



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022



habitat &  
humanisme  
SOIN

*réseau La Pierre Angulaire*



## Le prendre soin

L'action d'Habitat et Humanisme Soin se fonde sur "le prendre soin" de la personne accueillie dans une approche globale.

Dans l'ensemble de son réseau, nous nous engageons à :

- faciliter les liens avec les familles, les proches et le monde extérieur,
- offrir à chacun une écoute et un accompagnement personnalisé,
- maintenir l'autonomie le plus longtemps possible dans le respect de la dignité des personnes,
- privilégier l'activité et l'animation pour une ambiance conviviale et dynamique,
- optimiser les dépenses du parcours de vie sans altérer la qualité du "prendre soin",
- créer des établissements pour des personnes qui, au soir de leur vie, sont confrontées à la rue ou à des habitats indignes et inadaptés à la dépendance,
- accompagner les personnes en fin de vie.





Bernard Devert

Président d'Habitat et Humanisme - Juin 2023

“ Dans l'océan des indifférences, il est donné de recueillir des bouteilles à la mer, porteuses de message, se révélant de justes alertes.

Je reprends scrupuleusement le cri entendu :

*“Je n'en peux plus de vivre dans une société qui n'aime pas les vieux. Je suis fatiguée d'entendre que nous sommes inutiles, coûteux, dépendants, malades et déments. Même mes propres enfants pensent ça. La preuve, c'est que seule ma fille vient me voir. J'ignore d'ailleurs si ses visites vont durer car elle m'a avoué que ça lui coûtait de venir tant elle ne supportait ni ces lieux ni ce que j'étais devenue.”*

Comment ne pas être troublés à l'écoute d'une telle détresse ; elle ne peut nous laisser indifférents pour traduire l'oubli dans lequel sont plongés trop de nos aînés, 'placés' dans des établissements qui, trop souvent les mettent inexorablement en retrait de la société.

Quelle attente, quelle espérance les habitent ? La finitude les a rejoints, les emportant dans un anonymat que scelle le vertige d'une incompréhension jusqu'à se demander pourquoi suis-je encore là, envahi par ce sentiment d'inutilité, lié à la fragilité.

Or, l'humanisme d'une société se mesure à l'aune de son attention à la vulnérabilité !

Le mal-être de nos grands aînés, que relaient les soignants, doit nous interroger sur notre capacité à introduire une générosité des relations sans laquelle est vaine toute vigilance à l'égard de ceux qui, voyant leurs forces décliner, se sentent perdus.

Quelle place leur réservons-nous dans un contexte où l'immédiateté se présente comme une tyrannie qui enferme dans des finitudes prégnantes, anesthésiées par des illusions que chacun saura nommer, sans qu'il soit utile de les rappeler.

Faute de se dé-corréler de ce “tout, tout de suite”, il s'ensuit une finitude qui éloigne de la transcendance offrant à la vie un espace vital. La spiritualité, oubliée, rejetée, tout se joue alors sur des certitudes qui ne tiennent que le temps des réussites provisoires. Aussi, lorsqu'elles s'effacent et que la solitude surgit, un sentiment amer se dresse : pourquoi continuer à vivre ?

La question est souvent formulée par ceux qui vivent l'angoisse de la finitude. Comment l'apaiser quand il n'y a personne pour entendre et comprendre, d'où l'urgente nécessité de penser autrement l'hospitalité que nous devons réserver à nos aînés ; l'enjeu sociétal est majeur.

Jamais dans l'histoire des pays riches, l'espérance de vie n'a été aussi grande, mais pour autant, il faut veiller à ce que ce vieillissement ne puisse un jour être considéré comme un délit : celui de vivre trop longtemps, trop mal, de ne pas faire ce qu'il faut pour éviter de devenir tout simplement... un vieux.

Le défi à relever n'est pas sans introduire l'inouï qui ne se dit pas avec des mots, mais avec des engagements qui éveillent d'autres possibles parce que le cœur trouve sa place, toute sa place dans l'acte du soin.

Aussi, dans ce malaise que traverse le monde de la santé, il est juste d'exprimer une reconnaissance aux soignants, tout particulièrement à ceux considérés à tort comme les ‘petites mains’ des soins qui se révèlent celles qui rattachent à la vie dans ces moments où l'inquiétude et l'angoisse étreignent.

Qui se soucie vraiment de ce que vivent ces soignants, essentiellement des femmes. Venant souvent de contrées lointaines, elles s'approchent au plus près de ceux dont les corps blessés et meurtris appellent des gestes réparateurs suscitant des complicités discrètes, conférant au dévoilement des corps une relation pudique.

Les échanges entre soignés et soignants sont trop courts. Il s'ensuit peine et malentendus en raison d'une horloge qui n'est pas la même pour chacun d'eux ; les premiers ont du temps, souvent trop. Les seconds n'en ont pas assez, d'où le regret amer d'observer que leur mission n'est pas suffisamment prise en compte pour ne pas se réduire à poser des actes, mais à écouter, comprendre, ce qui fut souvent la raison et le cœur même de leur engagement.

Désirer s'approcher de ceux qui ont mal, c'est être habités par le désir de prendre soin de l'autre, jamais étranger à la détermination de soutenir, de compatir, d'aimer.

Qui se soucie aussi des deuils que vivent les soignants lorsque la mort emporte vers une autre rive ceux qu'ils ont aidés. Des larmes discrètes, souvent, se font jour sur leurs visages. À qui peuvent-ils parler de leur peine, de leur quotidien avec la proximité de la mort, recueillant de ceux qu'ils accompagnent une dernière confiance, conférant à jamais un lien dont l'écrin est le silence.

Le corps médical est un corps d'élite. Il mène un combat sans que pour autant la société n'éprouve le désir de le défendre. Cette prise de conscience devrait être une invitation à faire cesser cet oubli injuste.

Dans cette perspective deux priorités doivent impérativement se faire jour au-delà des questions de rémunération :

- une attention au fait que les ressources des aides-soignants, auxiliaires de vie ne leur permettent pas d'habiter dans les métropoles à proximité des lieux où ils sont investis, d'où la nécessité de réparer cette iniquité dont on mesure la réalité lorsqu'on a besoin soi-même de soins.

- la création d'espaces de paroles à proposer aux soignants afin qu'ils ne soient pas confrontés à une omerta les laissant dans une solitude intérieure, cause d'usures et de blessures dommageables.

Et si nous faisons mémoire de ces mots de Péguy : *“les héros et les saints sont comme de belles grandes citadelles sans armes... Tout occupés à produire, ils ne gardent rien de leur force pour assurer leur propre sécurité. Ils n'ont aucun goût à plaider leur propre grandeur. Ils y seraient maladroits”.*

Notre maladresse serait de ne point les défendre.

Votre soutien souligné dans ce rapport d'activité traduit une réelle volonté d'être présent quand la perte de la santé étreint les corps et les cœurs. François Cheng a ces mots magnifiques : *“c'est dans le cœur désert (que) nous reprenons goutte-à-goutte la source que nous avons cédée aux saisons”.* ”



## Habitat et Humanisme Soin

Créée en 2000, l'association Habitat et Humanisme Soin – précédemment La Pierre Angulaire – anime un réseau d'établissements et de services pour personnes âgées fragilisées ou dépendantes, à faibles ressources.

Son action s'appuie sur 3 caractères fondateurs :

- l'activité à but non lucratif,
- l'attention à la grande fragilité à l'égard de personnes conjuguant les handicaps de la dépendance sociale et de la perte d'autonomie,
- une approche innovante quant aux alternatives à l'institutionnalisation.



