



habitat &  
humanisme

# L'essentiel

## 2022

Juillet 2023



ÉDITO | Bernard Devert

Président - Fondateur d'Habitat et Humanisme

Dans l'éditorial accompagnant le rapport moral et d'activité de l'exercice 2021, je faisais mention du chant des partisans : "ami, entends-tu ces cris sourds du pays qu'on enchaîne."

Ces cris, ensemble, nous les avons écoutés et entendus.

N'avons-nous pas, au moment où j'écris ces quelques lignes, eu le bonheur d'observer que nous avons mobiliser le 10 000<sup>ème</sup> logement.

Par vertu, sans doute, et surtout par décence, nous sommes restés silencieux, mesurant le combat à mener pour détruire l'inacceptable que représente pour les sans-abri, les déracinés, les oubliés, le fait d'attendre... et d'attendre encore un logement.

L'absence d'un toit entraîne des dommages dramatiques sur le plan social, psychologique, outre le fait que les morts de la rue 611 en 2022 n'ont jamais été aussi nombreux.

Notre mission de résistants s'impose, d'où la nécessité de trouver ces combattants de l'ombre qui, sans bruit, se battent au quotidien pour bâtir l'espoir, là où il a sombré.

Aussi, convient-il de lézarder et même de faire tomber les murs de l'indifférence.

Je dois reconnaître mon échec pour avoir essayé au cours de l'année 2022, à temps et à contretemps, de rappeler que ces logements existent mais ils sont inoccupés (320 000 dans les Métropoles, chiffre communiqué par le Ministère du Logement) sans pour autant que les consciences s'inquiètent de cette situation inique.

Nous devons faire comprendre que sans toit, il n'y a pas de soi.

L'acte d'habiter ne se réduit pas au fait d'être logé, il est une des conditions pour exister. Là où il n'y a pas de lieu, il n'y a pas de lien ; en d'autres termes, rien ne peut avoir lieu.

Tant que l'acte de construire ne sera pas interrogé par la spiritualité, les plus vulnérables resteront en situation d'attente d'un toit ou devront se contenter d'un abri.

Un serpent de mer, la vacance, diront certains. À taire le mépris de ces autres qui n'ont rien, notre société se prépare à des lendemains violents.

Où sont nos valeurs républicaines quand la fraternité se heurte à un patrioisme 'dormant'. Quelle liberté quand est enlevée la liberté d'avoir un toit. Quelle égalité quand les liens sociaux sont si délabrés.

Sur ce drame tout a été dit, mais tout n'a pas été fait.

Alors que faire. Une imposition s'impose à compter de la deuxième année d'inoccupation, le produit de cette taxe venant subventionner le logement très social (PLAI - PLUS).

Le livret A et le livret du Développement Durable et Solidaire retrouvent la faveur des épargnants de par la remontée des taux de 0,5% à 3%, ce qui ne facilite pas la construction du logement social. La capitalisation de ces deux véhicules de placement est de plus de 500 Mds d'euros. Il n'y a pas lieu de pleurer cette capacité financière mais de l'investir pour réduire la pauvreté qu'entraîne la charge du logement pour les plus fragiles.

Refuser la misère, ce n'est pas l'observer, c'est la combattre.

Refuser, c'est faire bouger des lignes pour ne point accepter l'injustice dans laquelle les plus pauvres sont enfermés. Il ne s'agit pas d'être des justiciers ou des donneurs de leçons, mais de prendre le risque de rencontrer les 'survivants' d'une Société, en se laissant surprendre par leur capacité à ne point désespérer.

Refuser la misère, c'est rappeler à temps et à contretemps qu'oublier la dignité de la personne, est le plus sûr moyen pour une Société de se perdre.

Refuser la misère, c'est dire 'non' au malheur en luttant pour que surgisse ce bien commun.

Que faire ? Quitter le goût du chaos dont témoigne la résistance si 'molle' à la misère afin de devenir les passeurs d'une civilisation au sein de laquelle l'oubli du plus miséreux deviendrait délit de non-assistance à personne en danger. Qui peut s'opposer à une telle approche.

Le drame du mal-logement n'est-il pas le drame de tous pour dédramatiser la situation des plus pauvres. L'heure est vraiment de s'interroger comme le Petit Prince : que veut dire apprivoiser. Il s'entend dire créer des liens.

Bâtir des liens, telle est bien l'urgence, donnera à l'acte de construire tout son sens qui ne saurait être dissocié du sens de l'autre, du plus fragile ; il s'agit de les rejoindre.

Permettez-moi de vous partager ces vers de Paul Eluard : "quand les cimes de notre ciel se rejoindront, ma maison aura un toit".

L'heure n'est pas de regarder le ciel mais de faire surgir un arc-en-ciel afin que, quelles que soient les couleurs, les tempêtes et les orages traversés, l'horizon s'éclaire pour tous.

Magnifique mission qui nous réunit pour donner le meilleur de nous-mêmes.

Bernard Devert

# Une année de développement

En 2022, Habitat et Humanisme a connu un fort développement, après deux années de crise sanitaire ayant beaucoup retardé les chantiers immobiliers et ralenti la vie associative.

Nos associations se sont aussi fortement mobilisées pour accueillir les familles ukrainiennes fuyant la guerre.

Enfin, nous devons nous adapter au nouveau contexte inflationniste qui fragilise les équilibres budgétaires des familles en difficulté que nous accompagnons, et complique l'activité de nos foncières.

De nouveaux défis à relever !

