L'ESSENTIEL 2025



PASCAL TISSEAU

Trésorier Fédération Habitat et Humanisme

habitat & humanisme
Loger toutes les vies

Les résultats financiers 2025 confirment la solidité du modèle économique d'Habitat et Humanisme et la pertinence de sa mission sociale. Les produits consolidés atteignent plus de 451 M€, en hausse de 39 M€, portés notamment par le développement de la branche médico-sociale et l'ouverture de nouveaux établissements. Cette progression repose sur un modèle de financement diversifié, associant produits d'activité, financements publics, investissements solidaires et générosité du public.

La générosité demeure un levier essentiel avec 31,4 M€ de ressources, soutenues par une progression des dons et par des legs et donations qui représentent plus de la moitié des montants collectés. Les deux foncières du Mouvement ont par ailleurs levé 28 M€ grâce à la confiance renouvelée des investisseurs solidaires.

Ces ressources ont permis de consacrer plus de 135 M€ à la création et à l'amélioration de lieux de vie adaptés, au développement de logements sociaux, de solutions d'habitat accompagné et de structures d'accueil pour les personnes les plus fragiles. Malgré la hausse des charges liée au développement des activités, le résultat d'exploitation progresse fortement à 7,2 M€, témoignant d'une gestion rigoureuse et de l'engagement des équipes. Si le résultat net reste légèrement négatif (-1,3 M€), en raison des charges financières liées aux investissements et d'éléments exceptionnels, la capacité d'autofinancement atteint 35 M€, confirmant la solidité financière du Mouvement. Enfin, l'engagement de plus de 6 000 bénévoles, valorisé à près de 14 M€, illustre la force du collectif qui permet, aux côtés des donateurs, investisseurs, partenaires publics et salariés, de poursuivre durablement la mission d'inclusion portée par Habitat et Humanisme.

Depuis 40 ans, pour répondre à l'exclusion et l'isolement des personnes en difficulté, Habitat et Humanisme agit en faveur **du logement, de l'insertion et de la recréation de liens sociaux**.

Résolument tourné vers l'innovation, le Mouvement a développé **des outils économiques à vocation sociale, pour financer et mener à bien son action**.

Habitat et Humanisme s'est donné pour mission :

- De permettre aux personnes à faibles ressources, précarisées en raison de leur situation sociale, de leur âge, de leur handicap ou de leur santé, d'accéder à une solution d'habitat adaptée à leur situation et leurs ressources.
- De contribuer à une ville ouverte à tous, en privilégiant les logements situés dans « des quartiers équilibrés ».
- De proposer un accompagnement personnalisé ou collectif pour favoriser la recréation de liens et l'insertion sociale.

Pour mener à bien sa mission, le Mouvement est organisé en 3 branches d'activité : le logement accompagné, le médico-social, l'hébergement d'urgence et l'accueil de réfugiés.

Le Mouvement Habitat et Humanisme est composé de :

1 **Fédération reconnue d'utilité publique, rassemblant :**

58 **associations territoriales, 1 implantation en Belgique et Luxembourg**

2 **sociétés foncières solidaires**

11 **AIS et AIVS (Agences Immobilières Sociale ou à Vocation Sociale)**

Les associations :

- **Habitat et Humanisme Soin**
- **Habitat et Humanisme Urgence**
- **Sésame Autisme**
- **Œuvre du Bon Pasteur**

LE MODÈLE **ÉCONOMIQUE**

Trois modèles économiques différents co existent et se complètent au sein du Mouvement Habitat et Humanisme : celui des Foncières qui produisent des logements et établissements d'hébergement médico-sociaux, celui des associations territoriales et AIVS/AIS et enfin, celui des associations opératrices de dispositifs d'accueil financés par l'Etat et les collectivités territoriales : Habitat et Humanisme Soin, Habitat et Humanisme Urgence, Sésame Autisme et Œuvre du Bon Pasteur (OBP).
Habitat et Humanisme s'appuie également sur l'engagement de plus de 6 000 bénévoles qui assurent l'accompagnement des personnes et des familles logées, mais également des missions de mobilisation de logements, de suivi de travaux, de collecte de fonds...

PRODUCTION DE **LOGEMENTS D'EHPAD**



Les Foncières reçoivent les loyers correspondant aux logements, résidences et établissements d'hébergement médico-sociaux dont elles sont propriétaires. Ces recettes leur permettent de payer les charges d'entretien et de maintenance, les amortissements et charges d'intérêts, et de rembourser les emprunts contractés auprès de la Banque des Territoires et de banques commerciales.