## Chiffres clés

au 31/12/2022

Un réseau de

**47 établissements**

**34** en gestion directe  
et **13** en assistance à gestion

**1 491 salariés\***

\*au sein des structures en gestion directe

### Des services spécifiques

**19** Services d'hébergement temporaire

**9** Pôles d'Activités et de Soins adaptés

**25** Unités de Vie Protégée

**9** Accueils de Jour

### Des services d'aide et de soin à domicile

**5** SSIAD

**1** SAAD

**1** SPASAD

**1** Centre de Soins Infirmiers

**3 habitats inclusifs**

# Habitat et Humanisme Soin développe 3 pôles d'activité :

## Les Maisons des Aînés, établissements pour personnes âgées dépendantes

Habitat et Humanisme Soin assure :

- la **gestion directe de 34 maisons** disposant d'unités spécialisées ainsi que de places d'hébergement temporaire, dont 9 accueils de jour.
- l'**assistance à la gestion de 13 maisons** pour lesquelles l'association propose une offre de prestations modulable (gestion des paies, de la comptabilité, démarche qualité, achats...).

Tous les établissements sont éligibles et habilités à l'aide sociale.



## Le soin et l'aide à domicile

Habitat et Humanisme Soin développe **des services d'aide et de soins**, pour favoriser le maintien à domicile des personnes en perte d'autonomie, dans les meilleures conditions. Certains de ces services sont développés au sein des établissements, dans le cadre de plateformes de services.



### LES PLATEFORMES DE SERVICES

Habitat et Humanisme Soin développe **des plateformes de services gériatriques**, au sein de certaines de ses maisons. C'est le cas pour La Maison Lépine à Versailles, labellisée "EHPAD territorial", Saint-François d'Assise à Lyon et le Foyer Aviat à Sézanne, dans la Marne, qui a été agréé "centre de ressources territorial".

Ces plateformes proposent **un parcours personnalisé et adapté pour la personne âgée et son aidant**, avec un référent unique de parcours. Ainsi, gravitent autour de l'EHPAD, des activités d'accompagnement et de soin à domicile, du logement accompagné pour seniors, des actions de prévention en lien avec les acteurs médico-sociaux et des propositions de vie sociale dans le quartier.

## Les alternatives à l'institutionnalisation

Pour retarder l'entrée en établissement, tout en apportant un cadre sécurisé et porteur de liens sociaux, Habitat et Humanisme Soin développe **des résidences autonomie et des habitats inclusifs**. Au sein de ces derniers, un animateur "aide à la vie partagée", financé par les collectivités locales, est en charge de veiller à la bonne intégration des personnes âgées dans leur environnement et au développement des liens sociaux, porteurs de mieux être.

# La force du réseau !

Habitat et Humanisme Soin gère, anime et apporte conseils et assistance à l'ensemble des acteurs de son réseau.

## Les missions du siège

Le siège d'Habitat et Humanisme Soin, situé dans l'agglomération de Lyon, comporte 6 grandes directions, outre la Direction Générale :

- **La Direction des ressources humaines** assure la gestion administrative de l'ensemble des salariés des structures intégrées (gestion directe), la formation, le développement de la marque employeur, le développement de la Qualité de Vie au Travail....
- **La Direction administrative et financière** assure le suivi des comptes de toutes les structures intégrées, le contrôle de gestion et la gestion financière, le lien avec les Autorités de Tutelle.
- **La Direction du réseau** est en charge de l'animation, du conseil et de l'assistance aux maisons. À l'écoute des remontées du terrain, elle favorise l'échange d'expériences entre les directeurs et la diffusion des bonnes pratiques.
- **La Direction médicale** assure la coordination entre les médecins référents des maisons, définit et assure la mise en œuvre des grands axes de la pratique médicale au sein du réseau.
- **La Direction du soin** assure la même mission pour les personnels soignants (infirmiers et aides-soignants).
- **La nouvelle Direction de la restauration** prend en charge l'internalisation des repas au sein du réseau.



Enfin, Habitat et Humanisme Soin bénéficie des services mutualisés assurés par la Fédération Habitat et Humanisme, notamment en ce qui concerne l'informatique et la communication.





## Habitat et Humanisme Soin continue son développement

Conformément à son plan stratégique, **Habitat et Humanisme Soin a poursuivi son développement en 2022**, avec la volonté de promouvoir un modèle associatif à but non lucratif fondé sur les valeurs du prendre soin et de l'attention à la fragilité.

Ainsi, **les 4 EHPAD appartenant à l'association "Maison Jeanne Antide" et "Villars Accueil" à Moulins**, qui avaient rejoint le réseau en assistance à la gestion en 2021, **sont passés en gestion directe en 2022**.

Par ailleurs, **un nouvel EHPAD a rejoint Habitat et Humanisme Soin** : l'EHPAD Lou Seren, à Forcalquier, dans les Alpes-de-Haute-Provence.

Enfin, une collaboration a été initiée avec l'association Notre Dame du Foyer qui gère **deux EHPAD à Saint-Etienne**.



### CRÉATION D'HABITAT ET HUMANISME SOIN AUTONOMIE EN ILE-DE-FRANCE

Suite à un rapprochement avec plusieurs associations franciliennes, **Habitat et Humanisme Soin Autonomie a été créée**, le 22 septembre 2022, **pour reprendre des activités de soins et d'aide à domicile en Ile-de-France et développer des prestations visant le maintien à domicile ou dans un logement adapté de personnes fragilisées par une perte d'autonomie**.

Cette nouvelle association s'inscrit dans le cadre de la loi de la Branche Autonomie, qui stipule que les services d'aide et de soins doivent être repensés et soutenus à domicile, mais aussi dans des formes innovantes d'habitat.

Ainsi, l'association a reçu une subvention de la Ville de Paris, pour porter un projet d'aide à la vie partagée, au sein d'un immeuble, appartenant à la foncière EHD, dans le XVI<sup>e</sup> arrondissement de Paris, qui accueille des jeunes souffrant de troubles psychiques stabilisés.



# Nouveaux appels à projet

Pour développer son réseau, Habitat et Humanisme Soin répond à des appels à projets lancés par les ARS et les Collectivités.

Ainsi, en 2022, Habitat et Humanisme Soin a notamment été retenu pour :

- **La création d'une place d'hébergement temporaire en sortie d'hospitalisation**, au sein de l'EHPAD Saint-François d'Assise à Lyon.
- **Le financement d'un poste d'astreinte d'infirmier de nuit mutualisé**, pour la Maison Saint-Joseph à Noisy-le-Grand et pour 3 établissements lyonnais.



Habitat et Humanisme Soin a également été retenu pour la création de **3 nouvelles résidences autonomie** :

- Au Val d'Oingt dans le Rhône, Habitat et Humanisme Soin sera gestionnaire **d'une résidence autonomie de 50 places**, construite par l'OPAC du Rhône.
- À Satolas, dans l'Isère, le projet retenu prévoit **la création par EHD d'une résidence de 50 places** ainsi qu'un tiers-lieu ouvert sur le voisinage et une crèche.
- À Valence d'Albigeois, dans le Tarn sur le site de la Maison Saint-Joseph, EHD mènera **la réhabilitation d'un ancien couvent**, pour l'aménagement d'une résidence autonomie de 28 places et d'un habitat inclusif.



Enfin, Habitat et Humanisme Soin a été retenu pour **11 projets d'habitat inclusif**, partout sur le territoire, la plupart situés à proximité d'un établissement du réseau, pour créer des synergies. Les habitats ouvriront entre 2023 et 2029.

“ Le développement des résidences autonomie au sein du réseau nous permet d'offrir une autre solution d'habitat pour les personnes âgées, dans lesquelles elles ont leur propre logement indépendant, mais peuvent également bénéficier de différents services : la prise de repas, la buanderie...