## 2022 en chiffres

**1 980** nouvelles familles logées en logement individuel ou collectif

**2 250** personnes accueillies dans les centres et dispositifs d'hébergement d'urgence et d'accueil de réfugiés

**800** nouvelles personnes âgées accueillies dans les établissements d'Habitat et Humanisme Soins

**558** nouveaux logements produits par les deux foncières du Mouvement

**10** habitats collectifs

**3** nouveaux tiers-lieux solidaires

**640** nouveaux logements mobilisés auprès de propriétaires privés et institutionnels

**3** nouveaux centres d'hébergement

**1** EHPAD a rejoint le réseau d'H&H Soins

## DE NOUVEAUX TERRITOIRES POUR HABITAT ET HUMANISME

2 nouvelles associations territoriales ont vu le jour : **Habitat et Humanisme Alpes-Provence** et **Habitat et Humanisme Dordogne**

1 nouvelle Agence Immobilière Sociale a vu le jour : **H&H Gestion Bretagne**



## La participation des personnes logées, un enjeu majeur pour Habitat et Humanisme

En 2022, les réflexions issues des journées régionales des habitats collectifs du Mouvement qui réunissent responsables accompagnants et résidents, ont permis de rédiger un guide sur les démarches clés de la participation des personnes logées. Cet outil apporte des éclairages issus de la recherche sociale, mais également de l'expérience de terrain d'Habitat et Humanisme. Il contribue au vaste chantier actuellement en cours au sein d'Habitat et Humanisme sur cet enjeu majeur.



### 3 questions à :

**Maria Guerra, Directrice de l'accompagnement, Fédération Habitat et Humanisme**



#### La participation des personnes logées, de quoi parle-t-on ?

Les personnes en précarité que nous logeons sont les détentrices de savoirs de vie essentiels que personne ne peut connaître ou exprimer pour elles. Les associer dans les espaces de réflexion, de co-construction des projets associatifs et leur laisser une place dans tous les lieux qui les concernent directement, est un principe que nous souhaitons développer.

#### Comment ça se concrétise ?

Depuis la loi de janvier 2022, dans les habitats collectifs, les EHPAD ou les structures d'hébergement, les Conseils de Vie Sociale et Comité de résidents se sont largement développés. Au sein d'Habitat et Humanisme, de nombreuses autres initiatives croisent les savoirs entre les locataires, les bénévoles et les salariés, qui les accompagnent, comme le développement de la pair-aidance (ou entraide entre pairs), la montée en compétences des accompagnants en méthode participative et intelligence collective, etc.

#### Quels enjeux pour Habitat et Humanisme ?

La question de la "participation" des locataires, des résidents constitue une de nos orientations stratégiques pour 2025. Déclinée en de nouvelles actions, elle nous conduira à aller plus loin encore dans la place réservée aux locataires, notamment dans la vie associative et les instances de gouvernance de nos associations.

“

*Accompagnée moi-même pendant quelques années, j'ai pu me reconstruire et donner un sens à ma vie. J'ai pu apporter à mes quatre enfants une éducation solide et un avenir à chacun.*

*Guérie et armée psychologiquement, petit à petit, je me suis tournée naturellement vers les autres et j'ai franchi le pas pour devenir bénévole accompagnante.*

*Mon vécu, mon expérience sont des atouts pour moi pour répondre au mieux aux demandes et aux besoins des personnes et des familles en difficulté accompagnées par l'association.*”

**Malika,**

accompagnée devenue accompagnante





## Des projets innovants

En 2022, de nombreux projets d'habitats innovants ont été mis en service par Habitat et Humanisme à travers la France. Ces projets reflètent le dynamisme du Mouvement et son engagement continu dans la recherche de solutions nouvelles à l'exclusion et l'isolement des personnes et familles en précarité.

### Le projet éco-responsable "le Galoubet", une pension de famille à Clermont-Ferrand



- ▶ 25 logements
- ▶ Personnes isolées en grande précarité
- ▶ Des espaces collectifs
- ▶ Bâtiment passif : très faibles déperditions thermiques, ventilation double flux, eau chaude chauffée par capteurs solaires

### La résidence intergénérationnelle "Saint Augustin" à Nantes, un projet inclusif exemplaire



- ▶ 66 logements
- ▶ Personnes âgées, jeunes actifs, étudiants, et familles en difficulté
- ▶ 3 logements réservés pour personnes en situation de handicap et 2 autres pour des personnes en soins de suite à l'Institut de Cancérologie de l'Ouest
- ▶ 14 logements labellisés "pension de famille"

### La résidence inclusive pour personnes malentendantes "Sainte Claire" à Caluire (69)



- ▶ 20 logements
- ▶ Personnes sourdes et malentendantes
- ▶ Personnes âgées fragilisées autonomes
- ▶ Un professionnel sur place et une association spécialisée assurent l'accompagnement au quotidien.

### La résidence intergénérationnelle et participative "Tiss'âge" à Bassens (73)



- ▶ 36 logements
- ▶ Personnes de tous âges dont seniors fragilisés avec 2 colocations adaptées
- ▶ Implication en amont des locataires pour imaginer les principes de vie commune
- ▶ Ouverture sur l'extérieur : jardin participatif avec les voisins



## Habitat et Humanisme solidaire des familles Ukrainiennes

Dès mars 2022, face à l'importance de l'arrivée d'ukrainiens fuyant la guerre, l'Europe et la France ont déployé un dispositif d'accueil sans précédent basé sur la protection temporaire.

