



PASCAL TISSEAU

Trésorier Fédération
Habitat et Humanisme

Les résultats financiers de l'année témoignent de la solidité de notre modèle et de la pertinence de notre mission.

Avec un total de produits d'exploitation consolidés dépassant les 411 millions d'euros, notre modèle économique repose sur une diversité de ressources : subventions publiques, loyers, produits d'hébergement médico-sociaux, mais également, la générosité du public, laquelle progresse de manière notable et représente plus de 29 millions d'euros. Cette pluralité est notre force, mais elle exige aussi une gestion rigoureuse et transparente.

Le résultat net combiné, bien que négatif et lié pour partie à la hausse des taux d'intérêts sur nos emprunts, n'obère pas notre capacité à équilibrer ambition sociale et viabilité économique. Cela est le fruit d'un travail collectif, d'une mobilisation constante des équipes salariées et bénévoles, et d'une vigilance permanente sur nos charges, notamment dans les secteurs médico-social et d'hébergement d'urgence.

Je tiens à souligner la réussite des augmentations de capital des deux foncières du Mouvement, qui nous permettent d'innover, de rénover notre parc immobilier, et de répondre à des besoins spécifiques, souvent urgents. Ces leviers financiers sont essentiels pour construire une action durable et adaptée aux réalités du terrain.

HABITAT ET HUMANISME

Depuis 40 ans, pour répondre à l'exclusion et l'isolement des personnes en difficulté, Habitat et Humanisme agit en faveur du logement, de l'insertion et de la recréation de liens sociaux.

Résolument tourné vers l'innovation, le Mouvement a développé des outils économiques à vocation sociale, pour financer et mener à bien son action.

Habitat et Humanisme s'est donnée pour mission :

- De permettre aux personnes à faibles ressources, précarisées en raison de leur situation sociale, de leur âge, de leur handicap ou de leur santé, d'accéder à une solution d'habitat adaptée à leur situation et leurs ressources,
- De contribuer à une ville ouverte à tous, en privilégiant les logements situés dans « des quartiers équilibrés »,
- De proposer un accompagnement personnalisé ou collectif pour favoriser la recréation de liens et l'insertion sociale.

Pour mener à bien sa mission, le Mouvement est organisé en 3 branches d'activité : le logement accompagné, le médico-social, l'hébergement d'urgence et l'accueil de réfugiés.



**Le Mouvement
Habitat et Humanisme
est composé de :**

1 Fédération reconnue d'utilité publique

58 associations territoriales,
1 implantation en Belgique
et au Luxembourg

2 sociétés foncières solidaires

11 Agences Immobilières à
Vocation Sociale et Agences
Immobilières Sociales

Les associations :

- Habitat et Humanisme Soins
- Habitat et Humanisme Urgence
- Sésame Autisme
- Œuvre du Bon Pasteur

Trois modèles économiques différents coexistent et se complètent au sein du Mouvement : celui des Foncières qui produisent des logements et établissements d'hébergement médico-sociaux, celui des associations territoriales et AIVS/AIS et enfin, celui des associations opératrices de dispositifs d'accueil financés par l'Etat et les collectivités territoriales : Habitat et Humanisme Soins, Habitat et Humanisme Urgence, Sésame Autisme et Œuvre du Bon Pasteur (OBP). Habitat et Humanisme s'appuie également sur l'engagement de plus de 6 000 bénévoles qui assurent l'accompagnement des personnes et des familles logées, mais également des missions de mobilisation de logements, de suivi de travaux, de collecte de fonds...

PRODUCTION DE LOGEMENTS ET D'EHPAD

Les Foncières reçoivent les loyers correspondant aux logements, résidences et établissements d'hébergement médico-sociaux dont elles sont propriétaires. Ces recettes leur permettent de payer les charges d'entretien et de maintenance, les amortissements et charges d'intérêts, et de rembourser les emprunts contractés auprès de la Banque des Territoires et de banques commerciales.

Pour financer leurs opérations, la Foncière d'H&H et EHD, agréées par l'Etat notamment comme Service d'Intérêt Économique Général (SIEG), perçoivent des subventions de la part des collectivités publiques, sollicitent des prêts à long terme, et financent le solde par des apports en fonds propres. Ces derniers sont constitués grâce à des augmentations de capital réalisées chaque année. Ces fonds, collectés auprès du grand public sont des investissements solidaires.