Pour financer leurs opérations, la Foncière d'H&H et EHD, agréées par l'Etat notamment comme Service d'Intérêt Économique Général (SIEG), perçoivent des subventions de la part des collectivités publiques, sollicitent des prêts à long terme, et financent le solde par des apports en fonds propres. Ces derniers sont constitués grâce à des augmentations de capital réalisées chaque année. Ces fonds, collectés auprès du grand public sont des investissements solidaires.

ACTIVITÉS **MÉDICO-SOCIALES**

Les activités médico-sociales reçoivent des dotations de leurs Autorités de Tutelles pour financer le soin et la dépendance. Par ailleurs elles perçoivent des recettes des résidents ou de leurs proches, afin de financer l'hébergement. Pour les personnes aux ressources modestes, les conseils départementaux peuvent prendre en charge cette composante grâce au dispositif d'habilitation à l'aide sociale. Cette aide garantit un accès équitable à l'hébergement, indépendamment du niveau de revenu.

Face au vieillissement de la population, le Mouvement participe au développement de solutions complémentaires à l'établissement d'hébergement médicalisé que sont les résidences autonomie, l'habitat inclusif, le maintien à domicile...

ACCUEIL **D'URGENCE ET DE RÉFUGIÉS**



Les centres et dispositifs d'accueil d'urgence et de réfugiés sont financés par des dotations publiques. Ces financements permettent de couvrir les coûts liés à l'hébergement, à l'accompagnement social, à la sécurité, ainsi qu'à la gestion administrative des structures. Cette forte dépendance aux financements publics rend le secteur sensible aux arbitrages budgétaires et aux évolutions des politiques sociales.

BILAN SYNTHÉTIQUE

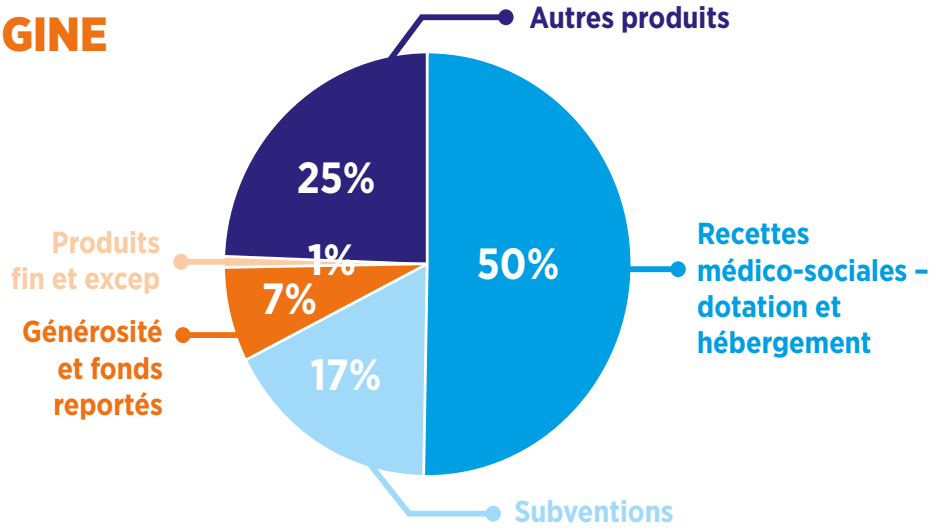
En M€	31.12.25	31.12.24	Ecart
ACTIF IMMOBILISÉ	**1 109,7**	**1 016,1**	**93,6**
Immo. Incorporelles et Corporelles	1 105,1	1 012,2	92,9
Immobilisations Financières	4,6	3,9	0,7
ACTIF CIRCULANT	**352,4**	**362,6**	**-10,1**
Dont Subventions à recevoir	56,5	53,4	3,1
Dont Autres Créances	104,9	97,3	7,5
Dont Trésorerie	191,1	211,8	-20,8
TOTAL ACTIF	**1 462,1**	**1 378,7**	**83,4**

En M€	31.12.25	31.12.24	Ecart
CAPITAUX PROPRES - Part du groupe	**195,8**	**181,7**	**14,1**
Dont Capital et Réserves	196,3	182,3	13,9
Dont Résultat	-0,4	-0.6	0.2
INTÉRÊTS MINORITAIRES	**437,6**	**430**	**7,6**
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	**222,5**	**206,3**	**16,2**
TOTAL FONDS PROPRES	**855,9**	**818**	**37,9**
PROV. RISQUES ET CHARGES	**23,4**	**22**	**1,3**
FONDS DÉDIÉS ET REPORTÉS	**43,2**	**40,8**	**2,4**
DETTES	**539,6**	**497,9**	**41,7**
Dont Emprunts	408,3	372,2	36
Dont Autres Dettes	131,3	125,6	5,7
TOTAL PASSIF	**1 462,1**	**1 378,7**	**83,4**