Habitat et Humanisme s'est engagé très rapidement dans la **gestion de dispositifs d'hébergement d'urgence et de plateformes d'accueil et d'orientation** dont le Mouvement a été nommé référent dans le Tarn-et-Garonne et les Hauts-de-Seine. Les associations Habitat et Humanisme se sont mobilisées au côté des préfetures, pour loger les réfugiés, dans des logements de leur parc ou en faisant appel à des propriétaires solidaires ou des bailleurs sociaux. Un accompagnement spécifique a été développé pour entourer ces personnes en grande détresse, avec un formidable élan de solidarité dans toutes les équipes concernées !

Ce sont ainsi plus de 200 familles qui ont été accueillies et accompagnées sur toute la France.



*Comme tout ukrainien, ma vie a basculé le 24 février. Marie-Thérèse, bénévole à Habitat et Humanisme m'a accueillie et je me suis tout de suite sentie entre deux bonnes mains, merci !*

Natalia



### 1<sup>ER</sup> FESTIVAL CULTUREL À L'ABBAYE DE BELLOC

Un événement créateur de liens, dans ce nouveau site inspirant d'Habitat et Humanisme situé dans le Pays basque.

## En bref

### "SANS FRONTIÈRE"

Un CD qui raconte l'exil composé par des réfugiés accueillis dans un centre d'hébergement en Ile-de-France avec le compositeur Manuel Nectoux.



### CRÉATION D'HABITAT ET HUMANISME SOIN-FORMATION

Un organisme certifié Qualiopi pour renforcer les compétences du personnel et accompagner les évolutions du secteur médico-social.

# Une année de visibilité !



## CAMPAGNE "BÂTISSEUR DE LIENS !"

En 2022, Habitat et Humanisme a lancé une nouvelle campagne de communication : plus de 800 écrans digitaux dans les 15 principales gares de France, pour faire connaître son action et appeler chacun à agir pour devenir "Bâtitteur de liens" dans son quartier !

## HABITAT ET HUMANISME, ACTEUR RECONNU PAR L'ÉTAT

En 2022, Habitat et Humanisme a participé à plusieurs instances du gouvernement et notamment au bilan du plan quinquennal du Logement d'abord et à la concertation pour la nouvelle feuille de route 2023-2027.

Par ailleurs, le Mouvement fait également partie du Conseil National de la Refondation sur le logement.

## DEUX NOUVELLES PUBLICATIONS

En 2022, Habitat et Humanisme a publié "les tiers-lieux solidaires, une innovation au service du lien social", plaidoyer en faveur de ces nouveaux lieux créateurs de mixité sociale pour lutter contre l'isolement.

Sous l'égide du plan Bâtiment Durable, l'ouvrage collectif "le logement des plus démunis au risque de la transition écologique" s'interroge quant à lui sur comment donner les moyens aux plus fragiles d'être acteurs de la transition écologique.



Pour la 5<sup>ème</sup> édition de l'Heure Solidaire, plus de 50 événements en France ont été organisés par nos dynamiques équipes locales pour célébrer le lien social et l'engagement.

Au moment du changement d'heure d'hiver, des animations ont réuni des personnalités et des personnes logées par Habitat et Humanisme.

L'humoriste Elie Semoun, le groupe marseillais Massilia Sound System, le chroniqueur et jardinier en chef du Château de Versailles Alain Baraton, le footballeur international Sony Anderson ou l'animateur Vincent Cerruti se sont engagés à nos côtés pour donner une Heure Solidaire.



# Une économie de partage

## UNE ANNÉE EXCEPTIONNELLE POUR L'ÉPARGNE SOLIDAIRE !

En 2022, le nouveau contexte d'augmentation des taux des livrets a créé une nouvelle donne pour l'épargne solidaire. Ainsi le LDDS (Livret de développement durable et solidaire), par exemple, est passé de 0,5% à 3% entre 2022 et 2023. Cette hausse augmente mécaniquement les dons issus des produits d'épargne solidaire... le bon moment pour épargner utile et solidaire et rejoindre les quelques 18 335 épargnants solidaires déjà engagés à nos côtés !

## LE CRÉDIT COOPÉRATIF : 20 ANS DE PARTENARIAT SUR LA FINANCE SOLIDAIRE

Le Crédit Coopératif est le principal partenaire d'Habitat et Humanisme depuis 2003 sur l'épargne solidaire. En 2022, le montant du don versé à Habitat et Humanisme a été de 477 000 euros, un montant exceptionnel qui fait du Mouvement le premier bénéficiaire de l'épargne solidaire en France. Cet argent donne à nos associations locales les moyens d'agir sur le terrain, au plus près des personnes fragilisées.

Contactez-nous au 04 72 26 03 48 / [epargne.solidaire@habitat-humanisme.org](mailto:epargne.solidaire@habitat-humanisme.org)

## Le Saviez-vous ?

Association Reconnue d'Utilité Publique, la Fédération Habitat et Humanisme peut être bénéficiaire d'un "don sur succession".

Dans le cadre d'une succession dans laquelle vous êtes appelé à hériter, vous pouvez choisir de faire don de tout ou partie de ce que vous devez hériter.

Vous évitez de cette manière de régler l'impôt sur la succession sur votre don, ou d'avoir à gérer "la vente du bien immobilier" pour régler ces droits.

Ex : lors d'une succession entre frère et sœur (imposition à 45%) à hauteur de 100 000€, un don de la même somme vous évitera de régler 45 000€ d'impôt.

# Legs et donations

## Témoignage de Christophe Rabut



“

Voilà déjà quatre ans que je suis "propriétaire solidaire", ce qui m'a permis de mieux connaître l'action d'Habitat et Humanisme.

