

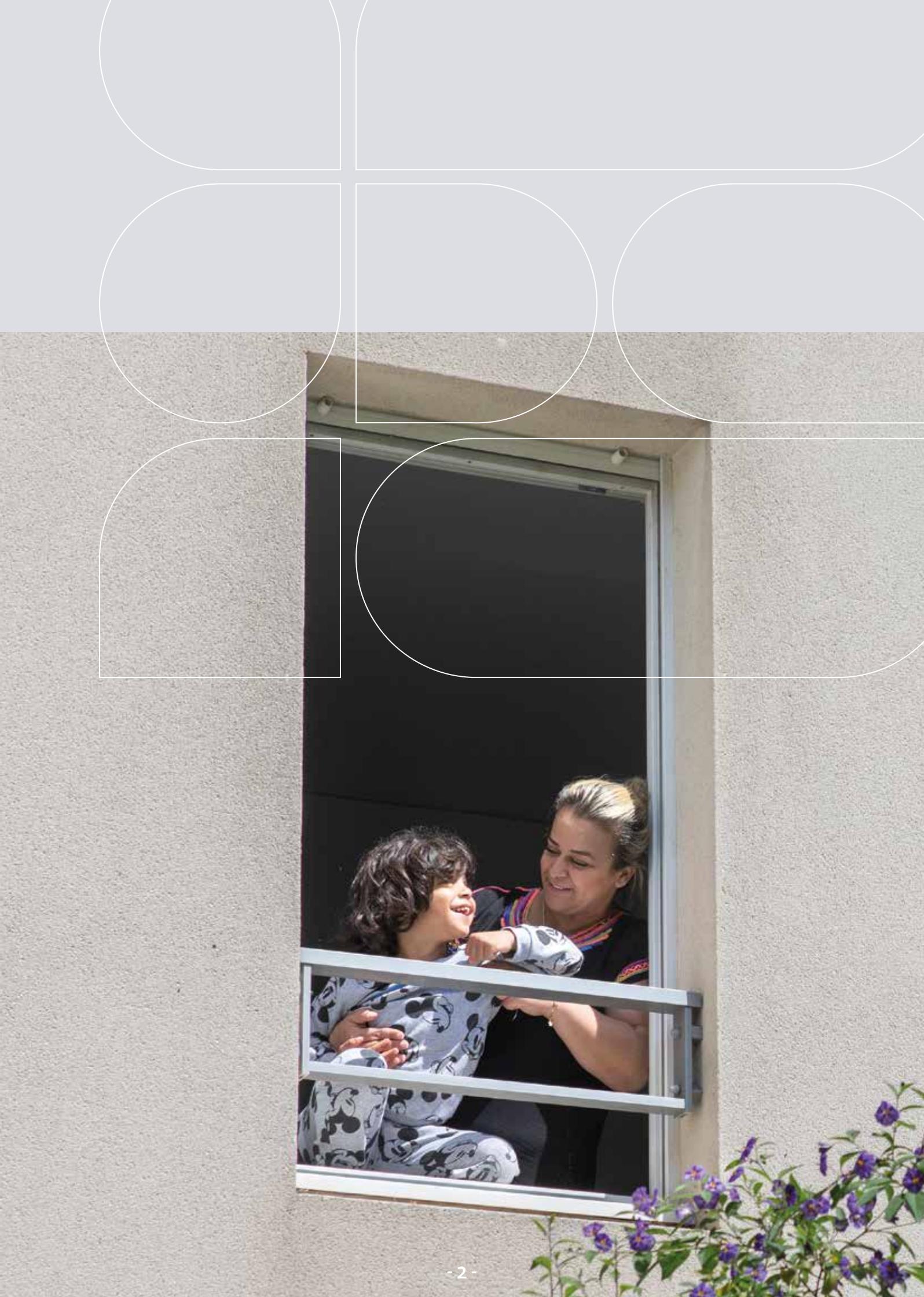


habitat &  
humanisme



2024

RAPPORT  
D'ACTIVITÉ



|   |       |
|---|-------|
| Présentation<br>d'Habitat et Humanisme              | 4-5   |
| Édito de Bernard Devert                             | 6-7   |
| Chiffres clés                                       | 8-9   |
| Loger   | 10-19 |
| Accompagner   | 20-25 |
| L'activité médico-sociale                           | 26-27 |
| L'accueil de réfugiés<br>et l'hébergement d'urgence | 28-29 |
| Communiquer   | 30-33 |
| L'heure solidaire                                   | 34-35 |
| Réconcilier l'économique<br>et le social            | 36-43 |
| Organisation  | 44-51 |

# HABITAT ET HUMANISME, **BÂTISSEUR DE LIENS**

## Habitat et Humanisme s'est donné pour mission :

- ▶ de permettre aux personnes à faibles ressources, précarisées en raison de leur situation sociale, de leur âge, de leur handicap ou de leur santé, d'accéder à une solution d'habitat, adaptée à leur situation et leurs ressources,
- ▶ de contribuer à une ville ouverte à tous, en privilégiant les logements situés dans "des quartiers équilibrés",
- ▶ de proposer un accompagnement personnalisé ou collectif pour favoriser la recréation de liens et l'insertion sociale.

Pour mener à bien sa mission, le Mouvement est organisé en 3 branches d'activité : logement accompagné, médico-social, hébergement d'urgence et accueil de réfugiés.

Depuis 40 ans, pour répondre à l'exclusion et l'isolement des personnes en difficulté, Habitat et Humanisme agit en faveur **du logement, de l'insertion et de la recréation de liens sociaux.**

Résolument tourné vers l'innovation, le Mouvement a développé **des outils économiques à vocation sociale pour financer et mener à bien son action.**



## Des habitats adaptés aux différentes formes de précarité

Habitat et Humanisme développe une offre de logements accessibles aux personnes à faibles ressources et expérimente des solutions d'habitat innovantes :

- ▶ des logements "diffus" à l'unité,
- ▶ des pensions de famille et résidences sociales ainsi que des hébergements d'urgence pour personnes en grandes difficultés,
- ▶ des habitats intergénérationnels pour répondre à l'exclusion et l'isolement social,
- ▶ des centres d'accueil pour réfugiés et migrants,
- ▶ des établissements pour personnes âgées ou handicapées,
- ▶ des établissements habilités à la Protection de l'Enfance.

## Accompagner pour recréer des liens et favoriser l'insertion

Quels que soient les structures et les publics, l'accompagnement bénévole et salarié mis en place par Habitat et Humanisme est porteur des valeurs du Mouvement : écoute, respect et confiance réciproques, valorisation des richesses de chacun, accès à l'autonomie et la citoyenneté.

## Réconcilier l'économique et le social

Habitat et Humanisme est à l'origine de plusieurs entreprises à vocation sociale, notamment deux sociétés foncières solidaires et 11 Agences Immobilières Sociales et à Vocation Sociale.

Habitat et Humanisme a développé une gamme de placements solidaires, en lien avec des partenaires financiers et bancaires, et mobilise des logements auprès de propriétaires privés et publics.

### LE MOUVEMENT HABITAT ET HUMANISME EST COMPOSÉ DE :

**1** Fédération reconnue d'utilité publique rassemblant :

**58\*** associations territoriales

\* 1 implantation en Belgique et au Luxembourg

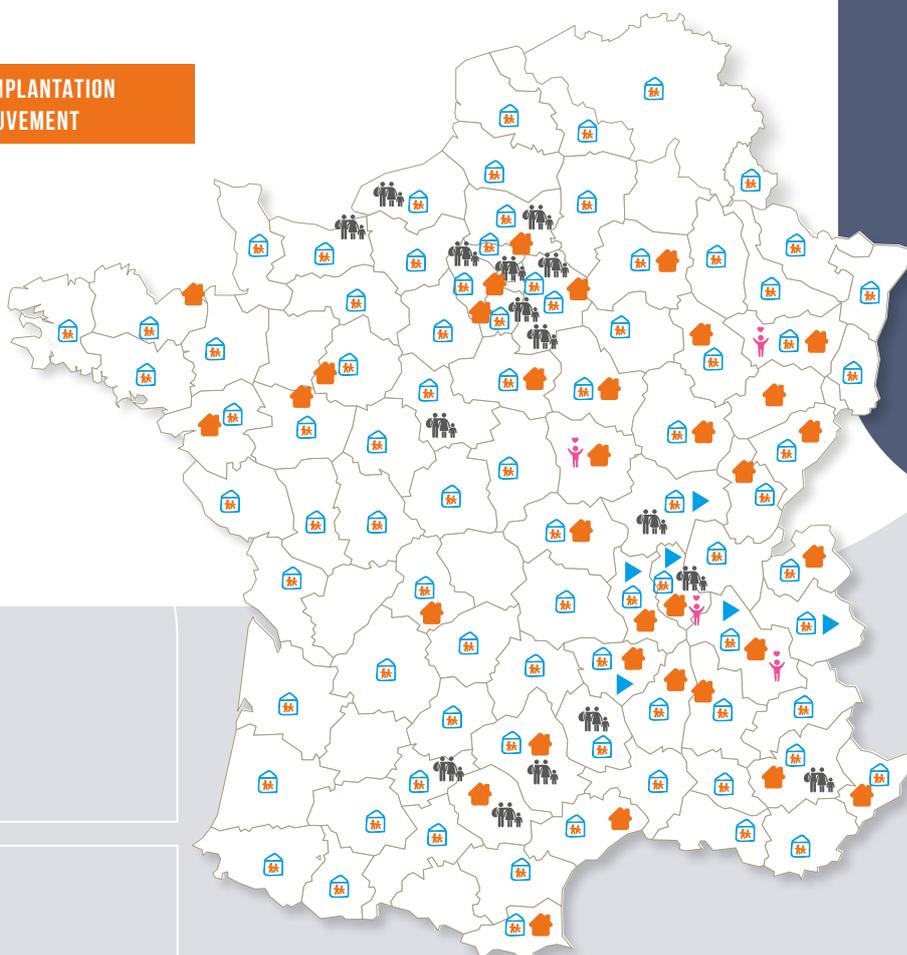
**2** sociétés foncières solidaires

**11** Agences Immobilières Sociales et à Vocation Sociale

### Les associations :

- Habitat et Humanisme Logement
- Habitat et Humanisme Soins
- Habitat et Humanisme Urgence
- Sésame Autisme
- Œuvre du Bon Pasteur

CARTE D'IMPLANTATION DU MOUVEMENT



Territoire d'intervention d'une association H&H

Présence d'un ou plusieurs établissements d'Habitat et Humanisme Soins

Présence d'un ou plusieurs centres ou dispositifs d'Urgence

Présence d'un ou plusieurs établissements de l'association Œuvre du Bon Pasteur

Présence d'un ou plusieurs établissements de l'association Sésame Autisme



## BERNARD DEVERT

Président - Fondateur d'Habitat et Humanisme  
Juin 2025

Chères amies, chers amis,

Le rapport d'activité qui vous est présenté traduit l'attention aux soins et prendre-soin que le Mouvement Habitat et Humanisme met en œuvre à destination des personnes que la vie fragilise.

Sans habitat, il n'y a pas d'humanisme ; sans relations permettant de sortir d'un isolement, parfois terrifiant, il n'y a pas de vie sociale, d'où les risques qui s'ensuivent de perte d'estime de soi, de repli sur soi, avec un sentiment amer d'abandon.

Loger, n'est pas habiter. Aussi convient-il d'être des veilleurs discrets, mais attentifs aux difficultés que rencontrent les personnes pour que le toit proposé réponde à de véritables attentes ; l'une d'entre elles, outre les ressources qu'il convient de solvabiliser, est liée à la santé physique, psychique.

Deux mots résument notre mission, le soin et le prendre-soin qui introduisent une exigence d'hospitalité.

Un foyer, où un isolé, à la rue ou dans un cloaque, subit une violence morale, parfois physique, mettant à mal dignité et santé. Le logement recherché traduit alors un soin. Aussi, est-il juste de présenter l'acte de construire, à mille lieues de toute idée financière, comme une thérapeutique introduisant ce passage du mal-être à un bien-être.

Quand un enfant, un jeune adulte est confronté à l'autisme, plus généralement à une autre forme de handicap, il suffit d'entendre la question angoissante des parents : que va-t-il devenir quand nous ne serons plus là. Sans ce premier acte de construire, rien n'est possible.

Le vieillissement que connaît la population ne laisse aucune marge d'atermoiement. Il faut prévoir et donc bâtir pour que nos grands aînés de plus de 80 ans dont le nombre, d'ici à 15 ans, aura augmenté de près de 3 millions, disposent de Maisons de vie et de soins. Veillons à ce qu'au drame du mal-logement ne s'ajoute pas celui de l'indifférence à l'égard de ceux qui, avec l'âge, sont confrontés à la solitude et à l'usure du temps blessant l'autonomie.

Difficile de passer sous silence la question de l'hospitalité pour les lointains qui, en raison des graves crises politiques menées par des tyrans, où à cause de politiques environnementales insuffisantes, font que les territoires les plus pauvres sont courroucés par des catastrophes naturelles qui se déchaînent.

Ces lointains ne sont-ils pas les plus proches de nos parents âgés, de nos amis touchés quand vient l'heure du soir de la vie ou les corps à bout de souffle ont besoin de ces soins les plus intimes ; qui les assurent, sinon ceux-là mêmes que nos sociétés regardent si peu.

N'est-il pas juste que ces hommes et ces femmes, prenant soin de nous, trouvent un habitat plus proche des hôpitaux et des maisons de soins. A date, force est de constater que, dans les métropoles et la capitale, ils sont condamnés à se loger dans des cités éloignées de leurs lieux professionnels alors que leurs horaires sont souvent décalés.

La reconnaissance sociale des soignants s'exprime aussi – telle est leur attente – par des logements en cohérence avec leurs ressources et à des distances raisonnables facilitant leur engagement de jour, comme de nuit, en raison des astreintes qu'ils doivent assumer.

Bâtir est le soin que nous devons apporter à la fraternité ; elle se bâtit par un partage, mais plus encore elle se noue, comme le rappelle Saint Exupéry dans Pilote de Guerre, dans le don commun à plus vaste que soi. Nos générations trouveront-elles l'audace de privilégier cette éthique de responsabilité. Il en va de l'avenir de notre civilisation.

Une des symboliques de la fraternité est la table. La sagesse, dit le psalmiste, a dressé la table. La tentation pour ceux qui éprouvent le désir légitime de changer, serait de la renverser alors qu'il s'agit de l'agrandir pour que les plus fragiles puissent trouver place.

Habitat et Humanisme n'usurpe pas la belle expression à partir de laquelle elle aime à se présenter : bâtisseur de liens, des liens de fraternité.

Quand cette valeur républicaine est trop oubliée, les fondements de notre civilisation s'altèrent. Notre constitution ne rappelle-t-elle pas que la République est une et indivisible. L'unité n'est pas seulement le fruit de ce qui nous réunit, elle est plus encore une détermination à être " un ".

Faire " un ", c'est faire Société, faire Nation, ce qui suppose le respect absolu de toute personne, les êtres, souligne la Charte des droits de l'homme, naissent et demeurent libres et égaux en droits.

Si la devise républicaine est toujours sur les façades de nos bâtiments publics, elle n'est parfois qu'une façade tant les idées d'égalité et de dignité sont bafouées alors qu'elles devraient être au centre des préoccupations sociétales.

Albert Jacquard rappelle que nous sommes les liens que nous tissons. Quels sont ceux qui nous lient avec les plus fragiles. L'interrogation ne peut être évitée tant est douloureuse l'impassibilité à l'égard de ces maux qui jettent dans un abîme nos concitoyens n'ayant rien, jusqu'à ne pouvoir disposer d'un lieu décent, respectant leur intimité et par-là même leur dignité.

Pour ne pas rester à des concepts qui n'engagent pas ou peu, il est nécessaire de se décentrer pour aller là où des hommes souffrent. Accepter de voir, c'est se mettre en quête d'une recherche de réponses crédibles, brisant les situations de détresse.