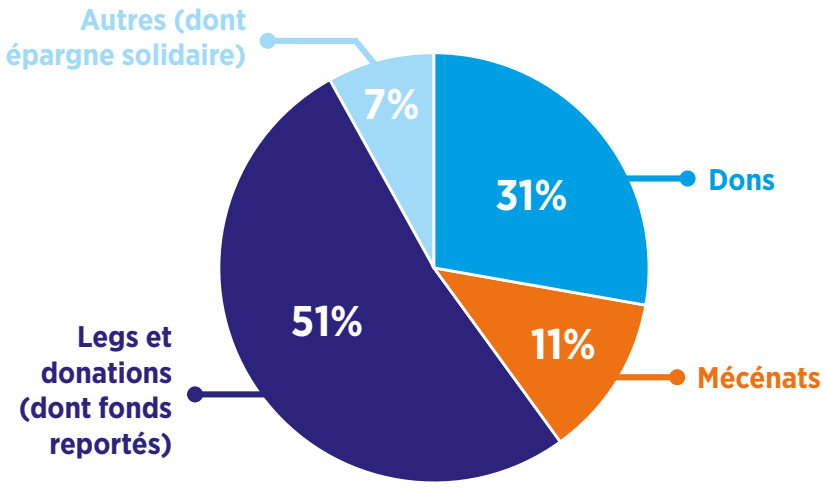
ORIGINE DES **PRODUITS**

Les ressources du Mouvement se sont élevées à 451 M€ en 2025, en progression de 39 M€ par rapport à 2024. La progression est notamment liée à l'ouverture de nouveaux établissements médico-sociaux dans la branche afférente. A l'inverse de l'année précédente, les variations de périmètre, et notamment l'intégration de nouvelles structures, n'ont qu'un impact marginal.

PRODUITS **PAR ORIGINE**

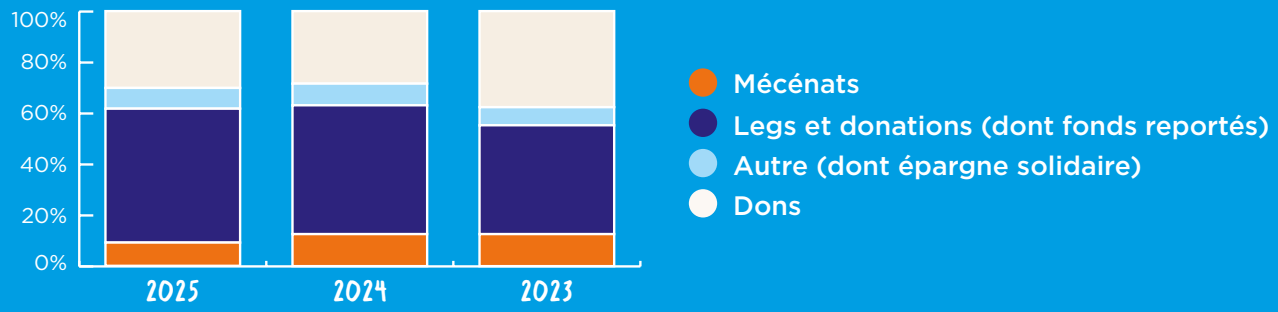


DONT GÉNÉROSITÉ **PUBLIQUE**



Les produits liés à la générosité du public s'élèvent à 31,4 M€ (fonds reportés) toujours marqués par une prépondérance des legs et donation (représentant 51 % des ressources de générosité publique). La progression des dons manuel de 1,4 M€ par rapport à 2024 est par ailleurs notable dans le contexte actuel.

ÉVOLUTION DES RESSOURCES DE **GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC** (DEPUIS 2023)