ACTIVITÉS MÉDICO-SOCIALES

Les activités médico-sociales reçoivent des dotations de leurs Autorités de Tutelles pour financer le soin et la dépendance. Par ailleurs elles perçoivent des recettes des résidents ou de leurs proches, afin de financer l'hébergement. Pour les personnes aux ressources modestes, les conseils départementaux peuvent prendre en charge cette composante grâce au dispositif d'habilitation à l'aide sociale. Cette aide garantit un accès équitable à l'hébergement, indépendamment du niveau de revenu.

Face au vieillissement de la population, le Mouvement participe au développement de solutions complémentaires à l'établissement d'hébergement médicalisé que sont les résidences autonomie, l'habitat inclusif, le maintien à domicile...

ACCUEIL D'URGENCE ET DE RÉFUGIÉS

Les centres et dispositifs d'accueil d'urgence et de réfugiés sont financés par des dotations publiques. Ces financements permettent de couvrir les coûts liés à l'hébergement, à l'accompagnement social, à la sécurité, ainsi qu'à la gestion administrative des structures. Cette forte dépendance aux financements publics rend le secteur sensible aux arbitrages budgétaires et aux évolutions des politiques sociales.

BILAN SYNTHÉTIQUE

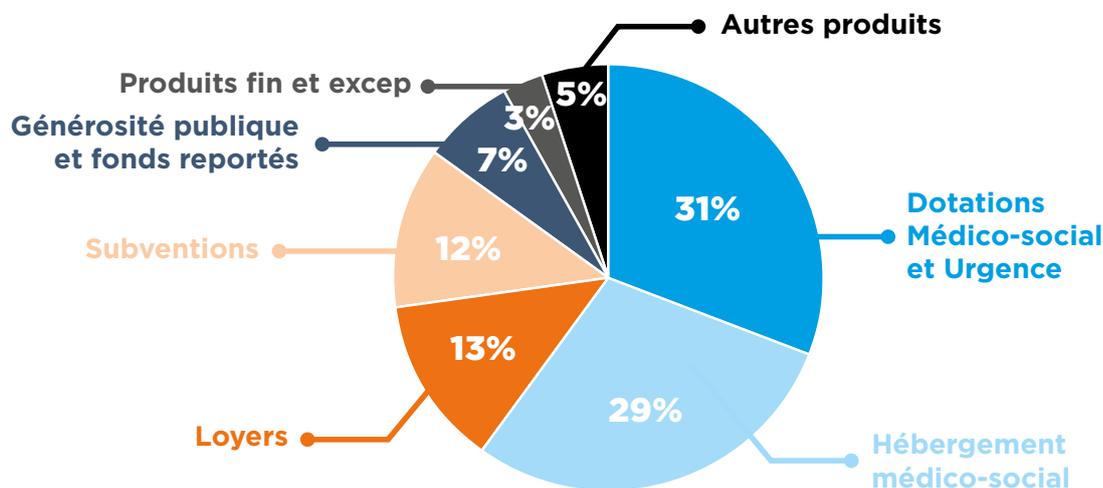
En M€	31.12.24	31.12.23	Ecart
ACTIF IMMOBILISÉ	1 016,1	932,2	83,9
Immo. Incorp. et Corp.	1 012,2	923,3	88,9
Immobilisations Financières	3,9	9,0	-5,0
ACTIF CIRCULANT	362,6	328,6	34,0
Dont Subventions à recevoir	53,4	55,7	-2,3
Dont Autres Créances	97,3	76,1	21,2
Dont Trésorerie	211,8	196,7	15,1
TOTAL ACTIF	1 378,7	1 260,8	117,9