Claire Fourcade, médecin, Présidente de la Société Française d'accompagnement et de soins palliatifs, auteure de ce beau livre, " Journal de la fin de vie ", est interrogée par un membre d'une des Commissions préparant le texte sur le soir de la vie : qui êtes-vous Madame pour oser dire qu'il existe des personnes vulnérables. La question, écrit-elle, me laisse sans voix.

Quand ceux-là mêmes qui approchent des êtres souffrants voient leurs engagements mis en cause, il est à craindre que l'idéologie ait fait un sombre travail tissant un voile sur les fragilités.

La fin de vie est aussi celle que connaissent les personnes qui, en l'absence d'un toit et les désastres qu'elle suscite, se trouvent dans une mort sociale. Comment ne pas éprouver l'urgence d'intervenir pour ne point les laisser sans soins.

L'omerta de la Société, au regard de ce constat, souligne le tragique abîme que traverse la fraternité. La mort sociale ne saurait rester sans une mobilisation dictée par le cœur et la raison, sauf à accepter une dislocation de la Société.

Il ne suffit pas de dire que la République est « une » ; elle ne l'est que si nous sommes " un " avec les plus vulnérables, là et là seulement, les cœurs s'ouvrent à cette humanité, lumière des possibles que vous nous permettez d'offrir à ces hommes et ces femmes que nous rencontrons, conscients qu'il nous faut faire plus pour éradiquer, autant que faire se peut, l'indifférence, nourricière de la misère.

Cette lumière vous nous l'offrez en nous apportant amitié et financements, compréhension et accompagnement, bienveillance et confiance dans cette exigence d'inscrire Habitat et Humanisme comme Mouvement de résistance pour mieux sortir du " pays de l'ombre " ceux que la vie blesse.

À vous qui donnez vie et dynamisme à l'association, permettez-nous de vous exprimer notre plus vive et chaleureuse reconnaissance.

2024

CHIFFRES  
CLÉS

au 31/12/2024





## LOGEMENTS

**11 704**

dont

**6 786** logements  
acquis en propre

et **4 918** logements  
mobilisés auprès de  
propriétaires solidaires  
et institutionnels



## RESSOURCES HUMAINES

**+6 000**

bénévoles

**3 700**

salariés dont

**2 550** salariés  
dans les établissements  
en gestion directe  
d'H&H Soins et dans  
les établissements du  
réseau Sésame Autisme



## MÉDICO-SOCIAL



### PERSONNES ÂGÉES

**60** EHPAD  
et résidences autonomie

**5 000**

personnes accueillies  
en 2024

**5** SSIAD\* et SPASAD\*\*

**1** équipe mobile Alzheimer

**1** plateforme de répit



### HANDICAP

**10** établissements  
pour personnes souffrant  
de troubles autistiques  
gérés par Sésame Autisme  
AURA

**344** personnes  
accueillies en 2024



### PROTECTION DE L'ENFANCE

**4** établissements  
d'accueil pour jeunes  
et enfants gérés par  
l'Œuvre du Bon Pasteur

**109** places

**409** personnes  
accueillies en 2024



### FAMILLES

**1 965**

nouvelles familles  
logées en 2024



### ACCUEIL D'URGENCE ET DE RÉFUGIÉS

**2 600**

places d'accueil

Plus de **3 200**

personnes accueillies  
en 2024

\*services de soins infirmiers à domicile

\*\*services polyvalents d'aide et de soins à domicile

# LOGER



# DES SOLUTIONS IMMOBILIÈRES POUR LA VILLE INCLUSIVE ET DURABLE

Habitat et Humanisme développe une approche innovante pour produire et mobiliser des logements à destination des personnes fragilisées en précarité. Acteur reconnu de la maîtrise d'ouvrage d'insertion, mais également de l'intermédiation locative, le Mouvement crée des solutions d'habitat participant à la ville inclusive et durable, et renouvelant le vivre ensemble.

Pour répondre aux différentes formes de précarité et aux besoins spécifiques des personnes en difficulté, Habitat et Humanisme propose différents types de logements et des solutions d'habitat solidaires et innovantes.

Le Mouvement produit et mobilise **des logements individuels**, loués en bail 89 ou en bail temporaire, ainsi que **des habitats collectifs**, notamment des pensions de famille, des résidences intergénérationnelles et inclusives ou des résidences sociales pour des publics spécifiques (comme les jeunes).

Habitat et Humanisme gère également **des centres d'hébergement d'urgence** pour des personnes en grande précarité, notamment les sans-domicile fixe ou les femmes victimes de violence. Enfin, à la demande de l'État, le Mouvement s'est engagé dans **l'accueil de réfugiés et demandeurs d'asile**.

Le réseau Habitat et Humanisme Soins gère et anime **des établissements pour personnes âgées dépendantes et des résidences autonomie**. Il anime également **des services d'aide et de maintien à domicile**.

Au sein du Mouvement, Sésame Autisme gère **des établissements pour personnes atteintes de troubles autistiques**, et l'Oeuvre du Bon Pasteur, **des établissements habilités à la Protection de l'Enfance**.



## POUR UNE VILLE INCLUSIVE

Pour favoriser une ville ouverte à tous, Habitat et Humanisme privilégie une localisation de ses logements dans des "quartiers équilibrés" ne concentrant pas l'exclusion, bien desservis et équipés.

**614**

nouveaux logements  
"propriétaires solidaires"

dont **165** issus de la fusion  
avec Philia

**266**

nouveaux logements  
Foncière d'H&H et EHD

dont

**3** résidences intergénérationnelles

**3** pensions de famille

**1** résidence services

**1**

nouvel EHPAD  
dans le réseau  
Habitat et Humanisme Soins

**9**

nouveaux centres  
d'hébergement d'urgence  
et d'accueil de réfugiés

**10**

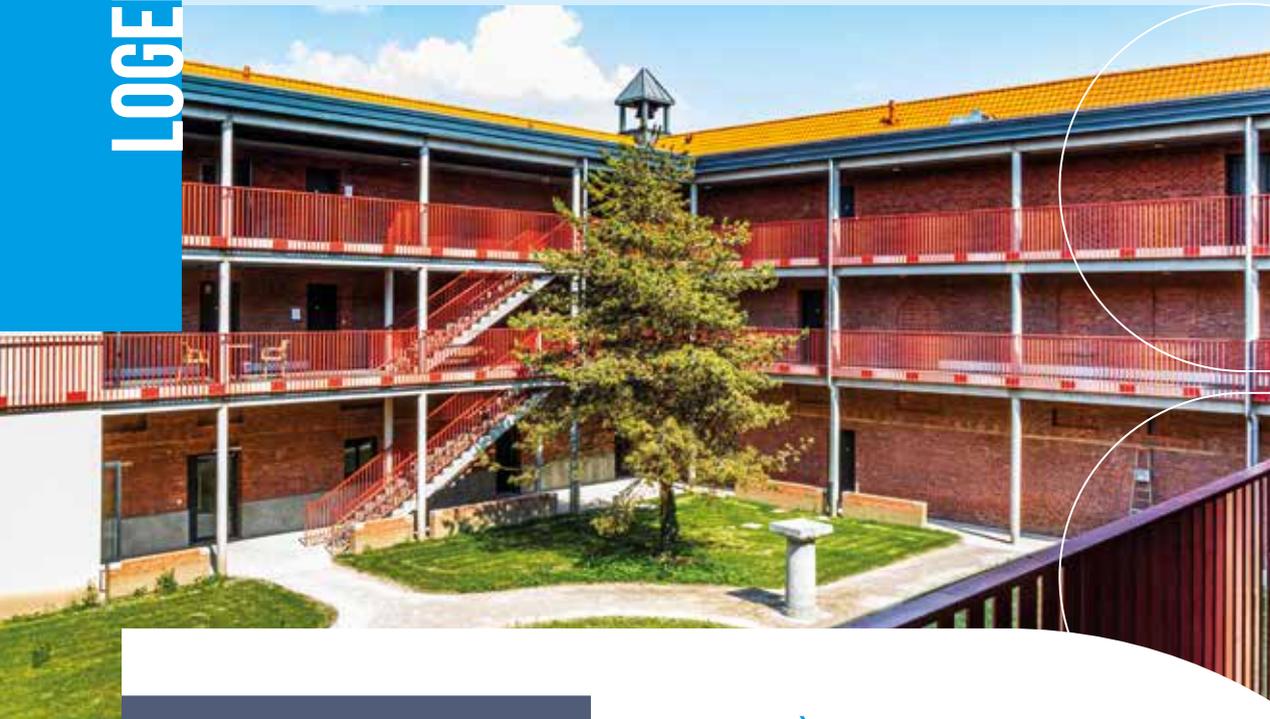
établissements  
pour personnes atteintes  
de troubles autistiques

**4**

établissements habilités  
à la Protection de l'Enfance

CHIFFRES CLÉS 2024

# PRODUIRE ET MOBILISER DES SOLUTIONS D'HABITAT ADAPTÉ



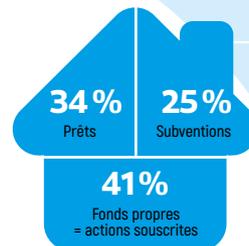
## LES SOCIÉTÉS FONCIÈRES

Agréées "entreprises solidaires d'utilité sociale" (ESUS) et en maîtrise d'ouvrage d'insertion, ces foncières produisent du logement en faisant appel à des investisseurs solidaires qui souscrivent à leur capital.

### ▶ LA FONCIÈRE D'HABITAT ET HUMANISME

construit, achète et rénove des logements à destination des personnes en difficulté.

Dans ce cadre, en complément des fonds propres constitués par les investissements solidaires, elle bénéficie de subventions des collectivités locales et de l'État, ainsi que de prêts de longue durée de la Caisse des Dépôts et des banques.



▶ **EHD** (Entreprendre pour Humaniser la Dépendance) réalise des opérations de mise aux normes et de construction d'EHPAD et résidences autonomie au sein du réseau d'Habitat et Humanisme Soins, ainsi que des maisons intergénérationnelles et des logements sociaux, notamment destinés aux personnes âgées.

## Des solutions d'hébergement temporaire

Selon les contextes locaux, Habitat et Humanisme développe des hébergements d'urgence et des dispositifs d'accueil de réfugiés et de demandeurs d'asile.

Les personnes sont logées de manière temporaire, dans des logements de propriétaires solidaires ou des logements sociaux, ou encore des biens mis à disposition par les collectivités locales.

Enfin, Habitat et Humanisme mobilise des biens et terrains relevant de "l'urbanisme transitoire", avec le soutien des collectivités et des partenaires privés.



## Le dispositif "Propriétaires et Solidaires"

Habitat et Humanisme propose aux propriétaires privés et publics, entreprises et institutionnels, de lui confier leurs biens en gestion et en location, afin d'y loger des personnes à faibles ressources.

Les propriétaires bénéficient d'une tranquillité de gestion, d'une fiscalité avantageuse et d'aides à la rénovation, tout en agissant contre le mal-logement.

Différents dispositifs sont proposés, impliquant tous un loyer inférieur au marché local, en contrepartie de garanties et d'avantages :

- ▶ la médiation locative avec mandat de gestion via une AIS ou AIVS (Agence Immobilière Sociale ou Agence Immobilière à Vocation Sociale) ou une agence partenaire,
- ▶ la location / sous-location : l'association locale Habitat et Humanisme portant le bail en direct,
- ▶ la donation temporaire d'usufruit par laquelle le propriétaire sort le bien de son patrimoine pendant un temps limité.



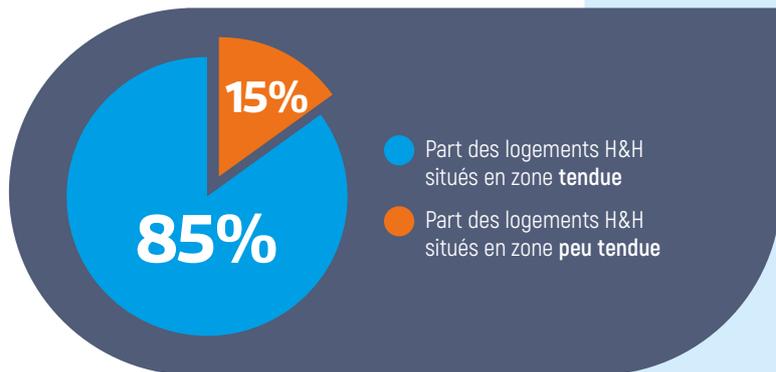
Dans le cadre de "Propriétaires et Solidaires", Habitat et Humanisme a signé une convention de partenariat avec l'ANAH (Agence nationale de l'habitat).

## Une géographie contrastée selon les publics logés

Un des objectifs d'Habitat et Humanisme est de participer au rééquilibrage territorial pour favoriser l'insertion et la mixité sociale, mais aussi répondre aux contextes locaux. Ainsi, la géographie des logements accompagnés, celle des établissements médico-sociaux ou encore des centres d'accueil de demandeurs d'asile ne sont pas les mêmes.

### Des logements dans les zones tendues et les "quartiers équilibrés"

Les logements d'insertion proposés par Habitat et Humanisme sont situés dans les zones tendues du territoire où les prix de l'immobilier sont les plus forts, rendant les logements inaccessibles aux personnes à faibles ressources. Le Mouvement contribue ainsi à rendre les villes ouvertes à tous et participe à la mixité sociale et urbaine.



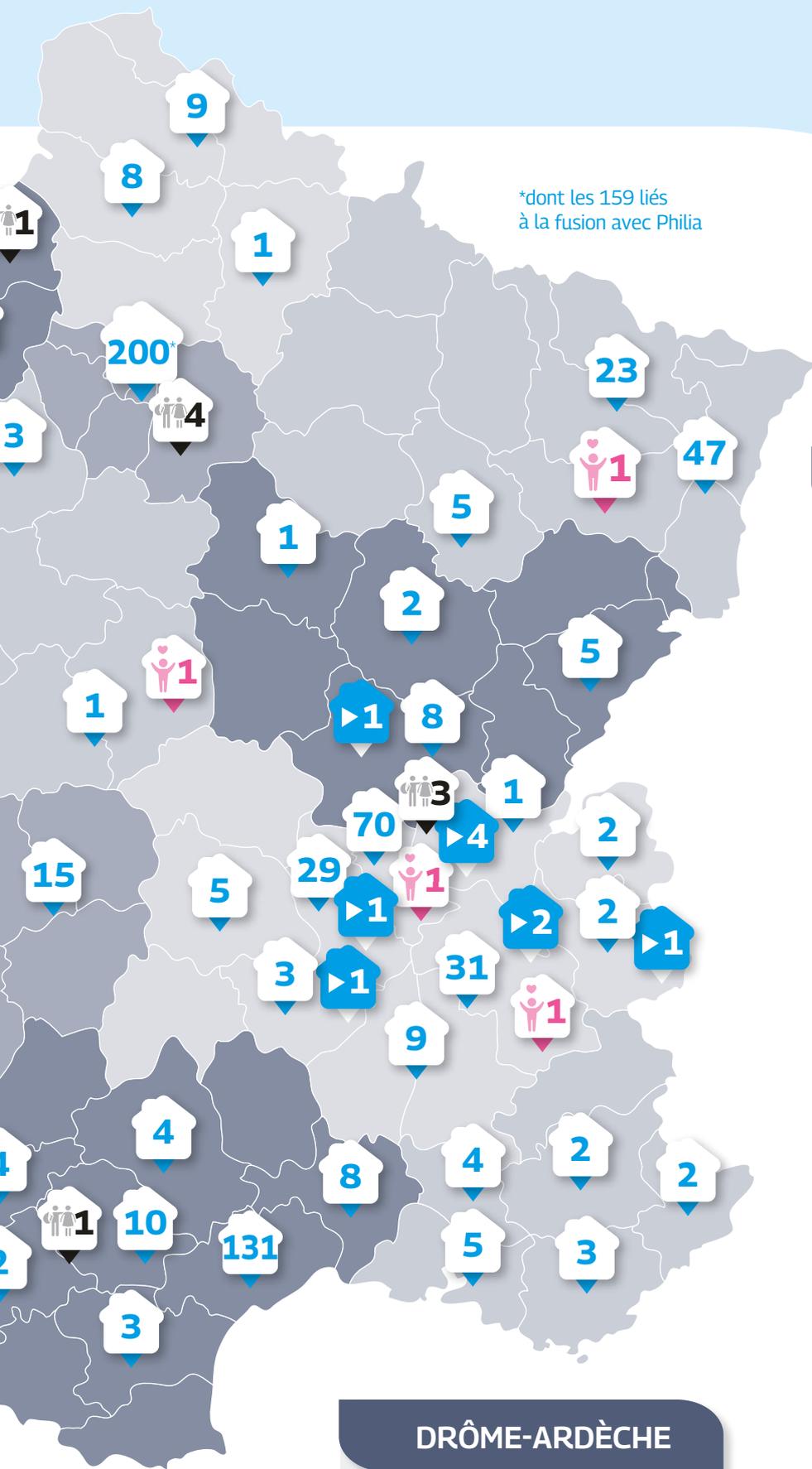
### Des centres d'accueil de demandeurs d'asile et réfugiés dans des territoires sous-tendus, en manque de population

Une grande partie des centres et dispositifs d'accueil est située dans des territoires qui manquent de population et de main-d'œuvre pour certains métiers agricoles et artisanaux. Ils contribuent notamment au désengorgement des structures franciliennes.