De cette manière, nous répondons aux besoins des résidents de façon personnalisée, tout en prévenant la perte d'autonomie et l'isolement, pour que les personnes âgées puissent vieillir en sécurité chez elles.

Nos résidences sont toujours situées en cœur de village pour permettre une plus grande autonomie des résidents, avec un meilleur accès aux commerces et services.

Cette forme d'habitat tend à se multiplier sur tout le territoire et Habitat et Humanisme Soin ne fait pas exception.

Nous nous évertuons néanmoins à répondre à des appels à projets dans des zones où nous disposons déjà d'établissements, ce qui nous permet, dans certains cas comme à Valence d'Albigeois, de mutualiser des services entre l'EHPAD et la résidence autonomie. ”

Pauline, chargée de développement des projets alternatifs à l'institution





# Construction/rénovation d'établissements

Habitat et Humanisme Soins s'appuie sur la **société coopérative d'intérêt collectif Entreprendre pour Humaniser la Dépendance (EHD)** pour la construction et la réhabilitation des établissements de son réseau.

## Chantiers en cours



À Lyon, dans le 8<sup>ème</sup>, la rénovation de l'EHPAD Montplaisir la Plaine portée par la SCIC BSCH, et dont EHD assure le suivi dans le cadre d'un contrat de maîtrise d'ouvrage déléguée, a été finalisée, pour une livraison tout début 2023.



À Mions, dans l'agglomération de Lyon, EHD est engagé dans la construction d'un ensemble immobilier innovant qui s'inscrit dans la perspective de "l'EHPAD hors les murs".

Il comprendra une résidence intergénérationnelle de 45 logements dont une partie réservée à des personnes âgées fragilisées et isolées, une micro-crèche et une maison médicale. La présence d'espaces collectifs et d'un salarié "aide à la vie partagée" permettront de développer les liens et favoriser la prévention de la perte d'autonomie.



À Lons-le-Saunier, dans le Jura, EHD mène la construction de l'extension de l'EHPAD Saint-François d'Assise pour passer de 65 à 98 places et accueillir les résidents de l'EHPAD Château de Vannoz.



À Moulins, EHD a entamé les travaux de construction du nouveau bâtiment où seront transférés les résidents de l'actuel EHPAD Villars Accueil qui n'est plus aux normes.

Le futur établissement proposera 64 places d'hébergement permanent et 2 places d'hébergement temporaire ainsi qu'une unité de vie protégée Alzheimer de 12 places. Il sera performant au niveau énergétique et un soin particulier sera apporté aux perspectives et agencements intérieurs pour assurer un cadre de vie agréable pour les résidents et faciliter le travail du personnel. 9 logements seront également créés, destinés à des personnes âgées qui auront ainsi facilement accès aux services proposés par l'EHPAD. La proximité avec les résidents permettra de favoriser les liens sociaux et de lutter contre l'isolement.



À Ablis, dans les Yvelines : EHD mène une opération de reconstruction d'un EHPAD municipal qui permettra à l'établissement d'augmenter sa capacité de 45 à 80 lits.

Il comprendra des unités Alzheimer regroupées dans un bâtiment de plain-pied à l'arrière du site et reliées au bâtiment central par une galerie vitrée confortable et protégée. Elles bénéficieront d'un jardin protégé, au calme, et ensoleillé.





### L'EFFET DE LEVIER DE L'INVESTISSEMENT SOLIDAIRE

La foncière solidaire EHD, membre du Mouvement Habitat et Humanisme, réalise les opérations de mise aux normes ou de construction des établissements du réseau d'Habitat et Humanisme Soins.

Agréée ESUS (Entreprise solidaire d'utilité sociale) et SIEG (Service d'intérêt économique général), **EHD fait appel à des investisseurs solidaires**, particuliers et institutionnels, pour constituer les capitaux propres nécessaires à ses opérations.





## Le soin

Après deux années difficiles à cause de la crise sanitaire, l'année 2022 a été marquée par une reprise de l'activité habituelle du prendre soin de nos aînés.

En 2022, **Habitat et Humanisme Soins a recruté une Directrice Médicale et une Directrice des Soins**, à la disposition des équipes des établissements autour de missions transverses et d'accompagnement au quotidien. Chacune intervient sur des missions spécifiques, pour l'une, plus précisément sur des questions médicales afin de pallier la difficulté de recrutement de médecins coordinateurs et, pour l'autre, sur des questions organisationnelles (travail avec la cellule qualité par exemple, applicatifs métiers pour faciliter la gestion quotidienne des soignants...).

Toutes deux travaillent également en collaboration pour dispenser des formations et animer des modules sur des thématiques spécifiques comme la dénutrition.

En 2022, cette équipe a par ailleurs travaillé sur 3 thématiques prioritaires : **la sécurisation du circuit du médicament, le mieux-manger et la gestion de la douleur**.

### La sécurisation du circuit du médicament

**Prévenir les interactions médicamenteuses est un enjeu majeur de santé publique**, sachant que les effets indésirables des médicaments sont deux fois plus élevés chez les plus de 65 ans. En effet, le vieillissement entraîne des modifications de l'absorption et de l'élimination des molécules.

En 2022, ce sujet a été au cœur des préoccupations d'Habitat et Humanisme Soins. Des groupes de travail ont été mis en place avec l'objectif d'**harmoniser et sécuriser les pratiques liées à la délivrance des médicaments**.

Face à la pénurie nationale de médecins, il a été décidé d'activer d'autres leviers comme la télémedecine et la mise en place d'une hotline interne pour mutualiser l'expertise médicale au sein du réseau. Cette hotline assurée par des médecins volontaires d'EHPAD du réseau pourra être saisie par des infirmières autour de questions non urgentes (ex : résultats biologiques et adaptation du traitement).



“ C'est un projet majeur qui passe par plusieurs étapes pour mettre en conformité les pratiques de tous nos EHPAD dans le contexte de pénurie actuelle de médecins. ”

Claire, Directrice des Soins

## Développer le "mieux manger"

La dénutrition touche particulièrement les personnes âgées. Avec l'âge, l'appétit diminue alors que les besoins nutritionnels sont toujours aussi importants. La dénutrition peut s'installer, affaiblissant l'organisme et favorisant la perte d'autonomie.

Pour lutter contre la dénutrition et permettre aux résidents de retrouver plus d'autonomie, **Habitat et Humanisme Soin a décidé d'internaliser sa restauration**. Certains de nos EHPAD disposent déjà d'équipes de cuisine sur place tandis que d'autres font appel à des prestataires. L'objectif est de passer à du 100% internalisé d'ici deux à trois ans.

Nous souhaitons **redonner le plaisir de manger aux personnes âgées** tout en nous adaptant aux situations de chaque personne, en passant si besoin par une alimentation enrichie au lieu de compléments nutritionnels alimentaires.

« Nous sommes en phase de test avec trois établissements. Avant d'entamer la transition globale, nous allons commencer par le transfert des équipes de nos prestataires sous la bannière d'Habitat et Humanisme Soin, avec la mise en place d'un système de gestion de la production et des commandes ainsi que l'élaboration de méthodes de contrôle de l'hygiène. Le but de cette internalisation : une meilleure qualité des repas avec aussi plus de produits régionaux, et un objectif commun : remettre le repas au cœur du "prendre-soin" pour garder ou redonner du plaisir gustatif à nos résidents. »

Sébastien, Directeur de la restauration

À 54 ans, Pascal travaille à l'EHPAD "la Tour des Cèdres" depuis 15 ans. Avec ses collègues Agnès et Christine, ils préparent chaque jour les trois repas des 52 résidents !