Au décès de ma sœur, célibataire sans enfant, j'ai contacté l'association en vue de faire un don sur succession de la part d'héritage qui me revenait.

Initialement, je souhaitais investir dans un appartement, mais mon projet a mûri, au fil des échanges, puis de la visite d'une résidence intergénérationnelle. J'ai en effet pu mesurer l'importance des espaces collectifs, pour l'insertion des résidents.

J'ai donc demandé à Habitat et Humanisme d'orienter mon don vers la création d'une annexe dédiée dans la maison intergénérationnelle Crosnier de Toulouse, et de consacrer le reste à des espaces collectifs dans deux projets franciliens et à celui de la rénovation du Carmel de Condom.

J'ai apprécié ces échanges avec l'association qui m'ont aidé dans mon choix et auront permis, je pense, une utilisation optimale de cet héritage.

Je suis très content de mettre ces fonds à la disposition d'Habitat et Humanisme pour la consolidation et le développement de ses actions auprès des personnes en difficulté. ”

Merci à vous tous,  
bénévoles, donateurs, épargnants, investisseurs et propriétaires solidaires !  
Grâce à votre engagement et votre générosité, nous pouvons mener à bien notre action  
aux côtés des personnes en difficulté.



habitat &  
humanisme

# H&H CHIFFRES 2022

JUILLET 2023

Le Mouvement  
Habitat et Humanisme  
est composé de :

**1** Fédération reconnue d'utilité  
publique rassemblant :

**58** associations couvrant  
**86** départements

**1** implantation en Belgique  
et **1** implantation  
au Luxembourg

**2** sociétés foncières solidaires

**10** Agences Immobilières  
Sociales et à Vocation Sociale

Depuis 38 ans, pour répondre à l'exclusion et l'isolement des personnes en difficulté, Habitat et Humanisme agit en faveur du logement, de l'insertion et de la création de liens sociaux.

**Habitat et Humanisme s'est donné pour mission :**

- ▶ de permettre aux personnes à faibles ressources, précarisées en raison de leur situation sociale, de leur âge, de leur handicap ou de leur santé, d'accéder à une solution d'habitat, adaptée à leur situation et leurs ressources,
- ▶ de contribuer à une ville ouverte à tous, en privilégiant les logements situés dans "des quartiers équilibrés",
- ▶ de proposer un accompagnement personnalisé ou collectif pour favoriser la création de liens et l'insertion sociale.

Pour mener à bien sa mission, le Mouvement est organisé en 3 branches d'activité : logement accompagné, médico-social, hébergement d'urgence et accueil de réfugiés.

# RAPPORT FINANCIER

## de l'exercice 2022

Les chiffres sont issus des comptes combinés du Mouvement Habitat et Humanisme. Ils retracent l'activité, les résultats et la situation patrimoniale des différentes organisations qui permettent à Habitat et Humanisme de mener à bien sa mission auprès des personnes fragilisées.

Le Mouvement est principalement composé d'une soixantaine d'associations locales, de l'association Habitat et Humanisme Soin, de 10 Agences Immobilières Sociales et à Vocation Sociale, d'une fédération et des 2 foncières.

Ces comptes sont certifiés sans réserve par le commissaire aux comptes, le cabinet Acti Conseil. Le rapport financier complet est disponible sur demande ou consultable sur : [www.habitat-humanisme.org](http://www.habitat-humanisme.org)

## MODÈLE ÉCONOMIQUE

Les comptes combinés font ressortir les deux principaux modèles économiques très complémentaires des structures du Mouvement : celui des Foncières qui produisent des logements et des établissements pour personnes âgées dépendantes ; et celui des associations Habitat et Humanisme territoriales et l'association Habitat et Humanisme Soin.

Le modèle s'appuie également sur l'engagement des 5 667 bénévoles qui assurent notamment une part importante de l'accompagnement des personnes et des familles logées, mais également des missions de mobilisation de logements, de suivi de travaux, de collecte de fonds...

## COMMENT HABITAT ET HUMANISME FINANCE SON ACTION ?

### Production de logements et d'EHPAD

Pour financer leurs opérations d'achat et de rénovation de logements et d'EHPAD\*, la Foncière d'H&H et EHD agréées par l'Etat, reçoivent des **subventions et prêts à long terme**, en complément des **apports en fonds propres**. Ceux-ci sont constitués grâce à des augmentations de capital. Ces fonds collectés auprès du public sont des **investissements solidaires** dont les actionnaires restent propriétaires.

Par ailleurs, les Foncières reçoivent les **loyers correspondant aux logements produits**. Il s'agit de loyers conventionnés et de prix de journée (pour les EHPAD) qui leur permettent de rembourser **les emprunts contractés** auprès de la Caisse des Dépôts et de banques.

### Propriétaires solidaires

Habitat et Humanisme fait appel à des propriétaires de logements à louer qui lui confient leurs biens. Ces derniers sont gérés soit par le biais d'un mandat de gestion via une agence de type AIVS\*\* soit en direct, dans le cas de la sous-location. Les loyers sont perçus et reversés aux propriétaires.

### Accompagnement

Au sein du Mouvement H&H, 3 340 bénévoles sont investis dans l'accompagnement des personnes logées (hors EHPAD). Ils sont entourés de 491 salariés.

Les coûts inhérents à l'accompagnement (salaires, formation, déplacements...) sont couverts par des subventions, du mécénat et des ressources issues de la générosité publique (dons,...).