### Des services et établissements au plus près des personnes âgées

Les établissements d'Habitat et Humanisme Soins sont situés sur l'ensemble territoire, y compris en zones semi-rurales, afin de répondre aux besoins des personnes âgées.





**ILE-ET-VILAINE**

**Maison "Seigné"**  
à Rennes

Pension de famille de **15 logements**

**Tiers-lieu "La Gaité"**  
à Rennes



**LOIRE**

**Résidence "La Tresse Fleurie"**  
à Riorges

Pension de famille de **25 logements**

**DRÔME-ARDÈCHE**

**Tiers-lieu "Source de Vie"**

à l'EHPAD Saint-Joseph  
à Loriol

-  Établissements habilités à la protection de l'enfance
-  Établissements d'accueil pour personnes atteintes de troubles autistiques

# RÉALISATIONS 2024

En 2024, la Foncière d'Habitat et Humanisme et EHD ont livré **266 nouveaux logements**. Par ailleurs, les travaux de mise aux normes et d'agrandissement de deux EHPAD ont également été réalisés.

L'année 2024 a surtout été marquée par un nombre important de nouveaux engagements, puisque ce sont plus de **650 logements supplémentaires** qui ont été mis en projet pour les prochaines années.

## Une dynamique confirmée dans la mobilisation de logements

L'année 2024 a aussi vu se confirmer la forte mobilisation de logements auprès de propriétaires privés et institutionnels, avec **450 nouveaux logements captés**.

La grande majorité de ces logements sont apportés par des "Propriétaires Solidaires<sup>®</sup>", des particuliers qui confient un bien en gestion à Habitat et Humanisme, via une de ses 11 Agences Immobilières Sociales ou à Vocation Sociale<sup>®</sup>. Ils consentent à un loyer inférieur au prix du marché et bénéficient en retour d'une tranquillité de gestion et d'avantages fiscaux dans le cadre du dispositif Loc'Avantages.

Parmi ces propriétaires, certains nous contactent avec un projet d'investissement locatif et sont accompagnés par nos équipes dans leur démarche, le bien étant ensuite confié en gestion.

Par ailleurs, l'absorption de l'association Philia a généré 165 logements supplémentaires.



## BAIL RÉNOV' : 1 an d'engagement pour une transition énergétique solidaire !

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2025, en vertu de la Loi Climat et Résilience, les logements classés G au diagnostic de performance énergétique (DPE) ne peuvent plus être mis en location. Pour anticiper ces contraintes et accompagner les propriétaires bailleurs privés (mais aussi les locataires), Habitat et Humanisme s'est engagé dans le programme national Bail Renov', aux côtés de 7 acteurs du logement et de la rénovation énergétique.

**Depuis plus d'un an, les associations locales et les agences immobilières sociales du Mouvement apportent informations et conseils de proximité aux propriétaires bailleurs et aux locataires sur les rénovations énergétiques possibles et la maîtrise de leur consommation.**

Des impacts concrets sur une année :

- ▶ **43** associations locales d'Habitat et Humanisme engagées
- ▶ **48** ateliers collectifs organisés pour informer et orienter
- ▶ **640** propriétaires bailleurs privés / solidaires sensibilisés, représentant **1 400** logements
- ▶ **84** locataires accompagnés

Ce programme nous permet d'améliorer le confort thermique de nos bénéficiaires et d'accompagner nos propriétaires solidaires dans leurs travaux. Cette initiative représente également, pour le Mouvement, l'occasion de se faire connaître de potentiels propriétaires, de favoriser des synergies entre acteurs locaux et, enfin, de renforcer ses compétences sur la rénovation énergétique.

## Habitat et Humanisme, acteur majeur du dispositif pensions de famille en France

Depuis son premier projet pilote, expérimenté dans le Rhône en 1996, le Mouvement a créé 63 pensions de famille / maisons-relais sur tout le territoire pour répondre à la croissance marquée des situations d'extrême précarité. Une trentaine de projets supplémentaires sont en cours de développement.

Les pensions de famille s'adressent à des personnes isolées, en situation de rupture, ayant souvent eu des parcours de vie à la rue, et qui n'ont pas la capacité d'intégrer un logement individuel ordinaire. Les résidents y disposent d'un logement autonome et ont accès à des espaces collectifs animés (salle commune, cuisine, jardin...) favorisant la convivialité et les rencontres. Un responsable salarié est en charge du bon fonctionnement, accompagné par une équipe de bénévoles. Ensemble, ils assurent présence et écoute bienveillante, et veillent au suivi médico-social des résidents, en lien avec un réseau partenarial. Ce dispositif d'insertion est fortement soutenu par l'État et les collectivités.

### L'OUVERTURE DE LA PENSION DE FAMILLE SÉVIGNÉ À RENNES

ZOOM SUR



Face à la demande croissante de logements sociaux dans la commune de Rennes, Habitat et Humanisme a répondu à un appel à projet de la Métropole.

Le projet retenu consiste en la transformation d'une propriété située au centre-ville appartenant à une congrégation religieuse désireuse de conserver une vocation sociale à son bien. C'est ainsi qu'Habitat et Humanisme a converti une ancienne maison en un petit immeuble collectif, comprenant des extensions neuves et de la réhabilitation lourde, conforme aux normes énergétiques les plus élevées.

Destinée à accueillir des personnes isolées en grandes difficultés, la pension de famille Sévigné a ouvert ses portes en 2024 et dispose de 15 logements de 20 à 24m<sup>2</sup> ainsi que des espaces collectifs sur 60m<sup>2</sup>, propices aux moments de convivialité.

Le lieu est animé par un responsable de site salarié et une équipe de bénévoles. D'un point de vue architectural, l'objectif a été de repenser la distribution des logements et de combiner des petits logements individuels et des espaces ouverts (salle de convivialité, salon, patio et jardin) afin de favoriser les rencontres entre locataires.

## UN PLAN STRATÉGIQUE PATRIMONIAL AMBITIEUX (PSP)

Le PSP est une obligation réglementaire depuis 2001 pour les bailleurs sociaux et un prérequis de la démarche de Conventionnement d'Utilité Sociale. Bien que la Foncière d'Habitat et Humanisme ne soit pas soumise à cette obligation, par son statut MOI (Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion), le PSP est un outil important pour décliner ses orientations stratégiques.

En 2024, plusieurs axes prioritaires ont été identifiés :

- ▶ **Améliorer la qualité de vie au sein du patrimoine** : recenser et modéliser les travaux importants à réaliser pour répondre aux enjeux d'économie d'énergie des logements ;
- ▶ **Accompagner la transition écologique** : rénovation énergétique, accélération du déploiement d'énergies renouvelables... ;
- ▶ **Adapter notre patrimoine aux enjeux du vieillissement et du handicap** ;
- ▶ **Renforcer la gestion des risques** : sanitaires, aléas climatiques...

Quelques exemples d'actions à venir :

- ▶ Rénovation des logements les moins performants ;
- ▶ Déploiement de l'individualisation du comptage d'eau et de la télérelève ;
- ▶ Mise en place d'une phase de test pour le déploiement de nouveaux panneaux photovoltaïques.



# RÉPONDRE AUX ENJEUX DU HANDICAP

Depuis l'origine, Habitat et Humanisme a accueilli des personnes en situation de handicap, de manière ponctuelle ou plus structurée, au sein de résidences dont une partie des places leur étaient dédiées. Ces personnes vulnérables sont en effet sur-représentées parmi les publics en difficulté, disposant de faibles ressources.

Nos équipes sont également confrontées à la problématique du handicap psychique, notamment dans les pensions de famille qui accueillent des personnes en grande précarité présentant souvent ce type de pathologies. Enfin, le handicap est étroitement lié au vieillissement et à la dépendance, auxquels nous faisons face dans l'ensemble de nos habitats. Dans tous les cas, il s'agit de rechercher des solutions d'habitat adapté, favorisant l'autonomie, en alternative aux établissements médico-sociaux.

Plus récemment, et suite au cadrage donné à l'habitat inclusif par la Loi Elan en 2018, le Mouvement a été sollicité par différents partenaires publics et associations spécialisées, afin de travailler à des solutions d'habitats répondant à des problématiques spécifiques : personnes sourdes et malentendantes, personnes atteintes de troubles autistiques, personnes trisomiques en situation de vieillissement... Nos projets sont souvent travaillés en partenariat et ont pour objectif de favoriser la création de liens, l'entraide et le décroisement, en accueillant une mixité de profils et de parcours au sein des publics accueillis.

**Le Mouvement Habitat et Humanisme propose depuis une quinzaine d'années, une vingtaine de projets de logements accompagnés adaptés au handicap en France. En 2024, l'arrivée de l'association Sésame Autisme préfigure la création de la branche handicap du Mouvement.**



## Au Mans (72) : Les Maisonnées de Noé, un projet pour des adultes en situation de handicap mental en commun avec des personnes bienveillantes

**Objectif du projet :** permettre à des adultes, en situation de handicap mental avec troubles du neurodéveloppement (troubles du spectre de l'autisme, trisomie...) de vivre en autonomie, en fonction de leurs capacités, mais aussi de développer leurs compétences.

Grâce à ce projet, ces personnes pourront vivre dans des habitats inclusifs à mi-chemin entre "le domicile" et "l'établissement médico-social". Des logements sont également prévus pour accueillir des "personnes bienveillantes" (mères isolées, personnes âgées ou étudiants aux revenus modestes), volontaires pour permettre une mixité sociale. Ces locataires investis dans la vie du projet feront le choix d'y vivre des temps partagés avec tous les habitants.

- ▶ **16** logements répartis dans 2 maisons mitoyennes sur un terrain de 2500 m<sup>2</sup>
- ▶ **12** logements individuels accessibles aux personnes handicapées (T1bis 30-31m<sup>2</sup>),
- ▶ **4** logements pouvant accueillir les personnes bienveillantes
- ▶ **Un espace collectif partagé** de 100m<sup>2</sup> comprenant cuisine, salle à manger, salon...



“ Face au manque de structures adaptées, nous avons créé une association de parents pour monter ce projet pour nos enfants, afin qu'ils puissent vivre dans un lieu bienveillant tout en étant accompagnés. Les financements obtenus grâce au label Habitat Inclusif vont permettre de financer des postes d'aide à la vie partagée et d'animateurs pour le soutien quotidien nécessaire, en lien avec les services habituels d'aides à domicile et de suivi santé. Une équipe de bénévoles proposera des activités pour rompre l'isolement, favoriser l'aide entre les habitants et encourager la participation sociale et citoyenne. ”

**Jean-Michel MONTJOIE,**  
Président "Les maisonnées de Noé"

# DES AGENCES IMMOBILIÈRES SOCIALES (AIS) AU SERVICE DE L'INSERTION PAR LE LOGEMENT

Les AIS du Mouvement Habitat et Humanisme sont des structures à but social qui combinent les compétences d'une agence immobilière classique et des compétences de gestion locative adaptée aux publics éloignés du logement. Elles favorisent l'accès à un logement autonome pour des personnes fragilisées en gérant les logements d'Habitat et Humanisme et en mobilisant des logements du parc privé.

## En 2024 :

Création de H&H Gestion Sud-Ouest

**11** agences qui se répartissent le territoire en France



## PORTRAIT DE L'AIVS PAYS DE LOIRE

- ▶ **Créée en 2010 en Vendée**  
(Saint-Gilles-Croix-de-Vie),  
avant l'ouverture aux 4 autres  
départements de la Région.

## 650 logements gérés

- 50 % propriétés de la Foncière d'H&H
- 50 % pris en gestion auprès  
de Propriétaires et Solidaires



- ▶ **Gouvernance partagée  
entre 4 associations H&H :**  
Vendée (AIVS historique),  
Loire-Atlantique, Maine-et-Loire,  
Sarthe-Mayenne.

## 14 salariés

- 3 Gestionnaires Locatifs Comptables
- 1 Comptable
- 9 Chargés de Gestion Locative Adaptée  
dont 2 alternants
- 1 Directeur



“ On a les mêmes règles qu'une agence immobilière classique, mais notre vocation sociale suit la règle des 4P : Public différent (beaucoup plus social) / Prix différents (en dessous du marché) / Produits différents (nos logements sont conventionnés ANAH ou ÉTAT) / Pas de commission. On accompagne les locataires sur le terrain, au plus près.

Au moindre “problème” (on s'adapte à un public plus “cabossé”), on sort le A de Adapté.

La commission d'attribution de chaque association départementale valide les candidats, puis les équipes GLA\* gèrent la relation avec les locataires (signature du bail, états des lieux, suivi technique...).

Le GLA est en étroite relation avec l'équipe accompagnante (travailleurs sociaux et/ou bénévoles) pour suivre le parcours des personnes accueillies, apporter un regard complémentaire ou alerter en cas de difficultés des ménages (ex : impayés, dégradations). Le rôle du GLA est primordial au sein de l'AIVS : c'est un véritable couteau suisse car il a une vision globale (logements, propriétaires, locataires...).

Il est aussi en soutien des propriétaires dans le cadre de leur suivi de patrimoine (garantie de loyers impayés, travaux, conseils fiscaux...). L'équipe Gestion Locative Comptable (GLC) s'occupe quant à elle des opérations comptables (avis d'échéance, compte rendu de gestion, encaissement des loyers...), du lien avec les propriétaires solidaires pour les régularisations de charges ou l'aide à la déclaration de revenus.

Notre Conseil d'administration est composé de l'ensemble des associations départementales.

Notre AIVS est désormais bien rodée et la dynamique régionale est porteuse. ”



**François Baumard,**

Directeur de l'AIVS régionale Pays de la Loire depuis 6 ans

\* Gestionnaire Locatif Adapté

# ACCOMPAGNER

“ Le chemin est parfois long, jonché d’inévitables lassitudes et incompréhensions qui conduisent chacun à des croisées ; ici on se quitte, ou bien on poursuit, mais dans ces deux approches, rupture ou continuation, quelque chose a déjà changé. Oui, l’accompagnement est une aventure autant qu’une ouverture d’où la nécessité d’un discernement. ”

**Bernard DEVERT,**  
Fondateur d’Habitat et Humanisme

# ACCOMPAGNER VERS L'AUTONOMIE ET L'INSERTION

L'ADN d'Habitat et Humanisme est d'associer solutions de logement et accompagnements adaptés aux situations et difficultés rencontrées par les personnes accueillies.

Que ce soit en hébergement, en logement individuel ou collectif, ou encore en EHPAD, les équipes salariées et bénévoles d'Habitat et Humanisme s'adaptent pour mieux accueillir les fragilités et apportent un soutien - qui prend des formes diverses - pour favoriser l'autonomie et l'insertion des ménages logés et hébergés, et accompagner la dépendance des plus âgés.