En M€	31.12.24	31.12.23	Ecart
CAPITAUX PROPRES	611,7	585,4	26,3
Dont Capital et Réserves	613,8	585,7	28,0
Dont Résultat	-2,1	-0,3	-1,7
<i>Dont Part du Groupe</i>	<i>181,7</i>	<i>172,8</i>	<i>9,0</i>
<i>Dont Part Hors Groupe</i>	<i>430,0</i>	<i>412,6</i>	<i>17,3</i>
SUB. D'INVESTISSEMENT	206,3	185,9	20,4
TOTAL FONDS PROPRES	818,0	771,3	46,7
PROV. RISQUES ET CHARGES	22,0	21,5	0,5
FONDS DÉDIÉS ET REPORTÉS	40,8	30,5	10,3
DETTES	497,9	437,5	60,3
Dont Emprunts	372,2	344,5	27,7
Dont Autres Dettes	125,6	93,0	32,7
TOTAL PASSIF	1 378,7	1 260,8	117,9

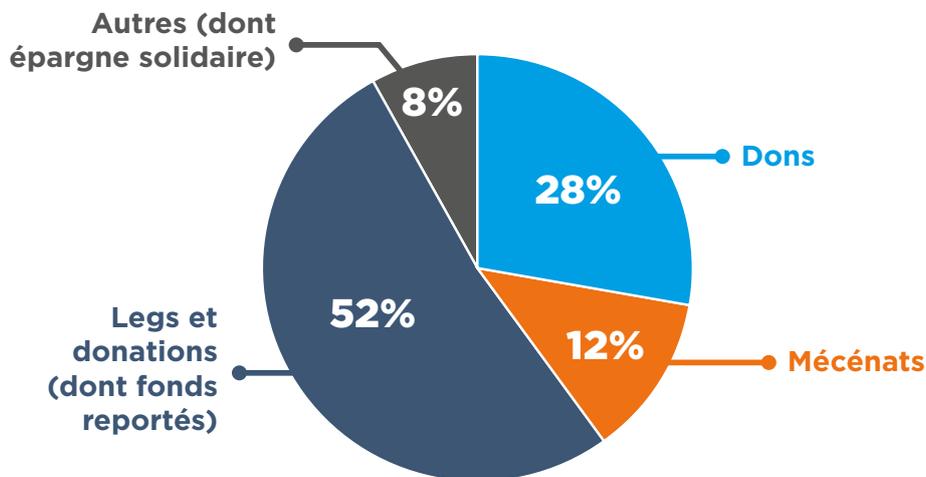
ORIGINE DES PRODUITS

Les ressources du Mouvement se sont élevées à 411 M€ en 2024, en progression de 110 M€ par rapport à 2023. La forte progression est notamment liée i) aux apports et fusions au bénéfice des branches Médico-Social et Urgence, et à ii) l'intégration d'une nouvelle branche Handicap. L'impact des opérations relatives à ces mouvements de périmètre représente 74 M€ de ressources supplémentaires, soit environ 75% de la progression constatée.

PRODUITS PAR ORIGINE 411 M€

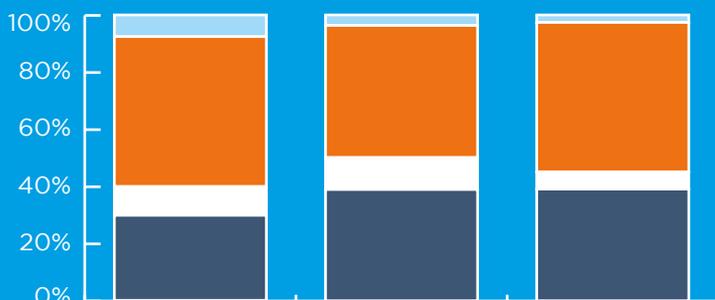


DONT GÉNÉROSITÉ PUBLIQUE



Les produits liés à la générosité du public s'élèvent à 29,3 M€ (yc les fonds reportés) avec une forte progression des legs et donation de 3 M€, générant par ailleurs une progression des fonds reportés.