### Activité médico-sociale

Les activités médico-sociales reçoivent des dotations de leurs Autorités de Tutelles, le Conseil Départemental et l'Agence Régionale de Santé, pour l'hébergement, le soin et la dépendance. Par ailleurs elles perçoivent des recettes des résidents.

### Accueil d'urgence et de réfugiés

Les centres et dispositifs d'accueil d'urgence et de réfugiés sont financés par des dotations publiques et par la générosité du public.

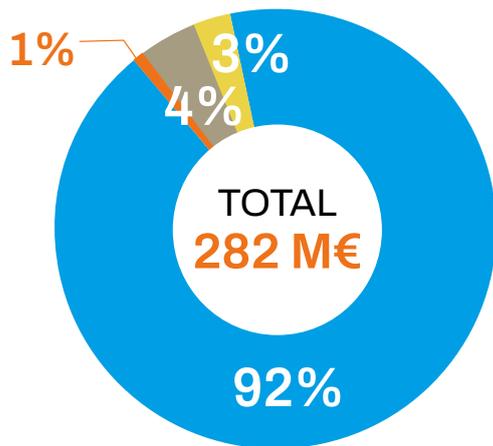
### Fonctionnement, communication et recherche de fonds

Ces coûts sont majoritairement couverts par des ressources issues de la générosité publique : dons, cotisations, produits d'épargne solidaire, ainsi que par du mécénat.

\*EHPAD : Etablissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes

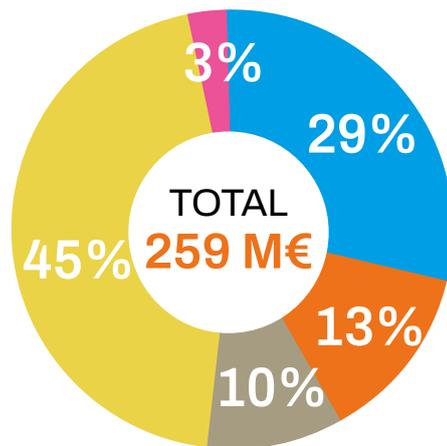
\*\*AIVS : Agence Immobilière à Vocation Sociale

## CHARGES PAR DESTINATION



- Missions sociales
- Frais de recherche de fonds
- Frais de fonctionnement
- Autres

## DONT MISSIONS SOCIALES (250) ET FONDS REPORTÉS (9)



- Accès des familles au logement
- Accompagnement en logement individuel et accueil migrants
- Accompagnement en habitat collectif
- Accueil et soins des personnes âgées
- Fonds reportés issus des legs et donations

**Le total des charges passe de 238 M€ à 282,4 M€.**

Les missions sociales et le report des fonds reportés (8,7 M€) s'élèvent à **259,2 M€** soit 92% du total des charges décomposé comme suit :

- ▶ L'accès des familles au logement (75,8 M€) couvre les dépenses engagées par les foncières et par les Agences Immobilières à Vocation Sociale pour produire et mobiliser les logements et permettre aux personnes en difficulté d'accéder à un logement décent.
- ▶ L'accompagnement en logement individuel et l'accueil de migrants (33,2 M€) comprend notamment les dépenses liées à l'animation des bénévoles qui accompagnent les familles ainsi que celles du logement en hôtels des personnes à la rue.
- ▶ L'accompagnement des personnes dans les résidences collectives (26,2 M€).
- ▶ L'accueil et soin aux personnes âgées (115,3 M€) couvre toutes les dépenses engagées dans les EHPAD pour prendre soin des résidents.
- ▶ Le report des "fonds reportés issus des legs et donations" s'élève à 8,7 M€.

Ces montants ne comprennent pas les contributions volontaires en nature qui s'élèvent en 2022 à **14,4 M€** dont 10,8 M€ de valorisation du temps passé par les 5 667 bénévoles, 2,4 M€ de mécénat de compétence et 1,2 M€ de prestations et dons en nature.

**Les frais de recherche de fonds s'élèvent à 3,4 M€**, soit 1% du total des charges. Ils ont permis au Mouvement de réaliser les augmentations de capital à hauteur de 34,3 M€ et de collecter 28,8 M€ de fonds liés à la générosité du public (y compris les fonds reportés), soit en global 63,1 M€. Ils représentent 4,9% des sommes collectées.

**Les frais de fonctionnement s'élèvent à 11,1 M€**, soit 4% des charges. Ils sont principalement composés des dépenses de direction générale, de communication, de gestion administrative et financière et d'informatique, nécessaires au bon fonctionnement du Mouvement.

**Les autres emplois** sont constitués de dotations aux provisions, d'impôt société et de report en fonds dédiés.

Ces charges par destination ne comprennent pas les 113,8 M€ d'investissements immobiliers réalisés par les sociétés foncières ; ces investissements font partie des missions du Mouvement.