## Au cœur de l'accompagnement : plusieurs acteurs, une équipe !

Du triptyque "bénévole accompagnant/chargé de mission sociale/chargé de gestion locative adaptée" dans les logements, aux soignants dans les EHPAD en passant par les éducateurs et responsables de centres d'accueil de demandeurs d'asile, les équipes sont pluridisciplinaires, comportent toutes des bénévoles et travaillent en collaboration avec les partenaires sociaux et associatifs locaux.

**493**

salariés  
accompagnants

**3 656**

bénévoles  
accompagnants



## DES VALEURS AU CŒUR DE L'ACCOMPAGNEMENT

- Établir avec les personnes accompagnées des relations d'écoute, de respect et de confiance réciproques.
- Valoriser les compétences de la personne.
- Accepter d'être interrogé dans ses représentations par la rencontre de personnes en situation de fragilité.
- Reconnaître chaque personne accompagnée dans l'exercice de sa citoyenneté.
- Avancer au rythme de la personne.

“ J'ai connu les foyers dès l'enfance. Adulte, j'ai exercé comme agent de sécurité... jusqu'à ce qu'une agression vienne bouleverser ma vie. J'ai alors enchaîné les difficultés et maintenant je vis avec le RSA et je suis sous curatelle.

Ici à la pension de famille, j'ai trouvé un refuge où reprendre pied, un espace pour souffler, pour me reconstruire, pour recommencer. Les salariés et bénévoles sont à l'écoute. Dès qu'il y a un problème, ils sont là ! ”

Jordan, 31 ans



# FAVORISER L'AUTONOMIE ET LE MIEUX-ÊTRE DES PERSONNES LOGÉES

Partout en France, les équipes de professionnels et de bénévoles d'Habitat et Humanisme portent une multitude de projets visant à :

- ▶ Développer le pouvoir d'agir des personnes logées
- ▶ Mettre en place des actions de prévention et d'accompagnement dans le domaine de la santé
- ▶ Co-construire un projet d'insertion professionnelle et/ou de formation
- ▶ Renforcer l'estime de soi par la culture, le sport, l'accès aux vacances
- ▶ Sensibiliser et promouvoir les questions de transition écologique
- ▶ Faciliter l'accès au numérique

Les pages suivantes vous présentent quelques projets menés en 2024 autour de certaines de ces thématiques.

## PROGRAMME RÉSILIENCE

### Favoriser l'intégration sociale et professionnelle de femmes isolées en précarité

Partant du constat que l'insertion par l'activité au même titre que l'accès au logement est un élément essentiel pour le retour à l'autonomie des personnes en situation de fragilité, Habitat et Humanisme développe depuis plusieurs années un **accompagnement personnalisé pour l'insertion professionnelle de ses locataires**.

De nombreuses femmes en difficulté que nous accueillons sont en rupture familiale, victimes de violences conjugales ou sans domicile fixe. Leurs difficultés d'insertion sociale et professionnelle sont multiples : perte de revenus, perte de logement, difficulté d'accès aux droits, isolement social, baisse d'estime de soi...

Mené à Lyon, Résilience est un programme d'accompagnement spécifique et sur mesure pour des femmes isolées et en grande précarité. Il comprend plusieurs étapes :

- ▶ **Personnaliser le suivi** en s'adaptant aux singularités de chaque personne
- ▶ **Remobiliser** grâce à des ateliers collectifs (santé, technique et recherche d'emploi, gestion du stress...) au sein des tiers-lieux solidaires
- ▶ **Développer l'autonomie, le "pouvoir d'agir"** de chaque personne

En 2024, 25 femmes ont pu bénéficier de ce programme autour de 16 ateliers collectifs pour booster la confiance en soi, accompagnés d'un travail avec une infirmière spécialisée afin d'appréhender les démarches santé au niveau physique ou psychique.

Au bout de 4 mois, même si toutes les femmes n'ont pas retrouvé un emploi, le travail mené leur a permis d'élargir leurs horizons et aspirations professionnelles, d'envisager une formation, de gérer leur stress, et d'être outillées sur les questions liées aux droits de la famille et du travail.



## Une relation privilégiée avec la Fédération AGIRC-ARRCO

Depuis quelques années, le groupe AGIRC-ARRCO (AA) soutient financièrement plusieurs projets immobiliers Habitat et Humanisme. En 2024, un partenariat plus large se développe pour renforcer le soutien aux personnes âgées précaires que nous accueillons. Une feuille de route commune a été définie s'appuyant sur :

- ▶ **la diffusion des services personnalisés de l'AGIRC-ARRCO** pour les retraités et aidants dans les associations locales et branches (bilan santé, trouver une aide à domicile, soutenir un proche, aides financières...). Des webinaires présenteront ces services.
- ▶ **un maillage territorial pour favoriser les liens et continuer à soutenir les projets immobiliers d'Habitat et Humanisme** dans le cadre de la politique d'investissement de l'Agirc-Arrco (adaptation des logements, rénovation des EHPAD, création de lieux de répit, appui aux nouvelles formes d'habitat).
- ▶ **le développement du bénévolat.**

## Première mesure d'impact sur les bénéficiaires de l'accompagnement aux vacances

Les personnes vivant dans la précarité sortent peu de chez elles et n'ont pas les ressources pour accéder aux voyages. Les vacances ne sont pas un luxe, mais une pause nécessaire dans un quotidien marqué par les difficultés. Ce premier rapport d'impact met en avant des effets importants sur la santé, l'estime de soi et les relations sociales et familiales.

En 2024, Habitat et Humanisme a mené sa première mesure d'impact en partenariat avec l'association Vacances Ouvertes afin de mesurer les effets des vacances pour les résidents et locataires. Depuis 2018, le Mouvement a signé un partenariat national avec l'Agence Nationale des Chèques-Vacances (ANCV) qui lui permet de bénéficier d'une dotation annuelle pour financer une partie des projets. **En 2024, 756 personnes** ont pu profiter d'un séjour, dont **230** pour lesquelles c'était une première fois.



“ J'ai ressenti du bien-être et une amélioration de mon humeur. Les activités et les paysages, comme les cascades, m'ont fait du bien, ça m'a rendu positive. J'ai découvert de nouvelles activités que j'aimerais bien intégrer à mon quotidien, comme la couture. ”  
Virginie

## Des outils numériques pour lutter contre la précarité énergétique

L'inflation renforce la précarité des plus vulnérables, notamment sur les questions d'énergie.

En 2024, le partenariat que nous avons signé avec le groupe Rexel nous a permis de lancer un dispositif innovant en région Midi-Pyrénées. Après une phase d'identification (questionnaires auprès des locataires, analyse des factures, DPE...), **une dizaine d'appartements ont été équipés de thermomètres-hygromètres connectés et de caméras thermiques permettant de visualiser les éventuelles déperditions de chaleur.** L'objectif était de recueillir suffisamment de données pendant les mois d'hiver afin de mettre en place des améliorations rapides pour le confort thermique : travaux d'isolation sur mesure ou conseils concrets afin que les locataires modifient leurs habitudes (ou les deux à la fois).

Résultat : le constat est là ! **Pour les locataires une diminution importante de la consommation et une baisse des factures.**

### QUELQUES CHIFFRES

#### BIEN-ÊTRE & SANTÉ

**81,2%**

des partants se sentent globalement mieux après leurs vacances.



#### ESTIME DE SOI & CONFIANCE EN L'AVENIR

**64%**

des locataires gagnent en confiance en eux.

**57,2%**

ont davantage confiance en leur avenir.



#### RELATIONS SOCIALES & FAMILIALES

**60,7%**

des vacanciers se sentent moins seuls après leur séjour.



#### IMPACT DURABLE

**92%**

des participants souhaitent repartir l'année suivante.



“ La Fondation Rexel soutient des initiatives qui apportent des solutions concrètes aux défis sociaux et environnementaux actuels. Nous avons été touchés par l'engagement d'Habitat et Humanisme et sa volonté de mettre en place un dispositif terrain pour aider les personnes logées et accompagnées par le Mouvement dans leur compréhension de la consommation d'énergie et de l'impact sur leur facture énergétique. Beaucoup de personnes en France sont concernées par la précarité énergétique. Avec notre soutien, Habitat et Humanisme dispose d'outils de mesure concrets tels que caméras thermiques, des wattmètres, des thermomètres-hygromètres... pour accompagner ses locataires autour d'écogestes qui vont leur permettre de réduire leur facture énergétique. ”

Marie-Hélène Gomis,  
Secrétaire Générale de la Fondation Rexel

## La Culture, outil d'insertion des publics en difficulté

L'accès à la culture est un puissant levier d'insertion pour les publics en difficulté qui, de par leur parcours de vie, n'y ont peu ou pas accès.

Il s'agit d'ouvrir les lieux culturels aux locataires et résidents : visite, représentations,... mais également d'utiliser l'art et la culture, au sens large, comme outils participatifs, dans le parcours d'insertion.

Parmi les impacts positifs, on relève **la sortie de l'isolement et le renforcement de l'estime de soi.**

### UNE PIÈCE DE THÉÂTRE POUR SENSIBILISER AUX ADDICTIONS NUMÉRIQUES

Dans le cadre de notre accompagnement autour des addictions, nous menons un programme pour renforcer les compétences des équipes d'accompagnants bénévoles et salariés afin de mieux repérer les difficultés des locataires.

En Côte d'Or, Habitat et Humanisme en partenariat avec Harmonie Mutuelle a créé le spectacle théâtral "**Ecrans pour tous et tous à cran !**" avec la troupe Reflet Théâtre pour illustrer les impacts du numérique dans nos vies et provoquer la réflexion sur sa bonne utilisation.

Ce spectacle est le fruit de plusieurs mois de travail collaboratif. Habitat et Humanisme Côte d'Or a mené une enquête auprès de ses locataires sur l'usage et les effets des écrans. Les témoignages récoltés ont permis de nourrir l'écriture de la pièce. Interactive avec le public et en mettant en scène des situations du quotidien, elle invite chacun à prendre conscience des enjeux liés à l'usage excessif des écrans.

Elle encourage également les familles à dialoguer avec leurs enfants sur les limites à poser. L'objectif est de déployer cette pièce partout en France désormais.



### 3<sup>ÈME</sup> PARTICIPATION AU FESTIVAL "C'EST PAS DU LUXE" D'AVIGNON

En 2024, Habitat et Humanisme a participé pour la 3<sup>e</sup> fois au festival "C'est pas du luxe", organisé par la Fondation pour le Logement des défavorisés. Plusieurs projets ont été réalisés :

**"CORPS OASIS - LES MURS DE LA VILLE"** : Les équipes et les résidents d'Habitat et Humanisme Vaucluse ont créé une exposition photographique immersive de Thomas Bohl, se voulant comme un parcours reliant les corps en mouvement. Le projet consistait aussi à présenter un documentaire chorégraphique relatant des récits d'histoires marquantes d'habitants d'Avignon reliés à des lieux emblématiques de la ville.

**"DEUS EX HORTUS"** : Habitat et Humanisme Somme a proposé un projet d'exposition florale mêlant art et nature, dans lequel les résidents jardiniers-potagistes de la pension de famille Monsieur Vincent ont transformé un espace urbain en un jardin comestible.

**"VIENS, ON S'EN VA !"** : Les résidents et bénévoles d'Habitat et Humanisme Provence se sont unis pour créer une œuvre en 3D autour de valises, symbolisant le voyage et l'évasion, mais aussi leurs histoires de vie, exposée au grand public dans une ancienne église.



## Une équipe d'accompagnement pluridisciplinaire : un trinôme travailleur social, chargé de Gestion Locative Adaptée et bénévole bricoleur

À Habitat et Humanisme, un locataire bénéficie de la richesse d'une équipe qui l'accompagne dans sa réinsertion. Elle est souvent composée **d'un travailleur social, d'un chargé de gestion locative Adaptée (GLA), d'un bénévole accompagnant et, en cas de besoin, d'un bénévole bricoleur**. Chacun a ses particularités, mais travaille en complémentarité pour apporter un soutien personnalisé, adapté à la situation de la personne.

### UNE ÉQUIPE DE CLERMONT-FERRAND

12 quartiers ont récemment été constitués dans l'organisation d'H&H Auvergne. Chaque quartier regroupe un animateur (souvent le GLA), avec un assistant social, un bénévole accompagnant et un bénévole bricoleur (qui couvre généralement plusieurs quartiers).

ZOOM SUR

Marie Chalié, Travailleuse sociale

“ Ma mission est d'accompagner les locataires globalement.

Après un diagnostic social, nous définissons ensemble un projet et je leur apporte un soutien autour de plusieurs points : gestion budgétaire, démarches administratives, orientation vers des partenaires spécialisés pour l'emploi, la santé, la parentalité...

Je travaille conjointement avec mon collègue GLA qui peut m'alerter sur des difficultés de la personne pour le paiement de loyer et dans ce cas, nous mettons en place un plan d'apurement. Ça peut être aussi le cas si la personne n'a pas le moral.

Le travail du GLA est primordial dans la prévention des risques. Dans tous les cas, dès qu'il s'agit d'un problème technique, je mets les locataires en lien avec le bénévole bricoleur. ”



Pascal Gaudin,  
Chargé de Gestion Locative Adaptée  
- GLA

“ Je travaille en collaboration étroite avec Marie (travailleuse sociale) et Pascal (bricoleur bénévole, accompagnant technique).

De mon côté, je prends en charge le suivi de l'entretien des logements du Quartier Saint-Pierre. Notre organisation en trinôme nous permet d'être particulièrement réactifs pour venir en aide aux locataires.

En tant que GLA, je repère les besoins des locataires (problème technique, éventuellement financier ou plus personnel...) en temps réel.

J'interpelle ma collègue Marie si je sens que la personne est en difficulté. Je gère un grand nombre de logements et je sais que je peux faire appel à mon bénévole bricoleur aller, par exemple, réparer une poignée de porte, monter un petit meuble, gérer une fuite... ”



“ Mes interventions commencent souvent par la réception d'un SMS de Marie ou de Pascal.

Ici, c'est un problème avec la poignée de porte de la chambre du bébé qui bloque par moment. Mme H. craint de ne pas pouvoir ouvrir quand son enfant dort. Finalement, je devrais changer la serrure encastrée. Mais ça peut être juste changer une ampoule. Dans ce cas, je montre comment faire à Mme H.

L'objectif c'est de ne pas faire à la place de mais de rendre autonomes les locataires dans l'entretien courant de leur logement.

Les locataires sont parfois isolés sans famille et connaissance. Mes réparations sont aussi l'occasion de créer du lien social, juste discuter. Dans tous les cas, à mon retour, je fais un compte-rendu à Pascal et Marie. ”

Pascal Maugue, Bénévole bricoleur

# L'ACTIVITÉ MÉDICO-SOCIALE : HABITAT ET HUMANISME SOIN



Au sein du Mouvement Habitat et Humanisme, Habitat et Humanisme Soins anime un réseau d'établissements et de services pour personnes âgées fragilisées ou dépendantes, à faibles ressources.

Habitat et Humanisme Soins propose des solutions innovantes d'habitat et de services dans l'objectif de compléter et repenser l'hébergement en EHPAD, retarder la perte d'autonomie et permettre aux personnes vulnérables de garder une vraie place dans la société.



## ZOOM SUR DES PROJETS MENÉS EN 2024



### “Un senior, un rêve”

Les personnes âgées accueillies dans nos établissements ont des revenus modestes. Leur parcours de vie fragilisé par la précarité ne leur a pas toujours permis de réaliser leurs rêves, même les plus simples.

En 2024, Habitat et Humanisme a travaillé avec l'association “un senior, un rêve” pour former le personnel dans les EHPAD mais aussi dans les pensions de famille du Mouvement, afin que les équipes disposent d'une boîte à outils leur permettant de mettre en œuvre les souhaits des résidents.