« Dès 7h, je commence mes recettes, des repas classiques prévus trimestriellement pour anticiper. Je cuisine le plus possible avec des produits locaux, pour la viande je me fournis chez un boucher d'Annonay.

J'essaie de privilégier un maximum de recettes de saison.

Après la fabrication des repas, je m'occupe aussi des commandes, de la gestion des livraisons, des stocks de produits puis je gère tout le nettoyage de la cuisine ; c'est important de bien respecter les règles sanitaires ! J'aime bien discuter avec les résidents, certains d'entre eux viennent me raconter leurs petites histoires, j'ai une oreille attentive pour tous. »



## Mise en place du Comité de lutte contre la douleur

La lutte contre la douleur est la priorité de tout soignant, cependant dans la réalité du quotidien cette question est parfois traitée de manière très hétérogène au sein de nos EHPAD.

**En 2022, une grande enquête anonyme a été réalisée au sein des établissements afin d'identifier les pratiques.** 76% des soignants reconnaissent ne pas utiliser d'échelle officielle de la douleur. Cependant 64% ont déjà mis en place des protocoles spécifiques.

L'enjeu est aujourd'hui d'instaurer une évaluation régulière du ressenti des résidents avec trois grilles spécifiques généralisées à l'ensemble des établissements.

C'est pourquoi en 2022, il a été décidé de mettre en place un CLUD : **Comité de lutte contre la douleur** qui coordonne les actions de lutte contre la douleur dans l'ensemble des établissements afin d'améliorer les prises en charge.





# La vie des maisons

## Un projet intergénérationnel avec le PÉRISCOPE, lieu de vie dédié aux musiques innovantes

Smith, Lyon (69)

Depuis 2019, Alice, médiatrice culturelle du PÉRISCOPE, et Dominique, animatrice de l'EHPAD Smith, travaillaient sur un projet un peu particulier. L'idée ? **Un concert dessiné réunissant les résidents, les enfants d'une maternelle voisine, et le collectif Pince-Oreille pour accompagner les créateurs en herbe.**

Les résidents ont ainsi pu user de leur plume sur le thème des animaux imaginaires, aidés par Maud, comédienne du collectif. Anne, compositrice, a mis leurs mots en musique et les enfants ont ensuite pu dessiner en écoutant les chansons.

Après toutes ces étapes, la consécration : **le concert dessiné a eu lieu au PÉRISCOPE en mai dernier.** Coline, dessinatrice, a dessiné sur la musique en direct, et les dessins des enfants ont été projetés. Dans le public : des résidents, des familles, des salariés, et les enfants bien sûr !

L'idée pour la suite est de créer un podcast autour du projet et de diffuser l'enregistrement du concert, pour que d'autres établissements puissent eux aussi lancer des projets intergénérationnels autour de la musique.



## Un atelier d'art-thérapie sur le thème de l'impressionnisme

Maison Notre-Dame, Le Pecq (78)

*"Jamais de ma vie je n'aurais pu imaginer un jour peindre comme une impressionniste, et encore moins à mon âge ! Cela m'a redonné envie d'avoir plein de projets"* nous raconte une résidente de la Maison de nos aînés Notre-Dame, située au Pecq.

Un atelier d'art-thérapie a été proposé aux résidents, avec la consigne suivante : **peindre en plein air à la manière des impressionnistes les fleurs ou arbres que vous aimez.** Les résidents y ont mis tout leur cœur et leur talent et se réjouissent déjà de la prochaine séance pour poursuivre leur tableau.

L'art-thérapie, pratique de soin non-médicamenteuse, permet à nos résidents de maintenir certaines capacités cognitives et d'exprimer plus facilement leurs émotions par des moyens autres que la parole. Ces pratiques, encadrées par des animateurs qualifiés, sont très appréciées par nos résidents.







## Le projet "Les scouts dans le parc"

**Le Val Marie, Vourey (38)**

Depuis presque 3 ans, la Maison de nos aînés Val Marie accueille régulièrement des unités de Scouts et Guides de France dans son parc, pour faire vivre ce grand espace extérieur et proposer des moments de partage intergénérationnels aux résidents.

Ce projet a vu le jour à la suite d'une demande des résidents qui souhaitaient voir vivre ce grand parc arboré et créer plus d'espaces de rencontres avec les jeunes générations. Il a été débattu lors des commissions d'animation et mis en place par l'équipe.

**Plus de 450 jeunes scouts de Lyon et Grenoble ont déjà été accueillis, à l'occasion de 7 camps d'été et 4 week-ends campés.** En plus des services rendus par les jeunes (rangement, nettoyage du parc, entretien du jardin...), les résidents profitent de temps d'échange et de rencontre, de goûters avec les jeunes scouts, d'atelier jeux de sociétés, de spectacles de chant et de danse, d'un bal folk en extérieur, d'un atelier peinture, de balades. De quoi ravir petits et grands !

## La médiation animale pour améliorer le quotidien de nos résidents

**Maison Sainte-Anne, Brignais (69)**

La médiation animale est une pratique thérapeutique non médicamenteuse qui est souvent utilisée dans les établissements d'Habitat et Humanisme Soin, et plus particulièrement à l'EHPAD Sainte-Anne de Brignais (69).

Au cours de l'année, c'est **Edith qui a rendu visite à nos aînés accompagnée de ses deux petites chiennes Perle et Choupette**, qui ont été gâtées de caresses et friandises par les résidents, notamment ceux de l'Unité de Vie Protégée.

**Lucie a également fait sensation avec sa ponette Pocahontas.** Cette visite en a surpris plus d'un et a donné lieu à un moment convivial et riche en émotions ! Des moments précieux qui donnent le sourire à nos résidents et à nos équipes.





## Un air de grandes vacances à La Guinguette du Bourbonnais

Villars Accueil, Moulins (03)

La Maison de nos aînés Villars Accueil à Moulins a créé sa propre guinguette pour l'été : La Guinguette du Bourbonnais ! Ce lieu de rencontre et de partage, ouvert aux résidents, aux familles et aux salariés **a permis à tous de se retrouver pour des moments conviviaux tout au long de l'été.** Des glaces et des boissons étaient même proposées pour une ambiance de vacances même dans l'établissement.

Le programme des animations a été construit autour de ce lieu : soirée karaoké, soirée pizza, soirée cocktail, pour une ambiance festive qui collait à la saison.

Lors de la soirée karaoké, l'équipe avait préparé une petite chorégraphie pour les résidents, qui ont pu montrer leur expertise en chanson française.



## La saison des marchés de Noël

dans nos établissements du Rhône

Nos maisons ont succombé à la magie des marchés de Noël...

Et surtout, nos résidents ont du talent ! Pour la saison des fêtes, **des marchés de Noël ouverts au public ont eu lieu dans certains établissements, avec des cadeaux fabriqués par les résidents :** couronnes de Noël, pots de fleur décorés, cartes de vœux, paniers de gourmandises... Les tricoteuses et crocheteuses ont également proposé de nombreuses pièces faites main, pour petits et grands.

Les bénéfices réalisés ont permis de financer certaines sorties et animations durant l'année.



« Avant je venais à toutes les animations, mais depuis que j'ai perdu mon mari Roger, je viens moins. On s'est connus à 15 ans, mariés à 18 ans, avec l'accord de mon père bien sûr !

Ici on ne s'ennuie pas, Bernadette c'est ma voisine, tous les matins je l'appelle et elle vient dans ma chambre me dire bonjour.