Évolution des ressources de générosité du public depuis 2022 :

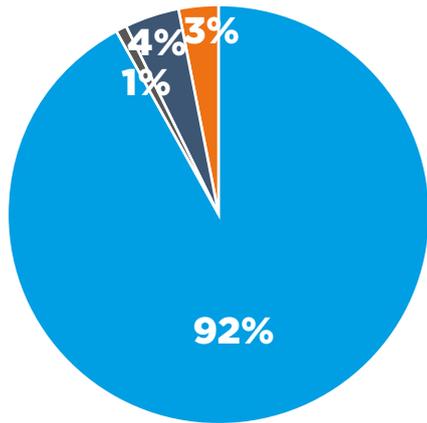


ÉVOLUTION RÉPARTITION GÉNÉROSITÉ PUBLIQUE

- Dons
- Mécénats
- Legs et donations (dont fonds reportés)
- Autre (dont épargne solidaire)

DESTINATION DES DÉPENSES

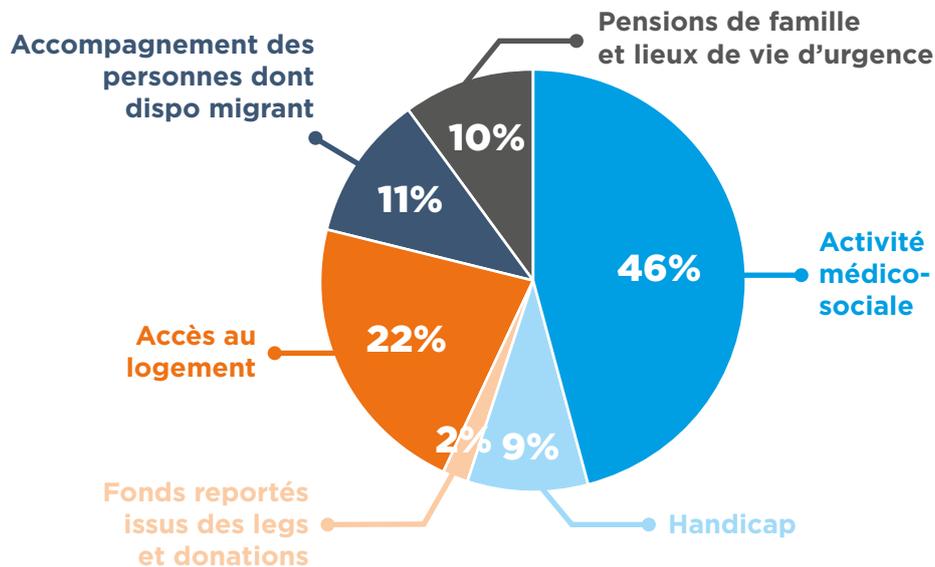
Le total des charges passe de 301,4 M€ à 413,2 M€, soit une progression de 37%.



CHARGES PAR DESTINATION

- Missions sociales
- Frais de recherche de fonds
- Frais de fonctionnement
- Autres

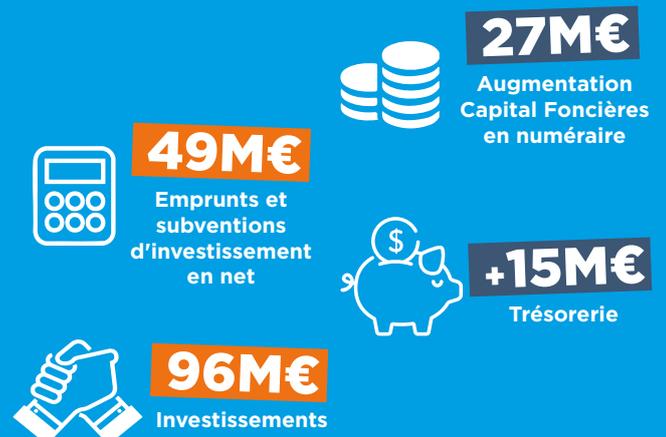
MISSIONS SOCIALES ET FONDS REPORTÉS



CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

Ce tableau récapitule l'ensemble des temps des bénévoles et de mécénats de compétences ainsi que les prestations réalisées à titre gratuit. Ces contributions de 14,7 M€ sont indispensables au modèle économique du Mouvement.

En M€	TOTAL	
	2024	2023
Contributions volontaires liées à la générosité du public	14.7	14.1
Bénévolat	12.5	11.3
Mécénat de compétence	1.4	1.8
Prestations et dons en nature	0.8	1



LOGER

En 2024, les foncières ont livré

- **266 nouveaux logements** dont **3 résidences intergénérationnelles** et **3 pensions de famille**.
- **450 nouveaux logements** ont été mobilisés auprès de propriétaires solidaires, par ailleurs, suite à la **fusion de l'association Philia par Habitat et Humanisme Urgence**, **165 logements supplémentaires** ont été intégrés au parc.
- **9 centres d'accueil** ont été ouverts dont 5 pour demandeurs d'asile, également issus de la fusion avec Philia.
- **1 nouvel EHPAD** a rejoint le réseau d'Habitat et Humanisme Soin.
- Suite à l'intégration des associations Sésame Autisme Aura et Œuvre du Bon Pasteur, **10 établissements d'accueil** pour personnes présentant des troubles autistiques et 4 centres habilités à la protection de l'enfance font désormais partie du Mouvement.