À l'aide d'une carte mentale, d'un photolangage et d'une méthode hiérarchisant les priorités et les possibilités, **près de 23 rêves ont ainsi pu être réalisés en 2024**, comme par exemple, **rencontrer les pompiers, participer à un atelier d'ébénisterie ou participer à un concert symphonique.**

Rentrée à l'EHPAD Châteauneuf peu avant minuit, comme une Cendrillon des temps modernes, Christiane a encore des étoiles plein les yeux quand elle se confie à l'équipe :

“ J'ai été très impressionnée par la belle salle de l'auditorium et j'ai pensé très fort à mon mari avec qui je partageais la passion de la musique classique ! ”

### Ouverture d'un nouveau tiers-lieu à l'EHPAD Saint-Joseph à Loriol-sur-Drôme

L'ouverture des établissements sur leur environnement est indispensable pour permettre aux personnes accueillies de maintenir ou de restaurer leurs liens sociaux, et continuer à exercer leur citoyenneté.

Habitat et Humanisme, pionnier dans l'ouverture de tiers-lieux solidaires, poursuit son développement dans ce domaine (notamment au sein du médico-social) avec **l'ouverture en 2024, d'un tiers lieu sur le site de l'EHPAD Saint-Joseph à Loriol (26).**

Tout a commencé avec le projet de rénovation de la chapelle porté par une bénévole dont le mari était vitrailliste. L'association “Source de Vie” est alors créée pour porter le projet, mais l'arrivée du COVID le retarde. Parallèlement, le concept des tiers lieux se développant, la communauté de Communes Val de Drôme propose un programme pour se former, auquel deux bénévoles de l'association (ainsi que Céline, animatrice de l'EHPAD Saint-Joseph) participent pendant 9 mois, complété par un accompagnement d'Alter'Incub, incubateur de projets collectifs.

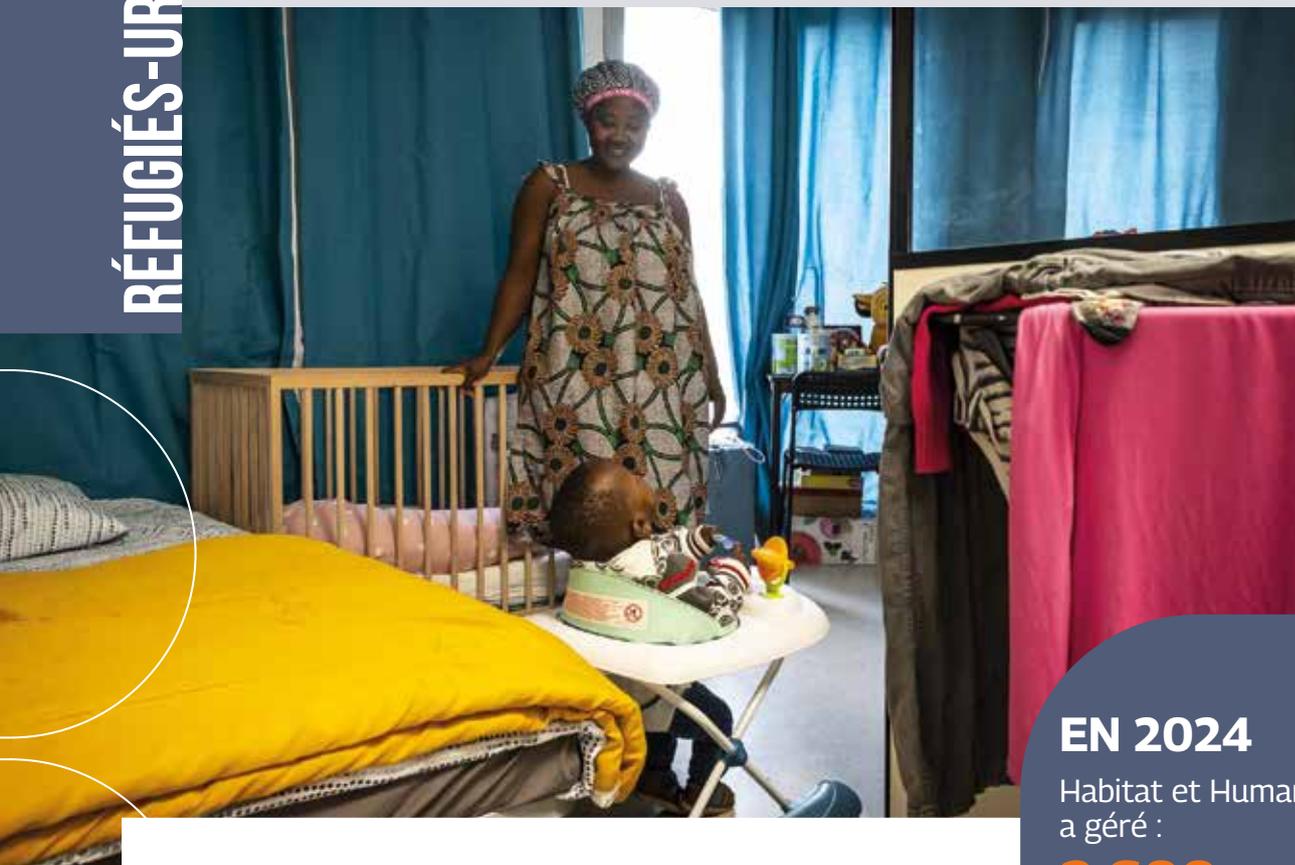
**En 2024, l'équipe met en place les premières activités au sein de la salle d'animation de l'EHPAD**, car quelques travaux restaient à effectuer dans la chapelle (électricité, sécurisation, peinture, aménagement d'une rampe d'accès). Soutenu par la ville de Loriol et la presse locale, les premières rencontres connaissent un succès certain. Finalisés courant 2024, les travaux de la chapelle permettront de lancer pleinement le lieu.



“ Ce tiers-lieu au sein de l'EHPAD Saint-Joseph sera une nouvelle “place du village”, un espace d'écologie humaine où chaque personne de tout âge, qu'elle soit résidente, accompagnante, ou extérieure, pourra trouver un ressourcement culturel, spirituel, social et écologique ! ”

**Fabienne CHEVALIER,**  
Présidente de l'association “Source de Vie”

# L'ACCUEIL DE RÉFUGIÉS ET L'HÉBERGEMENT D'URGENCE



## Une réponse complète aux besoins d'hébergement et d'accompagnement social des plus précaires

Face à la précarité croissante et l'accroissement des publics en difficulté, Habitat et Humanisme développe une activité d'hébergement d'urgence ainsi que d'accueil de réfugiés et demandeurs d'asile. Cette activité est portée par Habitat et Humanisme Urgence, mais également par les associations territoriales (notamment Habitat et Humanisme Rhône).

Les différents dispositifs mettent en œuvre :

- ▶ **une mise à l'abri** en centre d'hébergement ou un logement temporaire,
- ▶ **un accompagnement adapté à la situation des personnes** : socio-administratif, juridique, santé, professionnel...
- ▶ **des programmes d'intégration** par la formation, l'emploi, le logement, le sport et la culture.

Les personnes accompagnées sont :

- ▶ **des personnes en situation de grande vulnérabilité** : femmes victimes de violences, enfants, personnes sans-abri, etc. ;
- ▶ **des personnes exilées** : demandeurs d'asile en cours et/ou bénéficiaires de la protection internationale (dans le cadre des programmes portés par l'État).

### EN 2024

Habitat et Humanisme a géré :

**2 600** places d'accueil

**1 210** places en centres d'hébergement d'urgence

**1 390** places d'accueil pour demandeurs d'asile et réfugiés

Habitat et Humanisme a accueilli et accompagné :

**3 200** personnes dans ses différents dispositifs.

## EN 2024, OUVERTURE DE 9 NOUVEAUX CENTRES :

- ▶ **5** nouveaux sites d'accueil de réfugiés et demandeurs d'asile
- ▶ **4** nouveaux centres d'hébergement d'urgence

### FUSION AVEC L'ASSOCIATION PHILIA

En 2024, Habitat et Humanisme Urgence a fusionné avec l'association PHILIA, spécialisée en Île-de-France dans l'accompagnement et l'hébergement temporaire de ménages en grande difficulté particulièrement des réfugiés et demandeurs d'asile.

## 2 nouveaux programmes d'accompagnement en Lozère et Aveyron : le dispositif AGIR (Accompagnement Global et Individualisé des Réfugiés)

Habitat et Humanisme Urgence déploie en 2024 (en Lozère et Aveyron) un nouveau dispositif financé par le ministère de l'Intérieur et le Fonds européen Asile Migration Intégration (FAMI) : le programme AGIR. Il permet une aide personnalisée vers l'accès aux droits, l'emploi et le logement aux bénéficiaires d'une protection, internationale ou subsidiaire, signataires du Contrat d'Intégration Républicaine (CIR), soit 136 personnes accompagnées en 2024.

## UNE MAISON D'ACCUEIL POUR LES RÉFUGIÉS UKRAINIENS AU HAVRE

ZOOM SUR



Dans le cadre d'un partenariat avec le groupe SNCF et grâce au soutien de l'État et de la ville du Havre, **Habitat et Humanisme Urgence a ouvert en 2024 un centre d'hébergement pour réfugiés ukrainiens dans un ancien foyer de cheminots.**

Les 40 résidents ayant fui la guerre bénéficient d'un programme d'accompagnement global, pour les aider à s'intégrer et à reconstruire leur vie. Ce travail est réalisé grâce à une équipe de travailleurs sociaux et de conseillers d'insertion professionnelle, avec le soutien précieux de bénévoles qui permettent d'élargir cet accompagnement aux thématiques de l'apprentissage de la langue française, de la culture ou encore du sport.

## L'URBANISME TRANSITOIRE : UTILISER DES LIEUX INOCCUPÉS POUR DES SOLUTIONS TEMPORAIRES D'HÉBERGEMENT

En 2024, à Villeurbanne (commune jouxtant Lyon) **Habitat et Humanisme a ouvert un nouveau centre d'accueil pour des familles monoparentales dans une ancienne usine inoccupée.**

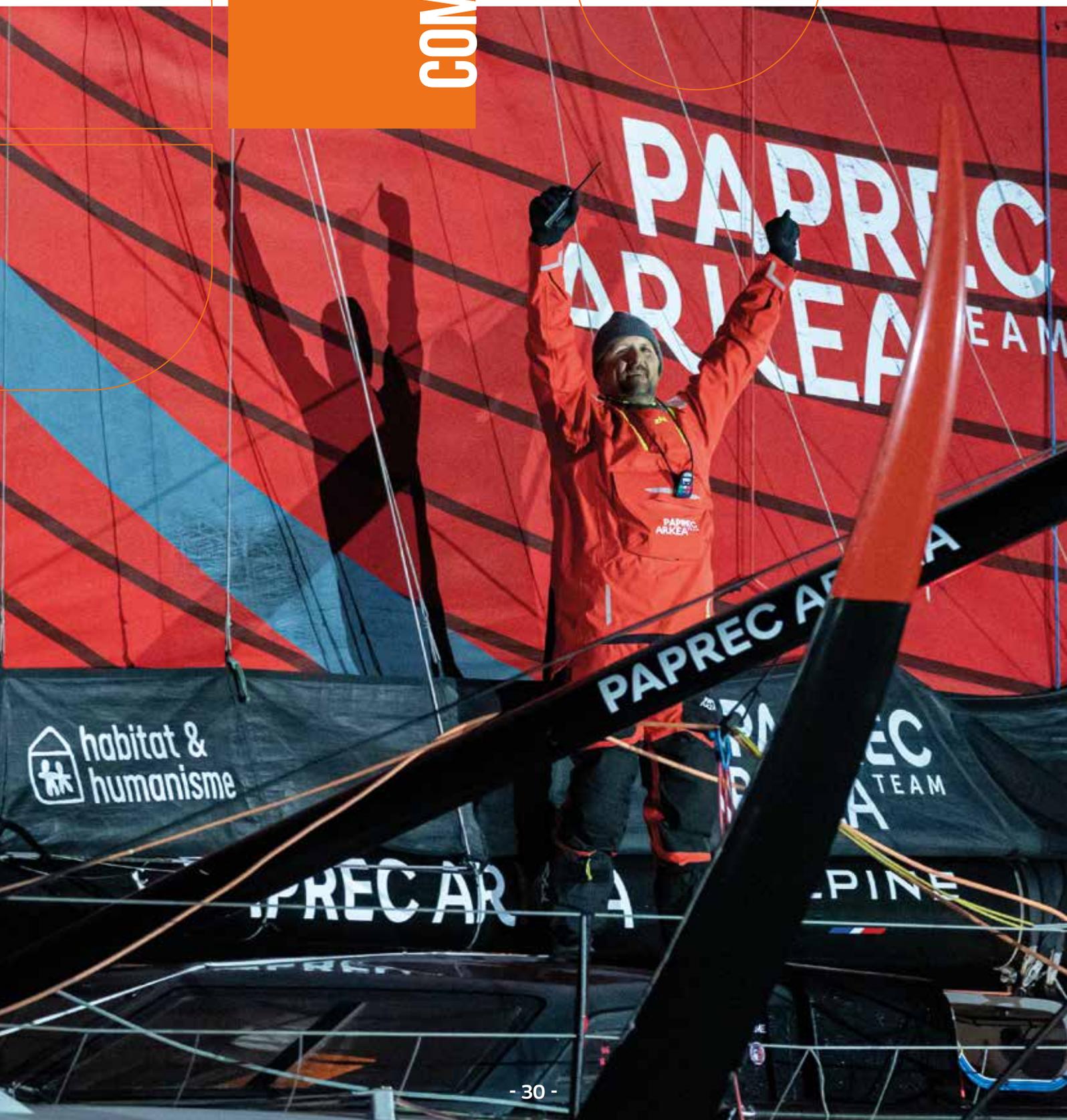
Grâce au soutien de la Métropole et de l'Entreprise des Possibles, il aura fallu à peine 6 mois pour aménager et reconfigurer les bureaux en chambres individuelles et espaces communs.

La Maison Decomberousse propose ainsi un hébergement temporaire à 14 familles monoparentales, soit environ 50 personnes, dans un espace de près de 1000m<sup>2</sup>.

“ Avant j'étais à la rue. On dormait dehors et parfois chez des amis, ça n'était pas stable. La rue, c'est dangereux, surtout pour les femmes. Après les nuits dehors, le matin, la grande devait partir pour l'école ! Ma fille est au CP, elle veut devenir pédiatre. Ici, c'est mon premier chez moi, pour avancer ! ”

Fathia

# COMMUNIQUER



La communication est fondamentale pour Habitat et Humanisme, afin de faire connaître son action auprès du grand public et de recruter de nouveaux bénévoles, donateurs, épargnants solidaires et propriétaires solidaires.

Le Mouvement est également très actif dans le débat public et auprès des pouvoirs publics, pour promouvoir ses actions de plaidoyer et ses propositions issues de son expérience de terrain.

## HABITAT ET HUMANISME A EMBARQUÉ SUR LE VENDÉE GLOBE 2024 !

En 2024, pour la nouvelle édition du Vendée Globe, le Team Paprec Arkéa et son skipper, Yoann Richomme, ont mis Habitat et Humanisme en lumière, en associant à leur course la cause du logement et de l'insertion des personnes en difficulté. Ce rapprochement s'est fait grâce au soutien du Crédit Mutuel Arkéa, co-sponsor du Team et déjà partenaire de notre Mouvement.



### Une aventure collective exceptionnelle pour Habitat et Humanisme

Rallier cette course mythique, c'était aussi pour Habitat et Humanisme l'opportunité d'offrir une aventure exceptionnelle pour les familles et personnes logées.

En effet, si la visibilité a constitué un réel enjeu, Habitat et Humanisme a eu à cœur de faire participer les locataires et résidents, notamment dans les associations proches du littoral vendéen. Ils ont ainsi pu participer pleinement au projet à travers **des rencontres avec Yoann Richomme, des visites de chantier du bateau, des animations dans le village du Vendée Globe aux départs des courses.**

**Une vingtaine d'enfants logés à Clermont-Ferrand ont même pu découvrir la mer pour la première fois** en participant à des classes de mer. Ils ont été accueillis en VIP dans la loge de l'équipe et pu visiter la maquette grandeur nature du voilier de Yoann Richomme.