J'ai travaillé au TNP à Villeurbanne, dans les bureaux, c'était bien, il y avait la petite piscine en dessous, toujours remplie. J'habitais avenue Henry Barbusse, j'ai pris le métro une fois, et il est resté coincé, j'ai eu peur ! »

Marie-Thérèse, 88 ans



## ZOOM SUR

# Le sport adapté dans nos établissements

A l'approche des jeux olympiques, nous ressentons vivement l'engouement qui se crée autour du sport, et nous n'oublions pas nos aînés !

### À la Maison "Sainte-Anne" à Brignais (69)

Suite au réaménagement complet de l'établissement, **un espace dédié à la motricité a été aménagé pour les résidents.**

Laure, psychomotricienne, ainsi que les kinésithérapeutes libéraux qui interviennent dans l'établissement, peuvent y travailler confortablement et disposent ainsi de matériel adapté et sécurisant. La salle est ouverte à tous et peut être utilisée par les résidents quand ils le souhaitent.



### À la Maison de nos aînés "L'Arnaud" à Romans-sur-Isère (26)

Dans la Drôme, notre partenaire Concept Sport a installé **des agrès extérieurs adaptés à la pratique sportive des plus fragiles.**



### À la Maison de nos aînés "Les Minimes" à Bourg-de-Péage (26)

Toujours dans la Drôme, les équipes d'animation **ont organisé des olympiades de badminton avec les deux établissements voisins.** Les résidents sont montés au filet avec raquettes et ballons de baudruche.

Encore une fois, les équipements sont adaptés aux capacités de chacun : un ballon est bien plus simple à renvoyer qu'un volant.

L'animatrice, Laurence, raconte : *"C'est super de voir des résidents surpasser leurs capacités physiques, ceux qui sont en déambulateur l'oublient totalement, ils prennent confiance en eux. Les familles aussi nous ont fait d'excellents retours".*

Le tournoi a été suivi d'un goûter convivial entre les résidents des différents établissements, qui ont finalement pu d'opportunités de rencontre.



### À la Maison de nos aînés "Notre Dame" à Beaulieu (43)

Certains établissements, comme la Maison de nos aînés de Notre-Dame de Beaulieu (43) proposent aux résidents de participer à **des ateliers de prévention des chutes, organisés par l'équipe d'animation avec le soutien de professionnels de santé** : kinésithérapeute et psychomotricien.

Ces métiers, peu connus dans le contexte des personnes âgées dépendantes, sont essentiels pour que nos aînés puissent conserver leur motricité le plus longtemps possible.



“ Une animation cela peut être une activité de groupe, comme le carnaval : on a préparé des masques, avec un gros travail sur la dextérité, on a aussi proposé des animations plus cognitives sur le carnaval de Venise et les personnages de la Comedia dell'Arte. Il y a des temps plus informels, prendre 10 minutes pour discuter, aider une personne qui a un problème avec son ordinateur, et des temps plus individualisés. Nous avons un résident, ancien charcutier du marché de notre quartier pour qui c'est important de retourner sur place alors on l'accompagne. L'animation passe aussi par des projets qui concernent tout l'établissement, pour le carnaval, tout le personnel et les soignants portent un masque, cela crée une ambiance festive. L'animation ce n'est pas que "aller vers le résident", c'est aussi donner une dynamique à la maison entière. Tout le monde participe à sa manière même en regardant, le principal c'est de prendre du plaisir.”

**Audrey,**  
animatrice à l'établissement  
Saint-François d'Assise



**Anne,** bénévole



“ Au décès de mon père qui était résident ici, j'ai décidé de continuer à venir comme bénévole. J'ai commencé par la bibliothèque : au début les personnes venaient chercher les livres, et maintenant nous passons dans les chambres avec les autres bénévoles. Nous proposons depuis quelques temps des livres à large vision, prêtés par la bibliothèque municipale, qui permettent à certaines personnes de relire alors qu'elles ne lisaient plus. Une fois par mois on organise un thé littéraire, on prépare des boissons, et nous lisons, avec ma collègue qui était professeure de français. On récite des poèmes, parfois on fait des sketches.”

“ Je suis devenue bien lente, mais je ne me suis jamais ennuyée. Je ne vois pas très bien, j'ai de l'arthrose dans les mains alors je ne suis pas très adroite, donc je préfère les animations intellectuelles comme l'histoire de l'art ou l'art-thérapie : on nous montre une photo et on doit dire à quoi elle nous fait penser, on doit l'illustrer, en écrivant un texte, ou bien écouter de la musique et dessiner.”

**Gabrielle,** résidente



“ Je fréquente l'atelier poterie, je n'avais jamais touché de la terre glaise de ma vie, et j'arrive à faire des petits objets. Je fais aussi du tricotcouture, c'est un monsieur qui nous a appris à faire ça et nous a dit que c'était comme le tricotin quand on était jeunes. Quand on en a un petit paquet, on les porte aux sans-abris : ce n'est pas faire pour faire de l'argent, c'est fait pour faire du bonheur !”



**Simonne,** résidente,  
doyenne de l'établissement





L'équipe du siège d'Habitat et Humanisme Soin accompagne les établissements de son réseau dans la gestion des ressources humaines salariées, en menant des actions au niveau national, en déployant des outils mutualisés et personnalisés, et en animant des groupes de travail et d'échanges.

## Une année de développement

L'année 2022, marquée par la reprise de 5 nouveaux établissements en gestion directe, a tout d'abord fortement sollicité les équipes du siège : ce sont en effet **300 nouveaux collaborateurs** qui ont rejoint l'association. Outre l'aspect administratif, ils ont été accompagnés afin de faciliter leur intégration. Dans ce contexte de développement, le service a été renforcé et l'organisation repensée, pour une efficacité optimale.

## Formation et montée en compétence des personnels

Nous avons poursuivi notre ambition **d'accompagner les personnes dans l'obtention d'un diplôme**.

Ainsi, en 2022 :

- 11 salariés ont débuté une formation DEAS (diplôme d'état d'aide-soignant)
- 15 personnes ont entamé une VAE Collective sur le diplôme DEAS
- 9 personnes ont été embauchées en contrat d'apprentissage

Nous continuons également de former les adjoints de direction avec 2 Master Droit de la Santé et des Organisations.

Au total, nous avons consacré plus de 599 000€ à des formations diplômantes.

**Le tutorat est également un axe prioritaire** : 20 personnes ont suivi une formation de 2 jours pour devenir Tuteur de stage ou Maître d'apprentissage.

## Création d'Habitat et Humanisme Soin-Formation

En 2022, Habitat et Humanisme Soin a créé son organisme de formation, certifié Qualiopi : **Habitat et Humanisme Soin-Formation**. L'objectif est de renforcer et diversifier les compétences des personnels pour répondre à la transformation du secteur médico-social et favoriser l'évolution professionnelle.

Habitat et Humanisme Soin-Formation organisera des sessions de formation sur la France entière, avec des formateurs issus du terrain et experts dans leur domaine. Dans un premier temps, les formations s'adresseront à tous les professionnels - soignants ou non - du réseau Habitat et Humanisme Soin. À moyen terme, elles seront ouvertes à tous les professionnels du soin, certaines seront diplômantes.

En 2022, une première formation a été déployée sur **"la prévention de la dénutrition chez la personne âgée"**.

Nous avons également travaillé avec le Conseil d'Administration sur l'offre de formation 2023 :

- Prévenir et prendre en charge la dénutrition de la personne âgée
- Accompagnement à la fin de vie et questionnement éthique
- Focus sur les nouvelles compétences des aide-soignants
- Prise en charge de la douleur
- Les arts de la table





## L'attractivité des métiers du soin, un chantier prioritaire

Au sein du réseau un **groupe de travail "attractivité des métiers"** a été mis en place, réunissant des cadres de terrain et le service RH du siège, dans l'objectif de partager les bonnes initiatives pour faciliter le recrutement et la fidélisation du personnel. Les axes de travail concernent le suivi des personnels, la communication et les modes de travail, et la prévention.