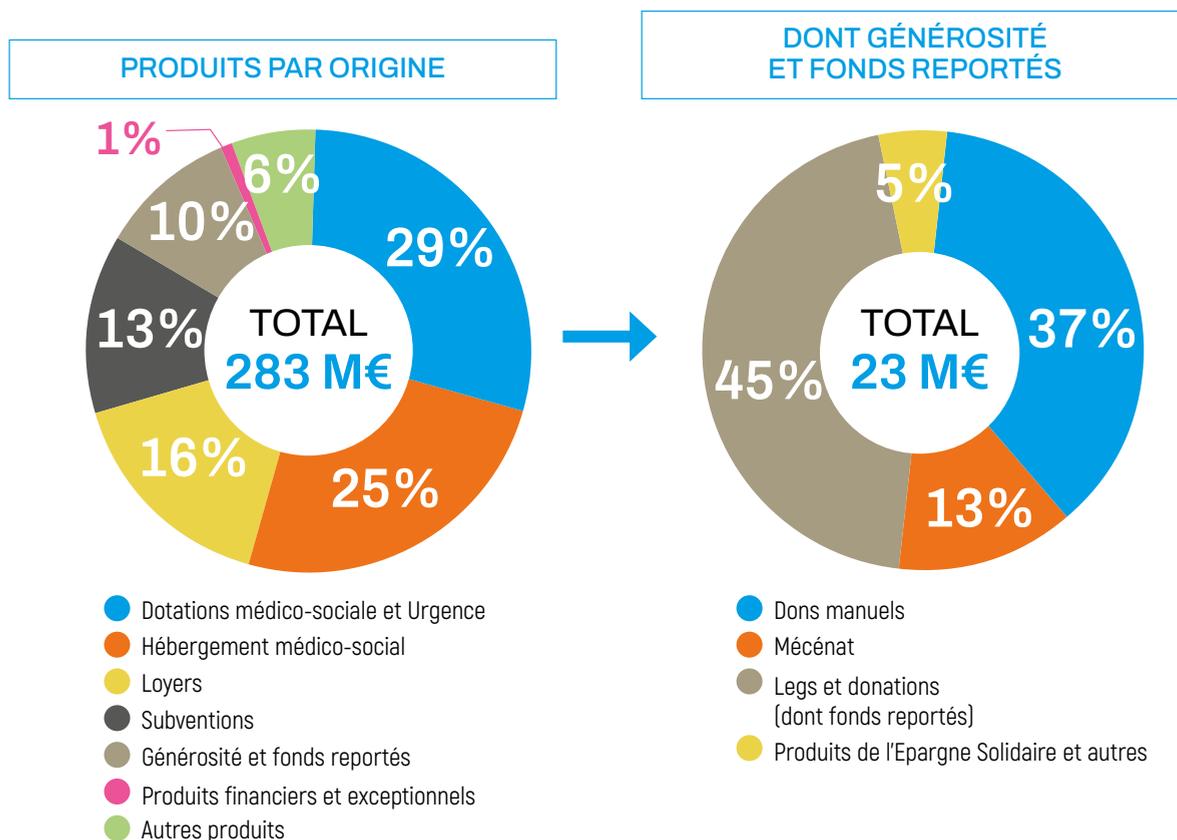
**En conclusion, le développement des ressources a continué à être fortement fléché sur les missions sociales qui représentent 92% des emplois.**

**Les 29,7 M€ de ressources de générosité du public ont été utilisées pour financer :**

- ▶ Des missions sociales à hauteur de 13,5 M€ et celles dont la réalisation est programmée sur les prochains exercices pour 10,9 M€ (report en fonds dédiés), soit 24,4 M€. 81% des dépenses sont donc affectées aux missions sociales.
- ▶ Les frais de recherche de fonds et de charges sur les legs et donations à hauteur de 2,4 M€ soit 8% des dépenses, dont les coûts liés aux augmentations de capital des foncières dont les montants ne sont pas valorisés dans le compte de résultat.
- ▶ Les frais de fonctionnement à hauteur de 3,4 M€ soit 11% des dépenses.
- ▶ Le résultat de la générosité pour le complément.

**En conclusion, les ressources de générosité du public sont très majoritairement utilisées sur l'exercice auquel elles sont attachées, la politique de réserves du Mouvement étant de consommer rapidement l'ensemble des ressources liées à la générosité du public.**

# ORIGINE ET DESTINATION



Le total des produits passe de 242,7 M€ à 283,3 M€, ce qui traduit une progression des activités du Mouvement.

Les produits liés à la générosité du public s'élèvent à 23,2 M€.

Avec la prise en compte des fonds reportés issus des legs et donations pour un montant de 5,6 M€ ces produits ressortent à 28,8 M€ et représentent 10% du total des produits. Cette bonne performance témoigne de l'attachement fidèle des sympathisants au Mouvement Habitat et Humanisme. Pour mieux appréhender l'effort consenti par les sympathisants, il serait nécessaire d'ajouter à cette somme 34,3 M€ d'augmentations de capital réalisées dans les deux foncières.

Les produits non liés à la générosité du public atteignent 128,2 M€, soit 45% du total des produits.

Dans ce montant se retrouvent principalement les contributions d'hébergement des résidents de l'activité médico-sociale pour 71,1 M€ et les loyers versés par les locataires des logements pour 45,3 M€. Tous les locataires et résidents s'acquittent d'un loyer, de faible montant, qui les inscrit dans leur responsabilité de locataires. Les autres produits (8,2 M€), les produits financiers (2,7 M€) et les produits exceptionnels (0,9 M€) constituent le solde.

Les subventions et autres concours publics s'élèvent à 117,1 M€.

Ils sont composés par des subventions reçues par l'Etat et les collectivités locales (35,2 M€) pour financer principalement l'accompagnement des personnes et l'activité sociale des pensions de famille, et les investissements dans les foncières. Les dotations médico-sociales (69,3 M€), versées également par l'Etat et les collectivités locales, permettent de financer les dépenses de soins et de dépendance des résidents des établissements accueillant les personnes âgées fragilisées ou dépendantes à faibles ressources. Les dotations pour les dispositifs réfugiés (12,6 M€) permettent de financer les centres d'accueil d'urgence.

Les reprises de provisions et transferts de charges s'élèvent à 5,9 M€.