Plus largement, l'ensemble des équipes locales d'Habitat et Humanisme et les personnes logées ont été fédérées autour de ce beau défi sportif et de dépassement de soi. Un projet qui s'est en plus clôturé par une belle récompense puisque Yoann Richomme s'est classé 2<sup>ème</sup>, devenant notre champion solidaire des océans !

“ Je ne connaissais pas Habitat et Humanisme. D'autres skippeurs ont des partenariats avec des associations, mais on ne me l'avait jamais proposé. J'en avais envie depuis longtemps, ça ne s'était jamais fait, et j'ai donc été heureux qu'Habitat et Humanisme vienne à moi par l'intermédiaire du Crédit Mutuel Arkéa. Bien sûr, j'ai regardé en détail ce que faisait l'association et j'ai été frappé par le sérieux et le souci du long terme. On ne loge pas les gens à la va-vite à Habitat et Humanisme, on leur donne le temps de se reconstruire, de se réinsérer si c'est possible. Il y a beaucoup de points communs entre le travail social de fond et le montage d'un projet de Vendée Globe, qui demande du temps, de la patience. Je serais très heureux si la visibilité d'Habitat et Humanisme sur mon bateau, et si les rencontres que nous organiserons, permettent de lever des fonds et de faire mieux connaître l'association. ”

Yoann Richomme,  
Skipper Team Paprec-Arkea, 2<sup>e</sup> du Vendée

# HABITAT ET HUMANISME RAYONNE PARTOUT EN FRANCE



## Une campagne de visibilité à l'occasion des jeux olympiques 2024

L'agence lyonnaise Native nous a offert une campagne de communication impactante diffusée sur les réseaux sociaux, rebondissant sur la polémique des lits en carton installés dans le village olympique.

Grâce à une série de trois visuels, Habitat et Humanisme a rappelé la réalité des 300 000 personnes, sans-abri en France, obligées de dormir dans des abris de fortune.

“ Habitat et Humanisme rappelle que les athlètes des J.O. de Paris 2024 ne sont pas les seuls à dormir sur des lits en carton. ”

## Des inaugurations sur tout le territoire

Événements incontournables post livraison des projets immobiliers, les inaugurations sont l'occasion de réunir tous les acteurs qui ont participé ou soutenu l'ouverture d'un nouveau projet d'habitat pour les plus fragiles.

En 2024, de nombreux d'événements se sont déroulés partout en France comme par exemple à Nantes où Habitat et Humanisme Loire-Atlantique a inauguré une nouvelle résidence sociale intergénérationnelle de 29 logements, et à Montpellier pour l'ouverture d'une pension de famille de 25 logements.

Des moments majeurs pour le Mouvement qui montrent l'engagement des équipes locales et les synergies partenariales.



## Un concert caritatif dans une salle emblématique de Lyon

Collecter des fonds et faire connaître Habitat et Humanisme à un nouveau public, c'était l'objectif de ce bel événement organisé début décembre 2024 à Lyon. La grande salle de la Bourse du Travail était comble pour écouter les 70 musiciens de l'orchestre symphonique de l'école d'ingénieurs INSA jouer une sélection de musiques de films. L'Orchestre avait généreusement accepté d'offrir la recette du concert à Habitat et Humanisme Rhône qui a pu présenter son action au cours de la soirée.



## À Tours, pour les Journées du Patrimoine, 450 visiteurs à la résidence intergénérationnelle

À l'occasion des Journées Européennes du Patrimoine 2024, Habitat et Humanisme Indre-et-Loire a ouvert les portes de sa maison intergénérationnelle située dans un endroit emblématique de la ville de Tours : l'ancien Cloître des Capucins.

Les coursives du site se sont parées de panneaux explicatifs et de photos d'époque, retraçant la vie des moines capucins, présents dans les lieux jusqu'à la fin des années 60 jusqu'à la reconfiguration du site par Habitat et Humanisme pour le transformer en logements. Une visite contée du parc, encadrée par des résidents et des bénévoles complétait les animations proposées au grand public. Une première ouverture couronnée de succès, avec plus de 450 visiteurs.

## Distinction : Habitat et Humanisme reçoit le prix des "Héros de Notre Temps"

À l'occasion du Salon des Seniors 2024, le magazine Notre Temps a décerné le prix des "Héros de Notre Temps" à Habitat et Humanisme.

Ce prix distingue l'engagement et le travail du Mouvement, notamment au travers des 62 résidences intergénérationnelles et des 60 établissements pour personnes âgées répartis sur le territoire national.



## Plaidoyer et lobbying

En 2024, Habitat et Humanisme s'est particulièrement mobilisé :

- ▶ **autour du projet de loi logement et de la réforme envisagée sur la loi SRU finalement avortée.** Habitat et Humanisme s'est positionné pour la sauvegarde de la loi SRU avec des propositions pour accroître l'offre de logements très sociaux.
- ▶ **lors des élections législatives,** le Mouvement a souhaité, dans un communiqué de presse, rappeler ses valeurs visant à construire une société plus inclusive qui fait place à chacun.
- ▶ **à l'occasion du projet de loi de finances pour 2025,** Habitat et Humanisme (aux côtés des acteurs majeurs de lutte contre le mal-logement) a proposé des amendements législatifs pour :
  - la poursuite et l'amélioration du dispositif fiscal Loc'Avantages dont bénéficient les propriétaires solidaires,
  - la reconduction des mesures d'Intermédiation locative dédiée à l'accueil des familles ukrainiennes,
  - l'exonération de la taxe d'habitation pour les acteurs du secteur "Accueil, Hébergement, Insertion".

Du 18 au 27 octobre 2024, des résidents de toute la France ont dansé, chanté, cuisiné ou dribblé aux côtés de personnalités qui ont été nombreuses à renouveler leur engagement aux côtés d'Habitat et Humanisme !

Ainsi, la danseuse et animatrice **Inès Vandamme**, le critique culinaire **François-Régis Gaudry**, le footballeur **Kevin Gameiro** et la chanteuse **Carla Lazzari** ont notamment repris du service. Ils ont été rejoints par d'autres ambassadeurs comme **Virginie Grimaldi** (romancière à succès), **Laurent Maistret**, (star du petit écran), **Emmanuel Petit** (qu'on ne présente qu'aux moins de 20 ans), **Pascal Ory** (historien et académicien) ou encore **Corentin Tolisso** (footballeur international).

Pour cette 7<sup>e</sup> édition, les entreprises ont elles aussi été au rendez-vous de la solidarité ! C'est le cas notamment de **Leroy Merlin** et **Weldom** qui ont accueilli une nouvelle fois des collectes solidaires partout en France, ainsi que d'**Altarea**, grand partenaire d'Habitat et Humanisme, **Harmonie Mutuelle**, **Groupe Atlantic**, **Axa Atout Cœur**, **BNP Paribas** et **Truffaut**.

Au total, plus de 50 événements organisés par les associations locales pour célébrer la solidarité !

L'heure  
SOLIDAIRE  
2024

**35** associations  
mobilisées

**53** événements  
organisés

**35** ambassadeurs

**25** collectes  
Leroy Merlin



Il a fallu pousser les murs de la salle commune du Carmel de Douai tant les résidents étaient nombreux pour apprendre à danser le cha-cha-cha avec **Inès Vandamme** !

Petit gabarit mais grande générosité, la danseuse a enflammé la piste et fait chalouper l'assemblée. Enchantée de renouveler sa participation à l'opération en venant cette fois-ci dans sa région natale (qu'elle affectionne particulièrement), Inès est repartie en laissant derrière elle des sourires allant d'une oreille jusqu'à l'autre sur les visages des petits et comme des plus grands.

VOIR LA RÉTROSPECTIVE 2024



### Euphorie à Strasbourg, pour les retrouvailles avec Kevin Gameiro !

Pour la deuxième année consécutive, le footballeur a pris le temps de signer des autographes et répondre aux questions des petits comme des grands, avant d'arbitrer un match d'anthologie !



### Effervescence créative à la Maison Saint-Fort (Bordeaux), où Virginie Grimaldi a proposé un atelier d'écriture aux résidents.

Une rencontre intimiste mais pleine d'émotion, qui a marqué profondément la romancière : "C'était riche, puissant, merveilleux. Ce n'est pas moi qui leur ai offert quelque chose, mais le contraire. Leurs sourires, leur histoire et leurs fêlures m'ont bouleversée."



### On mouille le maillot aux côtés d'Emmanuel Petit !

L'auteur du très célèbre 3<sup>e</sup> but en finale de la coupe du monde 1998 a partagé son expérience avec une assemblée enchantée de le rencontrer, avant d'arbitrer un match où petits et grands ont eu le plaisir d'être observés et conseillés par l'ancien joueur professionnel.



## JE DONNE L'HEURE SOLIDAIRE !



À la Maison Saint-Charles (Paris), les résidents ont eu le plaisir de cuisiner et partager un repas avec François-Régis Gaudry, célèbre critique culinaire. Pesée au gramme près ou "à la louche", chacun sa technique, mais tout le monde est d'accord quand il s'agit de se retrouver autour de la table et de partager le fruit d'une matinée de labeur !



### À la rencontre d'athlètes paralympiques en Sarthe-Mayenne.

Territoire de champions, l'Escale Solidaire Le Mazagran à Laval a accueilli pendant la semaine de l'heure solidaire trois sportifs paralympiques : Sounkamba Sylla (sprint 100 mètres), Charles Renard (guide en athlétisme pour déficients visuels) et Vladimir Vinchon (équitation). En parallèle, au Mans, le groupe Archimède a dévoilé le clip officiel de sa chanson "Simple et dévoués", ode au bénévolat dédiée à Habitat et Humanisme, lors d'un concert inédit.

#### Et aussi :

- ▶ À Bourgoin-Jallieu, les équipes d'Altarea posent dans le canapé qu'ils viennent de monter pour la résidence Paulette Mélinon.
- ▶ Les salariés d'Harmonie Mutuelle salivent devant les belles assiettes préparées dans une Escale Solidaire lyonnaise.
- ▶ Dans les magasins Leroy Merlin, bénévoles, bénéficiaires et salariés du magasin sont tous investis pour la réussite des collectes solidaires.





# L'INVESTISSEMENT SOLIDAIRE

Habitat et Humanisme a créé **deux sociétés foncières solidaires** :

**LA FONCIÈRE D'HABITAT ET HUMANISME** et **EHD** (Entreprendre pour Humaniser la Dépendance), toutes deux agréées ESUS (Entreprises Solidaires d'Utilité Sociale) et SIEG (Service d'Intérêt Économique Général), dont le capital est détenu en majorité par des investisseurs attentifs à la valeur sociale et solidaire de leur placement.

Grâce à leur agrément ESUS, ces sociétés bénéficient également de souscriptions d'investisseurs institutionnels : fonds d'investissements solidaires, ISR ou responsables, notamment via l'épargne salariale.

## Un investissement à fort impact, assorti d'un avantage fiscal

Dans le cadre de l'avantage IR-SIEG, l'investissement dans le capital des foncières solidaires ouvre droit à une réduction d'impôt sur le revenu égale à 25% du montant investi, dans la limite des plafonds légaux et à condition de conserver ses actions, 5 ans minimum.

## LA FONCIÈRE D'HABITAT ET HUMANISME

Créée en 1986, la Foncière d'H&H construit, achète et rénove des logements destinés aux ménages à faibles ressources.

En 2024, la Foncière a procédé à deux augmentations de capital visées par l'AMF (Autorité des Marchés Financiers) pour un montant total de **21,2 M€**.

**AU 31/12/2024**



Capital + Prime d'émission :

**363,9 M€**

dont **123,7 M€** détenus par des investisseurs institutionnels



Nombre d'actionnaires : **10972**

## ENTREPRENDRE POUR HUMANISER LA DÉPENDANCE (EHD)

Créée en 2003, EHD réalise des opérations de mise aux normes ou de construction d'EHPAD, de maisons intergénérationnelles et de logements sociaux.

En 2024, les nouvelles souscriptions au capital d'EHD se sont élevées à **22,9 M€**.

**AU 31/12/2024**



Capital : **201 M€**

dont **55,6 M€** détenus par des investisseurs institutionnels



Nombre d'actionnaires : **3477**



“ Depuis 22 ans, Habitat et Humanisme et Mirova unissent leurs forces dans un partenariat exemplaire, alliant engagement social et finance responsable. Ce partenariat témoigne d'une vision commune : celle d'un monde où chacun peut bénéficier d'un habitat décent, et où l'économie s'inscrit dans une dynamique de solidarité et de durabilité. À travers leurs actions, Habitat et Humanisme et Mirova continuent de démontrer que finance et humanisme peuvent avancer main dans la main, pour construire un avenir meilleur pour tous. ”

**Emmanuel Gautier,**  
Gérant de fonds solidaires - Mirova

# L'ÉPARGNE SOLIDAIRE

Depuis 30 ans, Habitat et Humanisme a développé, en lien avec des partenaires bancaires et financiers, une gamme de produits d'épargne solidaire pour lesquels le souscripteur fait un don (pour les cartes bancaires solidaires) ou partage ses intérêts annuels avec le Mouvement.

## CARTES ET LIVRETS BANCAIRES

Habitat et Humanisme est bénéficiaire de livrets d'épargne solidaire proposés par de grands réseaux bancaires français qui permettent de partager les intérêts annuels avec Habitat et Humanisme ; ainsi que du LDDS (livret de développement durable et solidaire) qui permet, de plus, de faire un don sur le capital investi.

Habitat et Humanisme est également bénéficiaire de cartes bancaires solidaires.

AU 31/12/2024

-  Nombre de livrets : **17 633**
-  Nombre de cartes : **974**
-  Fonds versés à H&H : **1,7 M€**

## FONDS COMMUNS DE PLACEMENT

Habitat et Humanisme est bénéficiaire de deux FCP solidaires et de partage :

**Solidarité - Habitat et Humanisme** (qui partage 25% de ses revenus) et **Solidarité - CA Habitat et Humanisme** (qui partage 50% de ses revenus). Gérés par AMUNDI, ils sont proposés dans l'ensemble des réseaux bancaires et sur les plateformes de souscription en ligne.

AU 31/12/2024

-  Souscripteurs FCP : **2 105**
-  Fonds versés à H&H : **455,5 K€**

## ASSURANCE-VIE

Le FCP Solidarité - Habitat et Humanisme est référencé dans une centaine de contrats d'assurance vie. Dans le cas des contrats Liberalys Vie, Habitat et Humanisme bénéficie d'une rétrocession partielle des frais de souscription et de gestion.

AU 31/12/2024

-  Nombre de contrats ouverts : **418**
-  Fonds versés à H&H : **45,2 K€**

Livrets

Assurance Vie

Cartes

ÉPARGNE



À fin 2024, Habitat et Humanisme comptait plus de **19 000** épargnants solidaires engagés à ses côtés.

En 2024, le montant total des dons issus de la finance solidaire versés à Habitat et Humanisme s'élevait à **2,2 M€**.



Les produits d'épargne solidaire d'Habitat et Humanisme ont reçu le label Finansol, garantie de transparence, d'éthique et de solidarité dans l'utilisation et la gestion de l'épargne.

[www.finance-fair.org](http://www.finance-fair.org)

Depuis 2014, La Banque Postale est engagée aux côtés d'Habitat et Humanisme pour répondre aux besoins des populations en situation de précarité. Notre étroite collaboration se traduit par notre dispositif de don Service Intérêts Solidaires qui permet à nos clients de donner tout ou partie des intérêts de leur livret d'épargne à Habitat et Humanisme, membre du Club de l'Initiative contre l'exclusion bancaire depuis 2012.

Cet outil participe à faire de nos clients les premiers moteurs de la transition juste, en leur permettant de transformer leur épargne en levier d'action sociale. Depuis sa création, ce service a permis de collecter plus de 324 000 € au profit du Mouvement.