## Accueil de jeunes professionnels

- **Journée des Services Civiques et contrats d'apprentissage** : comme l'année dernière, nous avons convié les jeunes de notre association qui sont en Service Civique et en contrat d'apprentissage au Hard Rock Café, à Lyon, afin de partager un moment convivial, de les remercier de leur engagement, leur présenter notre association ainsi que nos métiers et les aider dans la poursuite de leur parcours professionnel.
- **Accueil de jeunes en Contrat d'apprentissage** : nous avons initié un projet avec l'APELS (l'Agence pour l'Education par le Sport), qui propose des solutions d'insertion à un public coupé du monde de l'emploi. L'objectif est d'accueillir en septembre 2023, des jeunes en contrat d'apprentissage d'aide-soignant, qui, en amont, auront fait une préparation opérationnelle à l'emploi, avec un stage de 2 semaines dans un de nos EHPAD.



### PRIME ET NOUVELLE MUTUELLE

En 2022, Habitat et Humanisme Soins a négocié **une nouvelle mutuelle** plus avantageuse pour les personnels ainsi qu'un nouveau contrat de prévoyance.

D'autre part, **une prime de partage de la valeur** a été versée aux équipes pour les remercier de leur investissement au quotidien, face à un contexte rendu plus difficile, notamment du fait de la pénurie de certaines catégories de personnel.



## Echanges de pratiques

- **Les commissions métiers** : commission médicale, commission des soins, réunion des psychologues, et réunions des animateurs ont été réactivées ou poursuivies en 2022 avec l'arrivée d'une nouvelle directrice des soins et d'une nouvelle directrice médicale.
- **L'amélioration de l'encadrement et de l'environnement de travail** : une réflexion est également menée avec l'ensemble des cadres de santé et IDEC pour maintenir la mobilisation des équipes, lutter contre l'épuisement des professionnels, former les équipes, s'adapter à l'évolution du rapport au travail, déployer de nouveaux outils facilitant le travail (logiciels de planification, évolution du paramétrage du logiciel de soin), développer des supports de communication sur les réseaux sociaux etc...

## Le bénévolat, une ressource humaine supplémentaire pour accompagner les équipes

**Le recours au bénévolat fait partie des valeurs fondamentales du Mouvement Habitat et Humanisme.**

Très développé au sein des associations territoriales, c'est aujourd'hui au cœur des EHPAD qu'il peut trouver sa place pour accompagner les équipes autour d'actions d'animations par exemple.

Acteurs essentiels, les bénévoles ne participent pas aux tâches d'accompagnement médical, mais au **maintien du lien social autour d'activités collectives ou individuelles**. Ils sont de précieux alliés pour prendre le temps de la rencontre et de l'écoute des résidents.



### PLATO, LE COBOT\* POUR AIDER LES AGENTS DE RESTAURATION

Un plateau électronique ? C'est ce qu'expérimente l'EHPAD Saint-François d'Assise à Lyon.

Chaque jour les équipes de cuisine poussent et tirent des chariots encombrants qui peuvent générer à terme des troubles musculo-squelettiques.

Le cobot Plato est autonome, configuré géographiquement selon l'espace où il évolue. Il est dirigé par un casque à commande vocale. La personne évite ainsi des allers-retours inutiles dans la salle de restaurant et peut se concentrer sur les résidents qui nécessitent plus d'attention.

\* robot non autonome, travaillant en collaboration directe avec un humain.

“ On n'est pas là que pour servir !  
En EHPAD, il y a un lien qui se crée  
avec les personnes âgées,  
grâce à Plato,  
je suis plus disponible ! ”

**Eliane**, agent de restauration





L'exercice 2022 est marqué par l'intégration de 5 nouvelles maisons au sein de l'Association Habitat et Humanisme Soins : EHPAD Villars Accueil à Moulins (68 lits), EHPAD Saint-Ferjeux à Besançon (96 lits), EHPAD Notre Dame des Cèdres à Montagny (75 lits), EHPAD Les Balcons du Lac à Thonon (72 lits) et EHPAD Maison Notre Dame au Pecq (80 lits).

## Bilan

| en K€                         | 31 12 2021    | 31 12 2022     | VAR.          |
|-------------------------------|---------------|----------------|---------------|
| Immobilisations Incorporelles | 2 065         | 1 536          | -529          |
| Immobilisations Corporelles   | 27 065        | 27 193         | 129           |
| Immobilisations Financières   | 40 303        | 43 318         | 3 015         |
| <b>Actif Immobilisé</b>       | <b>69 433</b> | <b>72 048</b>  | <b>2 615</b>  |
| Créances                      | 4 994         | 7 457          | 2 463         |
| Disponibilités                | 23 604        | 28 367         | 4 763         |
| Comptes de Régularisation     | 237           | 503            | 266           |
| <b>Actif Circulant</b>        | <b>28 835</b> | <b>36 327</b>  | <b>7 492</b>  |
| <b>TOTAL ACTIF</b>            | <b>98 267</b> | <b>108 374</b> | <b>10 107</b> |
|                               |               |                |               |
| <b>Fonds Associatifs</b>      | <b>52 655</b> | <b>56 497</b>  | <b>3 843</b>  |
| Provisions (risques, charges) | 8 640         | 9 508          | 868           |
| Fonds Dédiés                  | 6 041         | 6 106          | 65            |
| Emprunts financiers           | 12 563        | 12 446         | -118          |
| Dettes fournisseurs           | 6 070         | 8 525          | 2 455         |
| Dettes fiscales et sociales   | 11 708        | 14 761         | 3 054         |
| Dettes sur immobilisations    | 1             | 1              | 0             |
| Autres dettes                 | 590           | 529            | -61           |
| <b>TOTAL PASSIF</b>           | <b>98 267</b> | <b>108 374</b> | <b>10 107</b> |

## Compte de résultat

| en K€                                      | 31 12 2021     | 31 12 2022     | Var           | en %       |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|------------|
| Produits de tarification                   | 94 632         | 119 467        | 24 835        | 26%        |
| Ventes et services                         | 1 041          | 1 101          | 60            | 6%         |
| Autres produits d'exploitation             | 1 694          | 2 787          | 1 094         | 65%        |
| Reprises de subventions                    | 526            | 474            | -51           | -10%       |
| Reprises de provisions                     | 2 576          | 1 127          | -1 449        | -56%       |
| Utilisations des fonds dédiés              | 864            | 778            | -85           | -10%       |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>             | <b>101 332</b> | <b>125 735</b> | <b>24 403</b> | <b>24%</b> |
| Autres charges d'exploitation              | 29 454         | 38 071         | 8 617         | 29%        |
| Impôts, taxes                              | 4 819          | 5 817          | 998           | 21%        |
| Salaires et traitements                    | 43 077         | 53 576         | 10 499        | 24%        |
| Charges sociales                           | 16 878         | 21 134         | 4 256         | 25%        |
| Dotations aux amortissements et provisions | 4 688          | 5 386          | 698           | 15%        |
| Autres charges                             | 249            | 218            | -32           | -13%       |
| Report en fonds dédiés                     | 490            | 652            | 162           | 33%        |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>              | <b>99 656</b>  | <b>124 854</b> | <b>25 198</b> | <b>25%</b> |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>             | <b>1 676</b>   | <b>880</b>     | <b>-795</b>   |            |
| Produits financiers                        | 181            | 124            | -57           | -31%       |
| Charges financières                        | 241            | 438            | 198           | 82%        |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER</b>                  | <b>-59</b>     | <b>-314</b>    | <b>-255</b>   |            |
| Produits exceptionnels                     | 1 168          | 534            | -635          | -54%       |
| Charges exceptionnelles                    | 1 411          | 813            | -597          | -42%       |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>               | <b>-242</b>    | <b>-280</b>    | <b>-37</b>    |            |
| Impôts sur les bénéfices                   | 5              | 35             | 30            | 557%       |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                        | <b>1 369</b>   | <b>252</b>     | <b>-1 117</b> |            |

Le résultat 2022 de l'Association ressort bénéficiaire de 0,3 M€. Ce résultat s'explique notamment par le don d'une créance en compte courant au sein de la SCIC EHD de 0,9 M€.