L'utilisation des fonds dédiés à 3,3 M€ correspond aux sommes engagées sur l'exercice, enregistrées sur l'exercice précédent en fonds dédiés.

EN K€	TOTAL	
	2022	2021
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>	<b>14 437</b>	<b>12 375</b>
Bénévolat	10 792	9 096
Mécénat de compétence	2 384	1 598
Prestations et dons en nature	1 261	1 681

## CONTRIBUTION VOLONTAIRE EN NATURE

Le montant des contributions volontaires s'élève à 14,4 M€.

Elles sont indispensables au modèle économique du Mouvement et sont composées par le temps des bénévoles, les mécénats de compétence ainsi que les prestations réalisées à titre gratuit.

# BILAN SYNTHÉTIQUE

ACTIF EN K€	2022	2021	Ecart
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>859 074</b>	<b>769 466</b>	<b>89 609</b>
Immobilisations Incorporelles et Corporelles	849 369	761 792	87 577
Immobilisations Financières	9 706	7 674	2 032
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>292 854</b>	<b>262 070</b>	<b>30 784</b>
Subventions à recevoir	45 744	45 010	734
Autres créances	61 701	43 322	18 379
Trésorerie	185 408	173 738	11 670
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 151 928</b>	<b>1 031 536</b>	<b>120 392</b>
PASSIF EN K€	2022	2021	Ecart
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>549 952</b>	<b>512 364</b>	<b>37 588</b>
Capital et Réserves	548 984	507 708	41 275
Excédent	968	4 656	- 3 688
<i>Dont Part du Groupe</i>	160 062	146 746	13 316
<i>Dont Hors Groupe</i>	389 890	365 618	24 272
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>171 291</b>	<b>164 034</b>	<b>7 257</b>
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>721 243</b>	<b>676 398</b>	<b>44 845</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>19 690</b>	<b>16 004</b>	<b>3 687</b>
<b>FONDS DÉDIÉS ET REPORTÉS</b>	<b>25 268</b>	<b>20 253</b>	<b>5 015</b>
<b>DETTES</b>	<b>385 727</b>	<b>318 881</b>	<b>66 846</b>
Emprunts et Dettes financières	292 364	261 021	31 343
Autres Dettes	93 363	57 860	35 503
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 151 928</b>	<b>1 031 536</b>	<b>120 393</b>

## ACTIF

La progression de 90 M€ de l'actif immobilisé s'explique par les investissements immobiliers réalisés dans le logement social et dans les EHPAD, et par l'évolution du périmètre du Mouvement.

L'actif circulant (293 M€) est majoritairement constitué de subventions notifiées par les collectivités locales au démarrage du projet mais non encore encaissées, par des disponibilités et par les autres créances.

La trésorerie disponible est principalement destinée à financer les investissements immobiliers engagés et en cours, et à faire face à d'éventuels aléas dans les associations.

## PASSIF

La progression des capitaux propres provient des augmentations de capital souscrites par les sympathisants dans les deux sociétés foncières. Le résultat de l'exercice ressort à 1 M€.

Les emprunts et dettes financières concernent essentiellement les emprunts contractés par les foncières auprès de la Caisse de Dépôts pour financer leurs projets immobiliers. Le taux d'endettement du Mouvement (part des dettes financières sur le total du bilan) reste stable à 25%.

En conclusion, la structure du bilan reste solide, puisque les fonds propres couvrent 84% des actifs immobilisés, et les équilibres financiers qui en résultent permettent d'envisager le développement du Mouvement avec sérénité.