Qu'il s'agisse de nos clients donateurs ou de nos collaborateurs, nous partageons tous la conviction que chacun, quelles que soient ses fragilités, doit pouvoir trouver sa place dans la société. Nos collaborateurs soutiennent également Habitat et Humanisme grâce à l'arrondi sur salaire tout au long de l'année.

Anne-Sophie Lajeunesse,  
Directrice de l'Engagement Citoyen par intérim

## PARTENAIRES FINANCE SOLIDAIRE



## MÉCÉNAT ET PARTENARIATS 2024

En 2024, outre le soutien au cœur de la mission d'Habitat et Humanisme (le logement et l'accompagnement des plus fragiles), les mécènes se sont engagés dans deux programmes transverses d'importance : la transition écologique et "le mieux manger".

Nombre de mécènes  
nationaux :

**59**

Total des dons  
au titre du mécénat :

**8 M€\***

\* incluant le mécénat financier,  
de compétences et en nature.

### Renouvellement de la Convention Triennale avec la Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement (CASD)

La Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement est partenaire d'Habitat et Humanisme depuis sa création, il y a 10 ans. **Signée en 2024, la nouvelle convention a pour objectif le soutien à la démarche d'innovation sociale du Mouvement.** Cette collaboration repose sur des valeurs et des enjeux communs tels que l'insertion sociale, économique et professionnelle, le logement, la santé et le bien vieillir.

La Fondation apporte son soutien aux actions menées par le pôle Recherche et Innovation du Mouvement.

Plus spécifiquement, ce soutien porte sur la construction d'outils de partage et de capitalisation des initiatives innovantes menées par les équipes locales dans les domaines de la transition écologique et des tiers-lieux. Est également concernée la démarche de renforcement du "pouvoir d'agir" des locataires et résidents.

“ Le combat mené par Habitat et Humanisme depuis des décennies est remarquable : il permet de loger, de nourrir et d'accompagner des personnes en difficulté. ”

**Dominique Lefebvre,**  
Président de la Fédération nationale du Crédit Agricole,  
Président de Crédit Agricole S.A.,  
Président de la Fondation Crédit Agricole  
Solidarité et Développement



Dominique Lefebvre, Président de la Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement et Alexis Charvériat, Responsable des ressources financières et des partenariats Habitat et Humanisme.



## La Fondation Crédit Mutuel, actrice de la transition écologique à nos côtés

La Fondation Crédit Mutuel Alliance Fédérale soutient Habitat et Humanisme depuis plus d'un an dans le cadre du **programme de sensibilisation et promotion de la transition écologique, énergétique et solidaire auprès des personnes accueillies**.

L'objectif du programme : rendre les locataires et résidents **parties prenantes de la transition écologique, notamment pour les aider dans la réduction de leurs charges énergétiques**.

Plusieurs actions et projets ont déjà été réalisés. 9 associations territoriales d'Habitat et Humanisme ont ainsi pu bénéficier de coups de pouce financiers pour des ateliers sur diverses thématiques (précarité énergétique, alimentation durable, gestion des déchets et compost, fresque du climat...).

Des outils pratiques ont également vu le jour, comme un livret éco-gestes et gestion de la qualité de l'air dans les logements permettant aux personnes accueillies de voir l'impact concret dans leur quotidien.

“ En soutenant des actions en faveur de l'environnement et de la solidarité dans les territoires, la Fondation Crédit Mutuel Alliance Fédérale contribue à changer la société à son niveau. Nous sommes heureux d'apporter notre soutien aux associations qui, comme Habitat et Humanisme, agissent pour dessiner un monde plus juste et plus durable.

**Christophe Salmon**  
Délégué général Solidarité et Développement

### RENCONTRE AVEC MARIE SIMUNIC, Directrice de l'Impact Positif chez Leroy Merlin

Depuis quand Leroy Merlin est-il partenaire d'Habitat et Humanisme ?

Pourquoi avez-vous choisi Habitat et Humanisme et pourquoi renouvez-vous votre engagement ?

Entre Habitat et Humanisme et Leroy Merlin, tout a commencé sur le terrain, à Tassin, près de Lyon, lors d'un chantier solidaire il y a près de 20 ans. Depuis 2017, au-delà d'une action ponctuelle, nous cherchons à donner un cadre de partenariat pour faciliter les interactions entre nos équipes sur le long terme.

La 1<sup>ère</sup> convention Habitat solidaire signée au Havre avec Habitat et Humanisme Seine-Maritime a ouvert la voie en 2017.

Leroy Merlin souhaite rendre la maison plus durable et plus accessible à tous les français.

Quels champs d'actions principaux privilégiez-vous dans votre soutien à Habitat et Humanisme ?

En tant que leader de l'amélioration de l'habitat, Leroy Merlin souhaite rendre le "mieux habiter" accessible à tous.

Pour certains, le logement n'est pas le lieu protecteur où ils peuvent construire leur vie avec sérénité et dignité. Ce sont donc les compétences et l'engagement des collaborateurs Leroy Merlin que nous souhaitons conjuguer à ceux des bénévoles et salariés d'Habitat et Humanisme partout en France. En 2024, une première campagne d'arrondi en caisse a permis de collecter 215 000 €.

Nous renouvelons l'opération en mai 2025 pour les 40 ans de votre Mouvement !



Comment se construit la relation territoriale avec les magasins Leroy Merlin et les associations locales Habitat et Humanisme ?

Depuis 2017, 52 de nos magasins ont formalisé une convention Habitat solidaire avec une association locale Habitat et Humanisme. Ces conventions nous permettent de participer au financement de vos activités (pour près de 300 000 €) et de mettre en place des actions communes : animation de l'opération "Heure solidaire", chantiers solidaires, cours de bricolage, animation de Fresques de la précarité énergétique...

*"On peut tout construire ensemble, même l'avenir"* : notre signature de marque exprime ô combien notre volonté de démocratiser les nouvelles façons d'habiter et notre optimisme.

Notre partenariat a de beaux jours devant lui !

La Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE), c'est aussi Redonner du Sens à l'Entreprise. Chez Leroy Merlin, c'est notamment envisager la contribution positive à un habitat digne pour tous.



## Le Groupe Altarea, grand partenaire d'Habitat et Humanisme

La transition écologique est un enjeu majeur inscrit dans le plan stratégique quinquennal d'Habitat et Humanisme, décliné sous deux angles prioritaires : le maintien et le développement d'un parc immobilier de qualité et l'accompagnement des publics logés.

Face à ce défi, le Groupe Altarea poursuit son engagement à nos côtés pour accélérer la rénovation énergétique du patrimoine d'Habitat et Humanisme, afin de le rendre plus performant et plus durable.

“ Chez Altarea, nous croyons fermement que la lutte contre le mal-logement doit aller de pair avec la transition écologique. Ces deux enjeux essentiels sont au cœur de nos valeurs et nous rassemblent. Le nombre de personnes sans abri ou mal logées ne cesse de croître, mais nous avons le pouvoir de changer les choses. L'action menée par Habitat et Humanisme est plus essentielle que jamais. Depuis dix-sept ans, nous sommes fiers d'avoir contribué à la réalisation de 10% des logements du Mouvement. Le renouvellement de notre partenariat s'articule autour de la poursuite de projets d'habitats inclusifs, de la participation à la rénovation énergétique du parc immobilier de la foncière et de la mobilisation de nos équipes à travers des initiatives solidaires. Avec ces actions, nous aspirons à construire, aux côtés d'Habitat et Humanisme, des lieux qui font du lien pour une ville plus durable. ”

**Nathalie Bardin**  
Directrice Marketing stratégique,  
RSE et Innovation



## La Fondation Picard, nouveau soutien pour les tiers-lieux d'Habitat et Humanisme

En 2024, la Fondation Picard, abritée par la Fondation de France, a apporté son soutien pour l'ouverture de l'Escale Solidaire du Mans (72) et l'organisation d'ateliers du mieux manger en lien avec des producteurs et AMAP (Association pour le Maintien de l'Agriculture Paysanne) locaux, respectueux de pratiques agricoles raisonnées.

“ Ces actions ont permis de sensibiliser les personnes en difficulté, logées et accompagnées par Habitat et Humanisme, à une alimentation saine et respectueuse de l'environnement, à partir de produits locaux et bios sourcés auprès de producteurs engagés dans une agriculture plus durable. Notre Fondation a à cœur de soutenir un Mouvement comme Habitat et Humanisme et ses actions qui font écho aux valeurs de Picard : le bien manger pour tous et le partage. ”

**Caroline Mériat**  
Chef de projet  
Développement Durable/RSE  
Picard Surgelés



# MERCI À TOUS POUR VOTRE GÉNÉROSITÉ ET VOTRE IMPLICATION !

## GRANDS PARTENAIRES D'HABITAT & HUMANISME



BNP PARIBAS



## MÉCÉNAT EN NATURE



## MÉCÉNAT DE COMPÉTENCES



## PARTENAIRES INSTITUTIONNELS ET ASSOCIATIFS



# ORGANISATION



# L'ENGAGEMENT BÉNÉVOLE

À fin 2024, Habitat et Humanisme rassemble plus de 6 000 bénévoles et près de 3 700 salariés à travers ses différentes structures.

Le Mouvement développe un modèle associatif innovant basé sur une forte complémentarité entre travail salarié et engagement bénévole.

Depuis l'origine, la place des bénévoles est prépondérante au sein d'Habitat et Humanisme et fait partie intégrante de son projet. Cette place est garante de son indépendance et de l'expression de ses valeurs fondatrices.

**En 2024, plus de 1 500 nouveaux bénévoles ont été accueillis au sein du Mouvement.**



“ Je suis bénévole chez Habitat et Humanisme (que j'ai connu au forum des associations de Bordeaux) depuis 2023. J'étais à la recherche d'une association où je pourrai consacrer quelques heures pour une cause qui me tient à cœur. Après quelques mois au pôle immobilier, le président Bruno Martin m'a proposée de rentrer dans la gouvernance, pour varier les profils des administrateurs. Il trouvait que ça faisait sens au regard de ma formation et de mon emploi à la région que j'occupe depuis peu. J'ai donc proposé ma candidature qui sera validée à la prochaine AG. J'apporte mon réseau à H&H, ma connaissance des politiques publiques, et peut-être un regard neuf ! ”

**Chloé Pappilié,**  
Administratrice chez Habitat et Humanisme Gironde

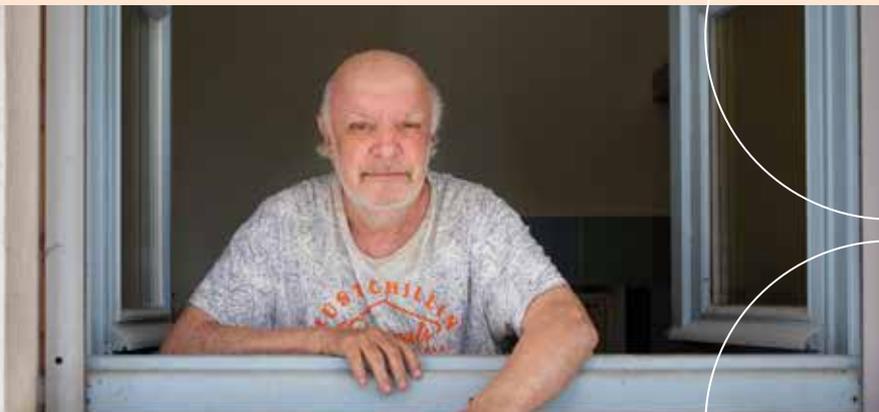


“ J'adore le contact avec les gens. Chez Habitat et Humanisme Provence, avec plus de 180 familles à accompagner, il y a un énorme besoin de soutien pour des personnes en difficulté. J'ai trouvé ma place au sein de l'association et je ne voyais pas mettre fin à mes missions au terme de mon mécénat de compétences. J'étais bien, dans une association très conviviale : pourquoi je ne resterai pas pour donner ce que je sais faire. Aujourd'hui, je travaille deux jours par semaine.

Mes missions principales ? Être aux antipodes de ce que je faisais chez Orange, en organisant des permanences pour les familles accueillies autour de différentes thématiques (recherche d'emploi, vacances, ateliers artistiques, informatique...) et en espérant donner à leurs enfants un maximum d'envies dans la vie ! ”

**Thierry Pauvert,**  
Ex-mécénat de compétences, aujourd'hui bénévole à Habitat et Humanisme Provence

## LE MOUVEMENT HABITAT ET HUMANISME



### LA FÉDÉRATION

La Fédération Habitat et Humanisme rassemble l'ensemble des associations constitutives du Mouvement, dont elle unifie les actions dans le cadre de la Charte d'Habitat et Humanisme.

Elle est dirigée par un Directoire composé de son directeur général et des directeurs généraux des branches d'activité. Elle comprend aussi un Conseil de Surveillance composé de membres représentant les associations territoriales et les branches d'activité.

Chargée d'animer les associations membres, elle est organisée en pôles opérationnels : Accompagnement, Communication/Ressources financières, Administration/Finances/RH, Vie Associative/Bénévolat et Systèmes d'information.

### LES ASSOCIATIONS

Les associations Habitat et Humanisme sont l'expression du Mouvement et de ses branches d'activité, au niveau local.

En partenariat avec les différents acteurs locaux, elles se donnent pour objectif l'insertion par le logement, ainsi que l'accompagnement des personnes en situation de fragilité.

Associations de plein droit, elles sont animées par des équipes de bénévoles, complétées par un nombre de salariés variable selon leurs tailles et activités. Leurs membres élisent le Conseil d'Administration au sein duquel la Fédération est membre de droit.

### LES AGENCES IMMOBILIÈRES SOCIALES ET À VOCATION SOCIALE

Les Agences Immobilières à Vocation Sociale (AIVS) sont des associations de plein droit qui travaillent en liens étroits avec les associations H&H présentes sur leur territoire, dont elles gèrent les logements.

AIVS est une marque déposée par la FAPIL (Fédération d'Associations pour la Promotion et l'Insertion par le Logement). Ce label garantit aux propriétaires que les AIVS du Mouvement en respectent les règles déontologiques.

La Fédération Habitat et Humanisme est représentée au sein de leur Conseil d'Administration.

### LES FONCIÈRES SOLIDAIRES

#### LA FONCIÈRE D'HABITAT ET HUMANISME

La Foncière d'Habitat et Humanisme est une société en commandite par actions, agréée Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale (ESUS) et Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion, et de statut SIEG (Service d'Intérêt Économique Général) dont l'objet est la construction, l'acquisition et la rénovation de logements à destination de personnes en difficulté, en collaboration très étroite avec les 58 associations locales du Mouvement et les AIVS.

L'associé commandité est la SARL FG2H, entièrement contrôlée par la Fédération Habitat et Humanisme. Un Conseil de Surveillance, présidé par Pierre Jamet, représente les commanditaires.

#### EHD (ENTREPRENDRE POUR HUMANISER LA DÉPENDANCE)

EHD est une société coopérative d'intérêt collectif à capital variable agréée Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale (ESUS) et Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion, et de statut SIEG (Service d'Intérêt Économique Général).

En qualité de société foncière ou de maître d'ouvrage délégué, la société réalise des opérations de mise aux normes ou de construction d'EHPAD, de maisons intergénérationnelles et de logements sociaux.

Présidé par Bernard Devert, son Conseil d'Administration comporte 5 collèges (Fondateurs, Bénévoles, Partenaires, Usagers, Salariés). La Fédération Habitat et Humanisme et H&H Soins y sont représentés.



## 58 associations locales

1 implantation en Belgique et 1 au Luxembourg

FONCIÈRES SOLIDAIRES

La Foncière Habitat et Humanisme

Entreprendre pour Humaniser le Dépendance (EHD)



**Fédération Habitat et Humanisme**  
Reconnue d'utilité publique

11 agences immobilières sociales et à vocation sociale

Accession solidaire/OFS (Organisme Foncier Solidaire)

### 3 BRANCHES D'ACTIVITÉ



Médico-social



Logement accompagné



Hébergement d'urgence et accueil de réfugiés

## LES BRANCHES D'ACTIVITÉ

### HABITAT ET HUMANISME SOIN

Habitat et Humanisme Soins - anciennement La Pierre Angulaire - constitue la branche médico-sociale d'Habitat et Humanisme.