Pour les EHPAD, 2022 est une année impactée par la crise liée au scandale ORPEA, la pénurie de personnel soignant (infirmier et aide-soignant), l'inflation et la « normalisation » de la crise COVID. Le résultat des maisons est déficitaire de 0,2 M€ bien qu'il intègre à hauteur de 1,4 M€ une compensation pour perte de recettes versée en 2022 mais relative à l'exercice 2021 (faiblesse du taux d'occupation 2021 liée à la pandémie COVID). Cette compensation n'avait pas pu être intégrée dans les comptes 2021 en raison d'une notification tardive par les ARS en 2022. Sans cette compensation, le résultat des maisons ressort déficitaire de 1,7 M€.

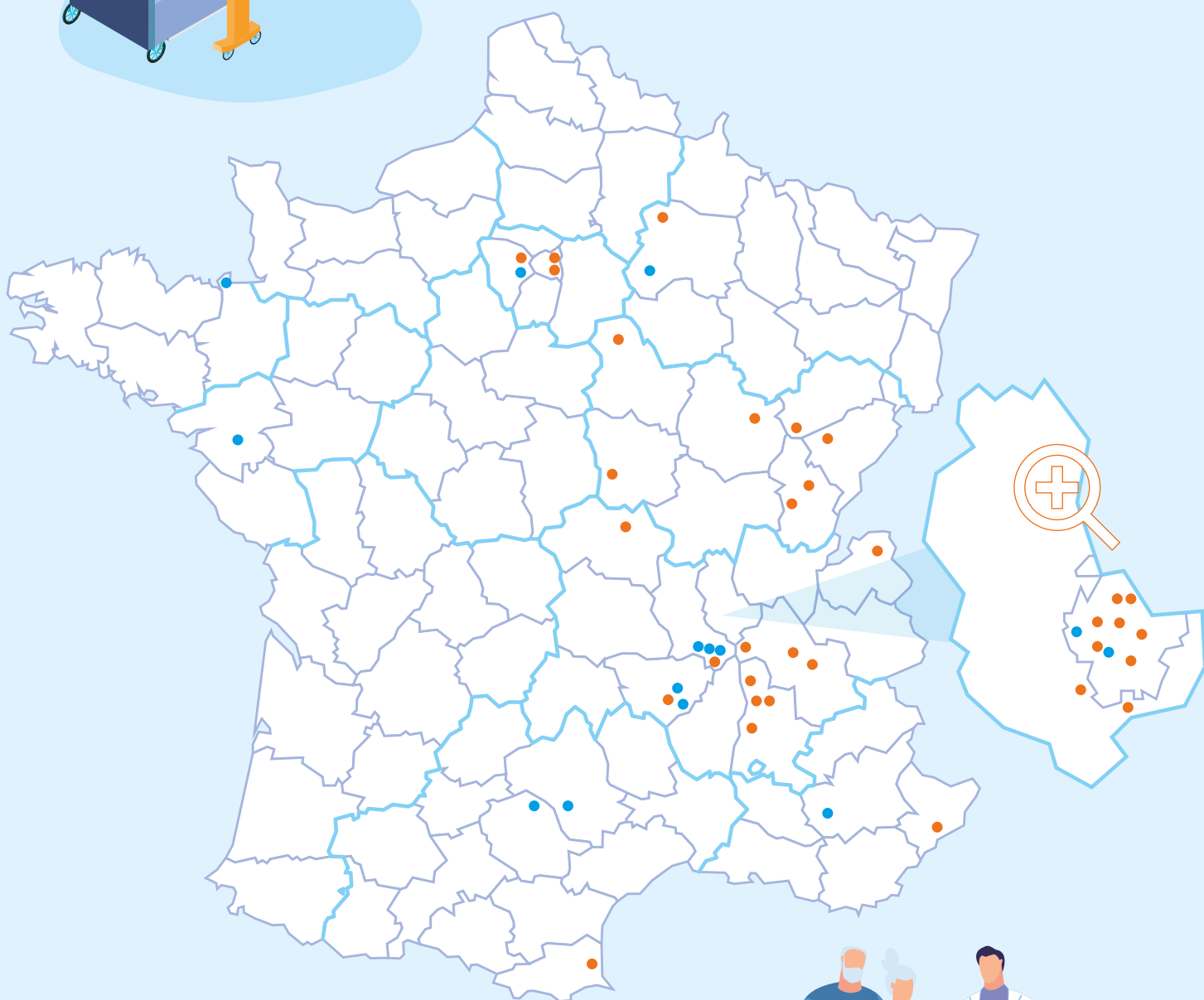
En 2022, le taux d'occupation a atteint 94,1% en progression après deux années où il était bas en raison de la pandémie.

# Le réseau Habitat et Humanisme Soins



**47 établissements**

**dont 34 en gestion directe  
et 13 en assistance à la gestion**





## AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

## 03 · Allier

**EHPAD Villars Accueil**

22, rue de Villars  
03000 Moulins

- Hébergement permanent
- Hébergement temporaire
- Appartements

## 26 · Drôme

**EHPAD Les Minimes**

2, rue de la République  
26300 Bourg-de-Péage

- Hébergement permanent
- PASA
- Unité de vie protégée

**EHPAD L'Arnaud**

Chemin de l'Arnaud  
26100 Romans-sur-Isère

- Hébergement permanent

**EHPAD Saint-Joseph**

8, place Auguste Delay  
26240 Saint-Vallier

- Hébergement permanent

**EHPAD Saint-Joseph**

24, avenue du Général de Gaulle  
26270 Lorient

- Hébergement permanent
- Hébergement temporaire
- Accueil de jour

## 38 · Isère

**EHPAD Le Val Marie**

210, route de l'Église  
38210 Vourey

- Hébergement permanent
- Hébergement temporaire

**EHPAD Maison Saint-Germain**

9, chemin du Mas Saint Germain  
38700 La Tronche

- Hébergement permanent
- Unité de vie protégée

**EHPAD Notre-Dame-de-l'Isle**

71, rue Edouard Girerd  
38200 Vienne

- Hébergement permanent
- PASA
- Unité de vie protégée

## 42 · Loire

**Résidence Autonomie****Les Bleuets du Pilat**

2, Allée des Bleuets  
42410 Pelussin

**EHPAD La Tour des Cèdres**

Route de Bourg Argental  
42200 Saint-Sauveur-en-Rue

- Hébergement permanent

**EHPAD Résidence Marie Romier**

27, rue Raoul Follereau  
42350 La Talaudière

- Hébergement permanent
- Hébergement temporaire

**EHPAD****Maison Saint-Vincent-de-Paul**

1, avenue Jacquemon  
42000 Saint-Etienne

- Hébergement permanent
- PASA
- Unité de vie protégée

## 43 · Haute-Loire

**EHPAD Foyer Notre-Dame**

169 route du Pont de Margeaix  
43800 Beaulieu

- Hébergement permanent

**EHPAD Nazareth**

60, avenue Maréchal Foch  
43000 Le-Puy-en-Velay

- Hébergement permanent
- Hébergement temporaire
- PASA
- Accueil de jour
- Unité de vie protégée

