

Les dettes fournisseurs, fiscales et sociales et autres ressortent à 56,2 M€.

La structure du bilan reste solide puisque les Capitaux propres couvrent 66% des actifs immobilisés et les équilibres financiers permettent d'envisager le développement du Mouvement avec sérénité.

## Tableau de financement

EN K€	2020	2019
<b>EXCÉDENT</b>	<b>2 588</b>	<b>2 864</b>
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	34 268	33 383
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT ET PROVISIONS	- 13 393	- 16 841
<b>AUTOFINANCEMENT COURANT</b>	<b>23 463</b>	<b>19 406</b>
CESSIONS D'ACTIFS FINANCIERS	8 466	9 259
AUGMENTATIONS DE CAPITAL	33 480	24 859
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	12 858	10 499
EMPRUNTS	40 693	33 963
<b>RESSOURCES</b>	<b>95 497</b>	<b>78 580</b>
INVESTISSEMENTS IMMOBILIERS	- 53 637	- 81 321
INVESTISSEMENTS FINANCIERS	- 6 508	- 6 622
REMBOURSEMENTS D'EMPRUNTS	- 12 619	- 8 305
<b>EMPLOIS</b>	<b>- 72 764</b>	<b>- 96 248</b>
VARIATION BFR	3 434	3 640
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE</b>	<b>49 630</b>	<b>5 378</b>

Ce tableau fait ressortir que le Mouvement a dégagé de la trésorerie (+49,6 M€) sur l'exercice sous l'effet :

- D'une hausse de la trésorerie de +33,4 M€ des deux Foncières sur la réalisation des opérations immobilières suite aux augmentations de capital réalisées pour un montant total de +33,5 M€, de l'encaissement d'emprunts et de subventions d'investissements pour 53,5 M€, et d'un moindre décaissement sur les opérations immobilières pour un montant de -53,6 M€ qui s'explique principalement par l'effet du Covid et des élections municipales qui ont retardé les projets.

- Un solde positif de cessions de titres des foncières d'un montant de +2,0 M€ qui correspond à l'écart entre les rachats de titres aux souscripteurs et leurs reventes principalement à des investisseurs institutionnels.
- Un solde positif de +14,2 M€ sur la couverture par l'autofinancement du remboursement des emprunts et du BFR.

Le modèle financier mis en place permet de poursuivre le développement de l'activité du Mouvement auprès des personnes les plus fragilisées.

LA FÉDÉRATION HABITAT ET HUMANISME rassemble l'ensemble des associations constitutives du Mouvement dont elle unifie les actions dans le cadre de la Charte d'Habitat et Humanisme et pour lesquelles elle crée des outils et services adaptés. Son AG comprend 79 membres dont les Présidents des structures qui composent le Mouvement et des personnalités qualifiées.

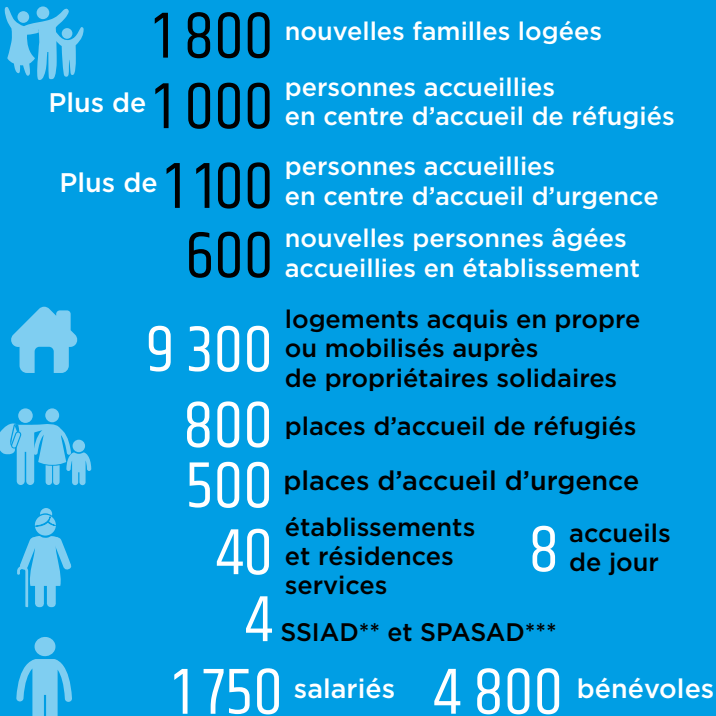


**EHD** est une société coopérative d'intérêt collectif à capital variable. La Fédération H&H et H&H Soins sont représentées au sein de son Conseil d'Administration.

La **Foncière d'H&H** est une société en commandite par action. L'associé commandité est la SARL FG2H, entièrement contrôlée par la Fédération Habitat et Humanisme. Un Conseil de Surveillance représente les commanditaires.

**LES ASSOCIATIONS HABITAT ET HUMANISME, LES AIVS ET H&H SOIN** - anciennement *La Pierre Angulaire* - sont des associations qui adhèrent à la Charte d'Habitat et Humanisme et se soumettent au règlement intérieur du Mouvement. La Fédération a un représentant au sein de leur conseil d'administration.

## Chiffres clé 2020



\*\*services de soins infirmiers à domicile  
 \*\*\*services polyvalents d'aide et de soins à domicile

## BUREAU DE LA FÉDÉRATION

<b>Bernard DEVERT</b>	<i>Président/Membre de droit</i>
<b>Philippe FORGUES</b>	<i>Administrateur Délégué</i>
<b>Alix GUIBERT</b>	<i>Vice-Présidente</i>
<b>Patrice RAULIN</b>	<i>Vice-Président</i>
<b>Pascal TISSEAU</b>	<i>Trésorier</i>
<b>Françoise AUTRET</b>	<i>Membre</i>
<b>Thibault COUTURIER</b>	<i>Secrétaire</i>
<b>Françoise DELVOYE</b>	<i>Secrétaire adjointe (H&amp;H Nord-Pas-de-Calais)</i>
<b>Jean Louis PERROT</b>	<i>Trésorier adjoint</i>
<b>Gilles MOUTEL</b>	<i>Membre (H&amp;H Charente Maritime Deux-Sèvres)</i>
<b>Isabelle LEMENAGER</b>	<i>Membre (H&amp;H Ile et Vilaine)</i>
<b>Daniel VALENT</b>	<i>Membre</i>
<b>Eric LAMOULEN</b>	<i>Membre</i>

**Direction Générale H&H : Céline BEAUJOLIN**  
**Secrétariat Général H&H Soins : Charles GUIBERT**

## LES COMITÉS CONSULTATIFS

- **Le Comité des auditeurs**
- **Le Comité des donateurs**
- **Le Comité des risques**

Les comptes sociaux de la Fédération et les comptes combinés du Mouvement sont certifiés par le cabinet Acti Conseil.