# TABLEAU DE FINANCEMENT

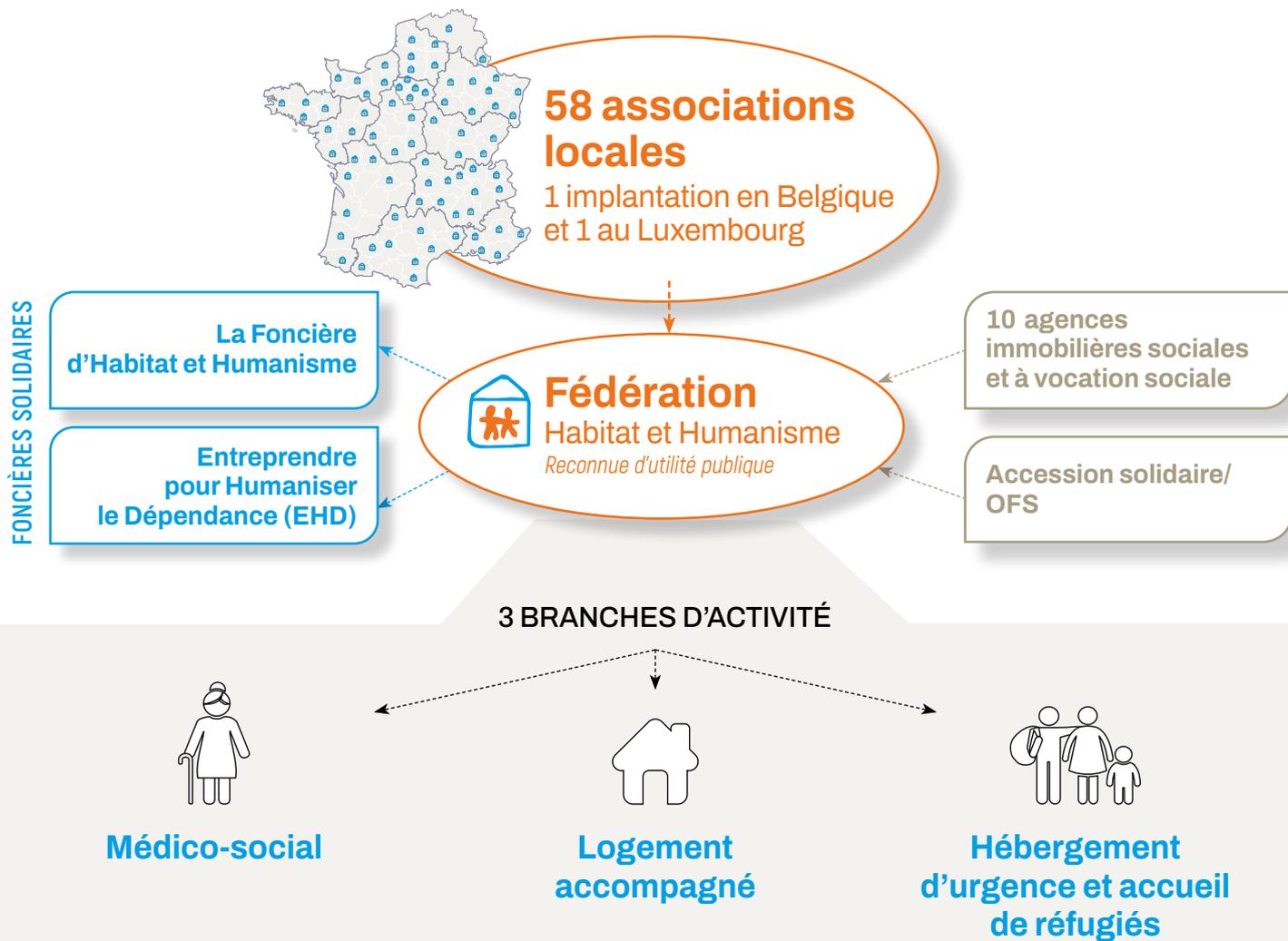
EN K€	2022	2021
<b>EXCÉDENT</b>	<b>968</b>	<b>4 656</b>
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	52 006	36 488
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT ET PROVISIONS	-25 591	-20 214
<b>AUTOFINANCEMENT COURANT</b>	<b>27 400</b>	<b>20 930</b>
CESSIONS D'ACTIFS FINANCIERS	9 268	11 548
AUGMENTATIONS DE CAPITAL	34 315	39 313
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	13 518	12 315
EMPRUNTS	42 142	35 199
<b>RESSOURCES</b>	<b>99 243</b>	<b>98 375</b>
INVESTISSEMENTS IMMOBILIERS	-113 797	-87 642
INVESTISSEMENTS FINANCIERS	-9 654	-9 212
REMBOURSEMENTS D'EMPRUNTS	-10 799	-9 961
<b>EMPLOIS</b>	<b>-134 250</b>	<b>-106 815</b>
-VARIATION DE BFR	19 295	-11 624
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE</b>	<b>11 671</b>	<b>866</b>

Ce tableau fait ressortir que le Mouvement a dégagé de la trésorerie (+11,6 M€) sur l'exercice sous l'effet :

- ▶ D'un autofinancement sur les activités d'un montant de +27,4 M€ qui dégage un solde net après remboursement des emprunts de +16,6 M€.
- ▶ De la réalisation des opérations immobilières suite aux augmentations de capital pour un montant total de +34,3 M€, de l'encaissement d'emprunts et de subventions d'investissements pour 55,6 M€, et de décaissements sur les opérations immobilières pour un montant de 113,7 M€ (dont 16 M€ déjà décaissés en 2021 dans le cadre de l'opération INLI et qui figurent en variation de BFR).

- ▶ Un solde positif de cessions de titres des foncières d'un montant de -0,4 M€ (Cessions d'actifs financiers - Investissements financiers) qui correspond à l'écart entre les rachats de titres aux souscripteurs et leurs reventes (principalement à des investisseurs institutionnels).
- ▶ Une variation de périmètre avec l'entrée des 5 maisons pour un montant de 3,2 M€.
- ▶ Une variation de BFR de +16,1 M€ qui s'explique principalement par l'effet du préfinancement de l'opération Inli en 2021.

Le modèle financier mis en place permet de poursuivre le développement de l'activité du Mouvement auprès des personnes les plus fragilisées.



## Chiffres-clés au 31/12/2022

**10 620** logements

**1 860** places d'accueil

**47** établissements et résidences pour personnes âgées

Plus de **15 000** familles et personnes seules logées ou hébergées

**5 670** bénévoles

**2 450** salariés

## Transparence et contrôles

Les informations de l'Essentiel sont issues du rapport annuel et des états financiers. Les comptes annuels, incluant le compte d'emploi des ressources, sont certifiés par le Commissaire aux Comptes et approuvés par l'Assemblée Générale du 26 juin 2023. Ils sont disponibles sur le site internet [www.habitat-humanisme.org](http://www.habitat-humanisme.org), ou obtenus sur simple demande écrite à Habitat et Humanisme, 69 chemin de Vassieux 69300 Caluire.

**Le Comité des auditeurs** contrôle chaque année plusieurs associations, et structures du Mouvement.

**Le Comité des risques** maintient la cartographie des risques et des procédures de résolution.

**Le Comité des donateurs** a pour mission de veiller à la bonne utilisation des fonds collectés, et **le Don en confiance** (Comité de la Charte) exerce la mission de contrôle de l'appel à la générosité du public et a octroyé le label "Don en confiance" après avoir effectué un contrôle continu et indépendant sur des principes de respect du donateur, de transparence, de recherche d'efficacité et de probité et désintéressement.