**EHPAD Foyer Saint-Jean**

14, route du Monastier  
43150 Laussonne

- Hébergement permanent

## 69 · Rhône

**EHPAD Saint-François d'Assise**

18, rue Raymond  
69001 Lyon

- Hébergement permanent
- Hébergement temporaire
- Accueil de jour
- Unité de vie protégée

**EHPAD Maison-Saint-Charles**

14, rue Maisiat  
69001 Lyon

- Hébergement permanent
- Hébergement temporaire

**EHPAD Smith**

65, rue Smith  
69002 Lyon

- Hébergement permanent
- Unité de vie protégée

**EHPAD Les Girondines - FRRA**

16, allée Eugénie Niboyet  
69007 Lyon

- Hébergement permanent
- Hébergement temporaire
- PASA
- SSIAD

**EHPAD Monplaisir La Plaine**

119, avenue Paul Santy  
69008 Lyon

- Hébergement permanent
- PASA

**Résidence Autonomie****Foyer de l'Hospitalité d'Assise**

115, route de Paris  
69160 Tassin-la-Demi-Lune

**EHPAD Maison Sainte-Anne**

4, rue Paul Bovier Lapierre  
69530 Brignais

- Hébergement permanent
- PASA

### EHPAD Saint-Raphaël

29, rue de la République  
Couzon-au-Mont-d'Or

- Hébergement permanent

### EHPAD La Résidence Bon Secours

15 ter, rue du Général Brosset  
69140 Rillieux-la-Pape

- Hébergement permanent

### Maison de l'Hospitalité de Béthanie

7, rue Burais  
69100 Villeurbanne

- Hébergement temporaire
- SSIAD
- Centre de Soins Infirmiers
- Logements

### EHPAD Châteauvieux

8, rue du 8 Mai 1945  
69360 Saint-Symphorien-d'Ozon

- Hébergement permanent
- Hébergement temporaire
- PASA

## 74 · Haute-Savoie

### EHPAD Les Balcons du Lac

2, chemin de la Fléchère  
74200 Thonon-les-Bains

- Hébergement permanent



## BOURGOGNE- FRANCHE-COMTÉ

## 21 · Côte d'Or

### EHPAD Saint-Joseph

14, rue du Moulin  
21490 Saint-Julien

- Hébergement permanent

## 25 · Doubs

### EHPAD Saint-Ferjeux

9, rue de la Basilique  
25000 Besançon

- Hébergement permanent
- Hébergement temporaire

## 39 · Jura

### EHPAD Maison François d'Assise

75, rue Marcel Paul  
39000 Lons-le-Saunier

- Hébergement permanent
- Hébergement temporaire
- Accueil de jour

### EHPAD Château de Vannoz

Rue du Château  
39300 Vannoz

- Hébergement permanent
- Hébergement temporaire

## 58 · Nièvre

### EHPAD La Providence

2, route du Bois Sabot  
58640 Varennes-Vauzelles

- Hébergement permanent
- Unité de vie protégée

## 70 · Haute-Saône

### EHPAD Notre-Dame des Cèdres

Route Chaumercenne  
70140 Montagny

- Hébergement permanent

## 89 · Yonne

### EHPAD Notre-Dame de la Providence

78, rue Victor Guichard  
89100 Sens

- Hébergement permanent

## BRETAGNE

## 22 · Côtes d'Armor

### EHPAD Plessis-Pont-Pinel

39-41, rue de la Tannerie  
35400 Saint-Malo

- Hébergement permanent
- Hébergement temporaire

## GRAND EST

## 51 · Marne

### EHPAD Maison Saint-Martin

38, rue de Bétheny  
51100 Reims

- Hébergement permanent
- Hébergement temporaire

### EHPAD Françoise de Sales AVIAT

11, rue Aristide Briand  
51120 Sézanne

- Hébergement permanent
- Hébergement temporaire
- Accueil de jour

## ÎLE-DE-FRANCE

## 78 · Yvelines

**EHPAD Maison Notre-Dame**

53, rue de Paris  
78230 Le Pecq

- Hébergement permanent

**Pôle Gériatologique**  
**Lépine-Versailles**

53, rue des Chantiers  
Versailles

- Hébergement permanent
- Accueil de jour
- SSIAD
- PASA
- Equipes spécialisées Alzheimer

## 93 · Seine-Saint-Denis

**EHPAD Saint-Joseph**

23, rue Roger Salengro  
93160 Noisy-le-Grand

- Hébergement permanent
- Hébergement temporaire
- Accueil de jour
- SSIAD

## 94 · Val-de-Marne

**EHPAD des Pères Blancs**

4, rue du Bois des Chênes  
94360 Bry-sur-Marne

- Hébergement permanent

## OCCITANIE

## 12 · Aveyron

**EHPAD La Miséricorde**

10, rue du Chanoine Costes  
12400 Saint-Affrique

- Hébergement permanent
- PASA
- Unité de vie protégée

## 66 · Pyrénées-Orientales

**EHPAD Saint-Sacrement**

10, rue de l'Académie  
66000 Perpignan

- Hébergement permanent
- Hébergement temporaire
- Accueil de jour

## 81 · Tarn

**EHPAD Saint-Joseph -**  
**Association Chez Nous**

Chemin de Sermet  
81340 Valence-d'Albigeois

- Hébergement permanent

## PAYS-DE-LA-LOIRE

## 44 · Loire-Atlantique

**EHPAD Résidence Saint-Paul**

103, rue Jean Fraix  
44400 Rezé

- Hébergement permanent

**PROVENCE-ALPES-**  
**CÔTE-D'AZUR**

## 04 · Alpes-de-Haute-Provence

**EHPAD Lou Seren**

Rue des Trinitaires  
04300 Forcalquier

- Hébergement permanent

## 06 · Alpes-Maritimes

**EHPAD Les Jardins**  
**Saint-Charles**

121, chemin de la Verrière  
06560 Valbonne

- Hébergement permanent
- Hébergement temporaire
- Accueil de jour
- Unité de vie protégée







## HABITAT ET HUMANISME

Habitat et Humanisme Soin appartient au Mouvement Habitat et Humanisme qui agit depuis plus de 35 ans, en faveur du logement et de l'insertion des personnes en difficulté et pour la création de liens sociaux.

Résolument tourné vers l'innovation, Habitat et Humanisme a développé des outils économiques à vocation sociale pour mener à bien son action.

### Habitat et Humanisme s'est donné pour mission :

- de permettre aux personnes à faibles ressources, précarisées en raison de leur situation sociale, de leur âge, de leur handicap ou de leur santé, d'accéder à une solution d'habitat, adaptée à leur situation et leurs ressources,
- de contribuer à une ville ouverte à tous, en privilégiant les logements situés dans "des quartiers équilibrés",
- de proposer un accompagnement personnalisé ou collectif pour favoriser la création de liens et l'insertion sociale.

Pour mener à bien sa mission, le Mouvement Habitat et Humanisme est organisé en 3 branches d'activité : le logement accompagné, le médico-social, l'hébergement d'urgence et l'accueil de réfugiés.

Le Mouvement  
Habitat et Humanisme  
est composé de :

**1** Fédération reconnue d'utilité publique rassemblant :

**58** associations couvrant **86** départements,

**1** implantation en Belgique  
et **1** au Luxembourg,

**2** sociétés foncières,

**10** Agences Immobilières Sociales  
et à Vocation Sociale



Il rassemble plus de

**5 670** bénévoles  
et **2 450** salariés.

## RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022