L'association gère et anime un réseau d'établissements et résidences, ainsi que de services pour personnes âgées ou handicapées. Elle bénéficie du statut de Bienfaisance et de l'agrément Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale (ESUS).

La Fédération Habitat et Humanisme est représentée au sein de son Conseil d'Administration.

### HABITAT ET HUMANISME URGENCE

Habitat et Humanisme Urgence rassemble les équipes qui gèrent des centres d'hébergements et dispositifs d'accueil de demandeurs d'asile et bénéficiaires de la protection internationale, ainsi que leur accompagnement socio-administratif, juridique et vers l'insertion.

L'association a également pour vocation de développer des dispositifs d'hébergement d'urgence et d'accompagnement de personnes vivant dans la précarité.

### HABITAT ET HUMANISME LOGEMENT

Habitat et Humanisme Logement constitue la branche "logement accompagné" du Mouvement et rassemble les équipes en charge du développement immobilier, de la gestion locative et de la gestion du patrimoine.

## AUTRES STRUCTURES

La **FONDATION HABITAT ET HUMANISME**, abritée à l'Institut de France, a pour objet de mener des programmes d'études et de financer des projets d'habitat social innovant.

L'association **ACCESSION SOLIDAIRE** (anciennement Mouvement d'Aide au Logement) et l'**OFS** (Office Foncier Solidaire) favorisent l'accession sociale à la propriété.

Depuis 2024, deux nouvelles associations **SÉSAME AUTISME** et **OEUVRE DU BON PASTEUR (OBP)** ont rejoint le Mouvement. Leur intégration préfigure la création de deux nouvelles branches d'activité : la branche handicap et la branche protection de l'enfance (voir présentation dans les pages suivantes).

En 2024, deux nouvelles associations ont rejoint le Mouvement Habitat et Humanisme : l'association Sésame Autisme Rhône-Alpes et l'association Œuvre du Bon Pasteur (OBP). Leur intégration est à l'origine de la création de deux nouvelles branches d'activité.

#### ▶ LA BRANCHE HANDICAP

Cette nouvelle branche d'activité aura pour objectif de réunir les acteurs du Mouvement qui agissent dans le domaine du handicap, que ce soit des associations spécialisées comme Sésame Autisme ou des associations territoriales qui développent des projets spécifiques pour des personnes en situation de handicap, y compris le handicap psychique ou celui lié à la vieillesse et la dépendance.

#### ▶ LA BRANCHE PROTECTION DE L'ENFANCE

Cette nouvelle branche d'activité aura pour objectif de réunir les acteurs du Mouvement habilités à la protection de l'enfance ou ceux qui travaillent en partenariat avec des acteurs partenaires agréés. Sont aussi concernées les activités d'accompagnement des publics en lien avec la protection de l'enfance et la parentalité.

## SÉSAME AUTISME

### FICHE D'IDENTITÉ

- ✓ Association de parents **créée en 1977**
- ✓ Gestionnaire de **10 établissements** en région Rhône-Alpes sur 6 départements :
  - 2 établissements et 1 service pour des enfants et jeunes adultes (Rhône et Loire)
  - 6 établissements pour adultes (Rhône, Isère, Haute-Loire, Saône-et-Loire, Savoie)
  - 2 établissements pour personnes âgées (Rhône et Savoie)
- ✓ **344** résidents
- ✓ **460** ETP

### VALEURS

#### Professionalisme

Formation continue des salariés à l'autisme et aux méthodes éducatives variées pour répondre aux besoins spécifiques de chaque résident

#### Éthique

Sésame Autisme est engagé dans une démarche qualité et bientraitance dans le respect des bonnes pratiques professionnelles (RBPP) édictées par la HAS

#### Engagement

Travail sur le développement de l'autonomie des personnes et à leur inclusion dans la société de droit commun

#### Empathie et bienveillance

Écoute des familles en détresse qui sollicitent l'association pour les aider à trouver une solution pour leurs proches

“ Sésame Autisme Rhône-Alpes et Habitat et Humanisme partagent les mêmes valeurs fondamentales et des missions qui se complètent au bénéfice des personnes les plus vulnérables.

Leur action conjointe met l'accent sur :

- le "prendre soin" des individus en situation de fragilité,
- la création d'environnements adaptés correspondant à leurs besoins,
- l'accompagnement à la vie sociale et à l'inclusion, dans une logique de parcours.

L'alliance garantit la continuité des missions actuelles de Sésame Autisme Rhône-Alpes, notamment sur la gestion des 10 établissements et services médico-sociaux. Grâce au rapprochement avec H&H, Sésame Autisme Rhône-Alpes bénéficiera d'un appui technique précieux sur plusieurs axes, destiné à améliorer notre efficacité (mise à disposition d'outils pour la gestion financière, la communication, l'informatique...). Par ailleurs, la Foncière EHD nous aidera à sélectionner une implantation pour construire des nouveaux bâtiments pour l'Orée de Sésame (maison d'accueil spécialisée installée dans des locaux provisoires depuis 20 ans) qui nécessitent d'être réhabilités. Ce projet illustre de façon très pragmatique la capacité du Mouvement H&H à améliorer les conditions de vie des personnes que nous accompagnons.



Isabelle SAUVAGEON, Directrice générale, Sésame Autisme Rhône-Alpes

# ŒUVRE DU BON PASTEUR

## FICHE D'IDENTITÉ

- ✓ **Créée en 1854** par la congrégation des sœurs franciscaines du Sacré Cœur et deux bienfaitrices avec une mission d'orphelinat pour jeunes filles.
- ✓ **Mission actuelle** Accompagnement de familles et de jeunes placés par décision de justice ou accompagnés à la demande de leurs parents.
- ✓ **11 établissements et services** dont certains bâtiments appartiennent à la Foncière EHD.  
Activité répartie sur 4 départements : Rhône / Isère / Nièvre / Vosges
  - Une Maison d'Enfants à Caractère Social (MECS) qui reçoit des enfants de 3 à 18 ans
  - Accueil de mineurs isolés non accompagnés en Isère, dans le Rhône et dans la Nièvre
  - Une résidence sociale
  - Des dispositifs d'accueil d'urgence pour mères avec enfants
- ✓ **500 mineurs** et familles isolées accompagnés
- ✓ **37 salariés**  
**15 bénévoles**

## VALEURS

### Des valeurs humanistes au service de l'enfance et de la famille

**Accueillir les plus démunis** et faire vivre notre fraternité

Être avec eux dans **une démarche de soins et de protection**

Croire aux **capacités des personnes** et favoriser leur développement

**Respecter le droit des enfants et de leurs parents** et reconnaître l'intérêt supérieur de l'enfant et la dignité de chacun

**Accompagner les enfants** qui seront les adultes et les citoyens de demain

La démarche de l'OBP est portée par une double éthique de responsabilité et de conviction.



Les actions qui sont conduites par l'OBP, comme le définissent ses statuts, sont d'abord orientées vers l'enfant en difficulté en agissant au nom de son intérêt supérieur. La qualité du lien avec les détenteurs de l'autorité parentale est un élément toujours important de l'accompagnement, en partant du principe que les parents, comme les enfants, peuvent évoluer. Avec le rapprochement du Mouvement Habitat et Humanisme, les administrateurs ont lancé un travail de réécriture de l'objet statutaire de l'OBP qui devrait être prochainement :

- d'offrir une hospitalité à des enfants, des adolescents et des jeunes majeurs en situation de vulnérabilité sociale et/ou confrontés à un handicap physique ou psychique.
- de favoriser, par un habitat digne et accompagné, la parentalité dont la rupture est cause de marginalisation.
- d'inscrire l'action de l'OBP dans le cadre plus large du Mouvement Habitat et Humanisme.

La protection de l'enfance débute avec l'accès de la famille à des conditions de logement décentes.

Le mouvement Habitat et Humanisme a développé une compétence avérée sur ce volet. Il a développé autour de l'accès au logement un travail d'accompagnement social porté par des bénévoles et des travailleurs sociaux qui contribuent utilement à l'insertion sociale des familles. Les compétences développées par l'OBP viennent compléter le travail d'insertion par le logement lorsque l'enfant se trouve dans une situation de danger ou de risque de danger. La volonté d'intégrer le Mouvement Habitat et Humanisme repose sur la conviction que nous disposons de savoirs complémentaires.



Christian CLAUZONNIER, Vice-Président de l'Œuvre du Bon Pasteur (OBP)



# GOUVERNANCE ET CONTRÔLE DE LA FÉDÉRATION HABITAT ET HUMANISME



**Bernard Devert**, Président-Fondateur d'Habitat et Humanisme

## CONSEIL DE SURVEILLANCE HABITAT ET HUMANISME

### ADMINISTRATEURS PRÉSENTS OU REPRÉSENTÉS COLLÈGE DES ASSOCIATIONS TERRITORIALES

|                              |   |
|------------------------------|---|
| <b>Eric LAMOULEN</b>         | Habitat et Humanisme Alpes-Maritimes                  |
| <b>Gilles MOUTEL</b>         | Habitat et Humanisme<br>Charente-Maritime Deux-Sèvres |
| <b>Christophe DELAHOUSSE</b> | Habitat et Humanisme Île-de-France                    |
| <b>François VEAUDOR</b>      | Habitat et Humanisme Mayenne-Sarthe                   |
| <b>Jean GADENNE</b>          | Habitat et Humanisme Nord-Pas-de-Calais               |
| <b>Franck CHALVIN</b>        | Habitat et Humanisme Rhône                            |
| <b>Bernard CHAUVET</b>       | Habitat et Humanisme Saône-et-Loire                   |

### COLLÈGE DES BRANCHES D'ACTIVITÉS

#### Branche Soins

**Dominique MONTEGU**  
**Daniel VALENT**

#### Branche Logement

|                          |                                      |
|--------------------------|--------------------------------------|
| <b>François BOUCHARD</b> | Habitat et Humanisme Alsace Nord     |
| <b>Philippe CERS</b>     | Habitat et Humanisme Aude            |
| <b>Yves DEMOUSTIER</b>   | Habitat et Humanisme Auvergne        |
| <b>Pascale LEILLARD</b>  | Habitat et Humanisme Calvados        |
| <b>Christophe NOEL</b>   | Habitat et Humanisme Ille-et-Vilaine |
| <b>Jean LUQUET</b>       | Habitat et Humanisme Savoie          |
| <b>Jean HENGY</b>        |                                      |
| <b>Patrice RAULIN</b>    |                                      |

### COLLÈGE DES PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Philippe PELLETIER</b>   | Président du Conseil de Surveillance   |
| <b>Françoise AUTRET</b>     | Responsable Pôle Accompagnement  |
| <b>Thibault COUTURIER</b>   | Secrétaire du Conseil de Surveillance  |
| <b>Alix GUIBERT</b>         | Vice-Présidente et Responsable<br>du Pôle Communication<br>et Ressources Financières |
| <b>Jean Baptiste LESORT</b> | Responsable du Pôle<br>Recherche et Innovation                                       |
| <b>Jean-Louis PERROT</b>    | Responsable du pôle<br>Ressources Humaines   |
| <b>Pascal TISSEAU</b>       | Responsable du Pôle Administration<br>Finance Juridique                              |
| <b>Philippe FORGUES</b>     | Fédération Habitat et Humanisme  |

### INVITÉS

|                         |                                |
|-------------------------|--------------------------------|
| <b>Didier PENY</b>      | Président Comité des Risques   |
| <b>Alain LEJEUNE</b>    | Président Comité des Auditeurs |
| <b>François GUILMIN</b> | Président Comité des Donateurs |
| <b>Didier HENRIOT</b>   | Don en Confiance               |
| <b>Bénédicte ROTHEY</b> | Don en Confiance               |

## DIRECTOIRE

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Franck CHALVIN</b>       | Président  |
| <b>Pascal ISOARD-THOMAS</b> | Directeur Général                                |
| <b>Charles GUIBERT</b>      | Directeur Général d'Habitat et Humanisme Soins   |
| <b>Quentin DEKYVERE</b>     | Directeur Général d'Habitat et Humanisme Urgence |
| <b>Louis HENNAUX</b>        | Directeur branche Logement accompagné            |
| <b>Isabelle SAUVAGEON</b>   | Directrice Générale Sésame Autisme               |

## LES COMITÉS CONSULTATIFS

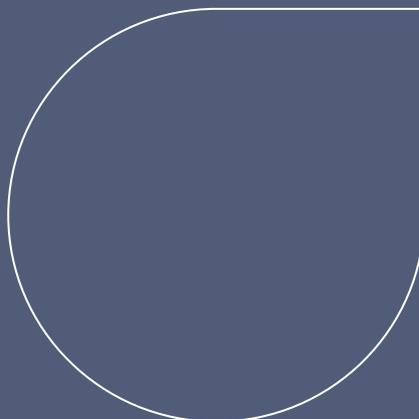
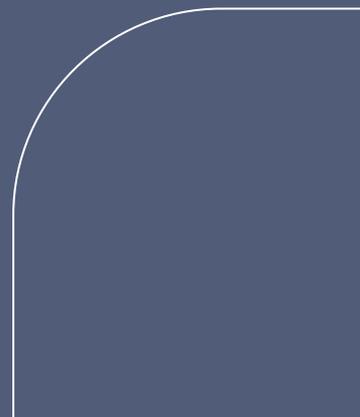
- **Le Comité des auditeurs** : composé de 12 bénévoles qualifié, il intervient auprès de l'ensemble des structures du Mouvement dans le cadre de programmes de contrôles pluriannuels, ou sur demande spécifique. Le rapport de synthèse des travaux du Comité des auditeurs est présenté lors de l'Assemblée Générale annuelle de la Fédération.
- **Le Comité des donateurs** : composé de représentants de toutes les catégories de sympathisants du Mouvement (donateurs, souscripteurs, bénévoles), il a pour mission de veiller à la bonne utilisation des fonds collectés et à leur emploi en toute transparence. Il présente à l'Assemblée Générale son rapport de synthèse annuel.
- **Le Comité des risques** : composé d'auditeurs, de présidents d'association et d'administrateurs, il est chargé d'établir la cartographie des risques du Mouvement, et d'en suivre l'évolution et la résolution. Il présente son rapport de synthèse annuel au cours de l'Assemblée Générale de la Fédération.
- **Le Comité des finances** : constitué de membres du Conseil de Surveillance, il est en charge de lui apporter des éclairages sur les sujets touchant aux équilibres économiques et financiers du Mouvement. Il assure le suivi des dossiers financiers sur lesquels le Comité de Surveillance est amené à donner son avis.

## AUDITS ET CONTRÔLES

- **Commissaire aux Comptes** : les comptes sociaux de la Fédération et les comptes combinés du Mouvement sont certifiés par le cabinet Acti Conseil.
- **Le Don en Confiance (Comité de la Charte)** délivre un agrément triennal. Celui-ci a été renouvelé en janvier 2023. Le contrôleur du Comité de la Charte auprès du Mouvement est Didier Henriot.
- **L'ANCOLS** (Agence Nationale de Contrôle du Logement Social) : la Foncière d'Habitat et Humanisme fait l'objet de contrôles réguliers de l'ANCOLS.

Enfin, la Cour des Comptes peut contrôler toute association dès lors qu'elle est reconnue d'utilité publique et sollicite la personnalité publique en France.





**Direction de la publication :**

Marie Savereux, Catherine Kafarski.

**Conception graphique :** Annick Lansard.

[www.onna-noko.com](http://www.onna-noko.com)

**Crédits photos :** Thierry Fournier, Christophe Argoues, Quentin Hulo, Christophe Pouget, Camy Verrier, Habitat et Humanisme, Freepik, Jérôme Deya, André Jacquart.

SSN 2609-1348