CRÉER DES LIENS, UN NOUVEAU TIERS-LIEU



Habitat et Humanisme Ille et Vilaine a ouvert **le tiers-lieu « la Gaité »** en rez-de-chaussée d'une de ses résidences. Ouvert aux habitants mais également largement sur le quartier, il accueille des rencontres conviviales et des ateliers.

Ce nouveau tiers-lieu solidaire est **le 18^{ème} ouvert par Habitat et Humanisme**, ces nouveaux espaces collaboratifs permettent d'accueillir les plus fragiles et de recréer des liens sociaux de proximité tout en favorisant l'autonomie et la mixité sociale.

ACCOMPAGNER VERS L'AUTONOMIE ET L'INSERTION

Que ce soit en hébergement, en logement individuel ou collectif, ou encore en établissements, **les équipes salariées et bénévoles d'Habitat et Humanisme accueillent les fragilités et apportent un soutien** - qui prend des formes diverses - pour favoriser l'autonomie et l'insertion des ménages logés et hébergés, et accompagner la dépendance des plus âgés. Les équipes sont pluridisciplinaires, comportent des bénévoles et travaillent en collaboration avec les partenaires sociaux et associatifs locaux.

HABITAT ET HUMANISME SUR LE VENDÉE GLOBE !

En 2024, pour la nouvelle édition du Vendée Globe, **le Team Paprec Arkéa et son skipper, Yoann Richomme** ont choisi d'associer Habitat et Humanisme à leur course, pour mettre en lumière la cause du logement et de l'insertion des personnes en difficulté. Une belle aventure à laquelle toutes les équipes du Mouvement se sont associées, notamment celles de la côté Ouest !



L'HEURE SOLIDAIRE

Plus de 35 ambassadeurs ont répondu présents pour l'Heure Solidaire 2024, à travers des animations rassemblant des personnes logées et les équipes locales, pour donner à voir la force du lien social et du bénévolat. Au changement d'heure, on gagne une heure, et si on la donnait aux plus fragiles !





LOGEMENTS

11 704

dont

6 786 logements acquis en propre et **4 918** logements mobilisés auprès de propriétaires solidaires et institutionnels



RESSOURCES HUMAINES

+6 000 bénévoles

3 700 salariés dont

2 550 salariés dans les établissements en gestion directe d'H&H Soins et dans les établissements du réseau Sésame Autisme



PERSONNES ÂGÉES

60

EHPAD et résidences autonomie

5 000

personnes accueillies en 2024

5 SSIAD* et SPASAS**

1 équipe mobile Alzheimer

1 plateforme de répit

.....

HANDICAP

10

établissements pour personnes souffrant de troubles autistiques gérés par Sésame Autisme AURA

334

personnes accueillies en 2024

.....

PROTECTION DE L'ENFANCE

4

établissements d'accueil pour jeunes et enfants gérés par l'Œuvre du Bon Pasteur

109 places

409 personnes accueillies en 2024



FAMILLES

1 965

nouvelles familles logées en 2024



ACCUEIL D'URGENCE ET DE RÉFUGIÉS

2 600

places d'accueil

+3 200

personnes accueillies en 2024

**services de soins infirmiers à domicile*

***services polyvalents d'aide et de soins à domicile*

TRANSPARENCE ET CONTRÔLE

Les informations de l'Essentiel sont issues du rapport annuel et états financiers. Les comptes annuels incluant le compte d'emploi des ressources sont certifiés par le Commissaire aux comptes approuvés par l'AG du 26 juin 2025.

Ils sont disponibles sur le site internet www.habitat-humanisme.org ou envoyés sur simple demande à Habitat et Humanisme, 69 chemin de Vassieux, 69300 Caluire.