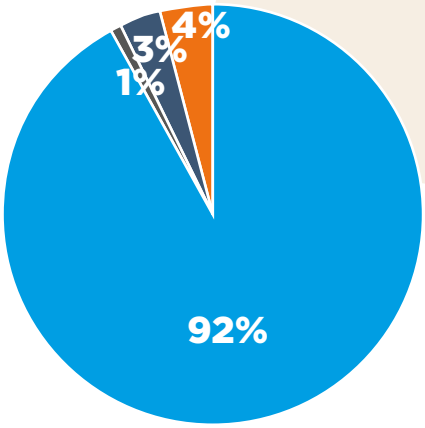


DESTINATION DES **DÉPENSES**

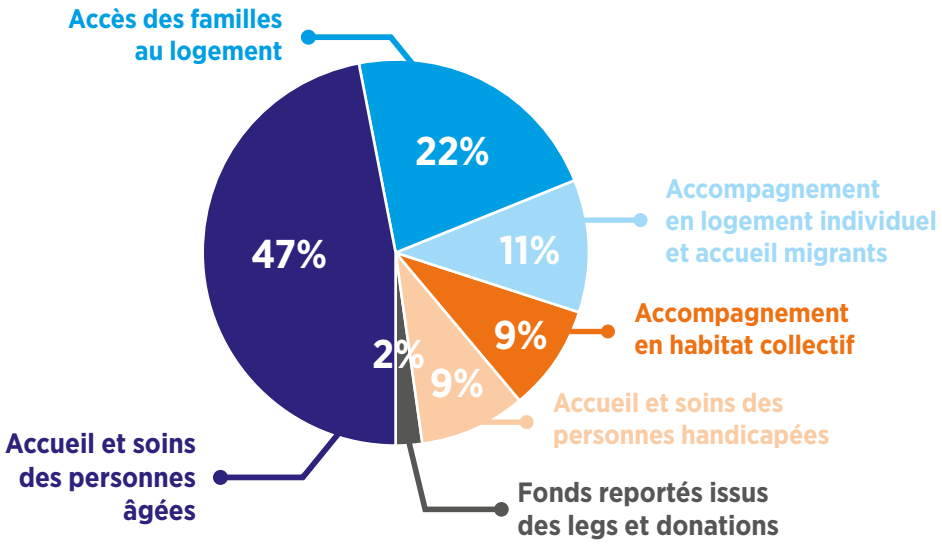
Le total des charges passe de 413,2 M€ à 451,9 M€, soit une progression de 9 %.

CHARGES PAR DESTINATION

- Missions sociales
- Frais de recherche de fonds
- Frais de fonctionnement
- Autres



MISSIONS SOCIALES ET FONDS REPORTÉS



CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES **EN NATURE**

Ce tableau récapitule l'ensemble des temps des bénévoles et de mécénats de compétences ainsi que les prestations réalisées à titre gratuit. Ces contributions de 13,8 M€ sont indispensables au modèle économique du Mouvement.

En M€	2025	2024
Bénévolat	12,6	12,5
Mécénat de compétence	0,4	1,4
Prestations et dons en nature	0,9	0,8
TOTAL	**13,9**	**14,7**

La baisse de la trésorerie combinée de 21 M€ provient principalement des investissements significatifs de l'année 2025, en progression de plus de 45 M€ par rapport à l'année 2024, signe d'un développement continu du Mouvement en faveur des plus fragiles.

CHIFFRES CLÉS

59M€
Emprunts et subventions d'investissements en net

28M€
Agmentation capital Foncières en numéraire

-21M€
Variation de la trésorerie

135M€
Investissements

2025 | NOS ACTIONS



LOGER

En 2025 :

- Les foncières ont livré **272 nouveaux logements** dont **1 résidence intergénérationnelle et 2 résidences sociales**.
- **414 nouveaux logements** ont été mobilisés auprès de propriétaires solidaires, dont **1 pension de famille** confiée en gestion par un partenaire.
- **4 centres d'accueil d'urgence** ont été ouverts.
- **1 nouvelle résidence autonomie** a rejoint le réseau d'Habitat et Humanisme Soin.



CRÉER DES LIENS, DEUX NOUVEAUX TIERS-LIEUX EN EHPAD

Décloisonner les EHPAD, les ouvrir vers l'extérieur et favoriser les rencontres intergénérationnelles, tels sont les objectifs des tiers-lieux installés au sein même des établissements d'Habitat et Humanisme Soin. Ainsi, en 2025 : deux tiers-lieux ont ouvert leurs portes dans deux EHPAD du réseau. Ils permettent désormais aux résidents de partager des moments conviviaux avec le voisinage, de faire de nouvelles rencontres, d'appréhender de nouveaux savoirs ...

AGIR SUR LA SANTÉ POUR FAVORISER LE MIEUX-ÊTRE

Depuis deux ans, Habitat et Humanisme est engagé dans **un programme santé dont les deux axes majeurs sont les addictions et la santé mentale**, deux problématiques souvent liées et particulièrement prégnantes chez les personnes ayant connu des parcours de vie difficiles. En 2025, s'est tenu un séminaire « lutter contre les addictions » qui a recensé les initiatives et les outils déployés au sein du Mouvement tant à destination des accompagnants que des personnes logées.
Cette même année, un programme dédié à la santé mentale des jeunes a été initié : prise en compte de la singularité des situations, accès aux soins, boite à outils au quotidien... L'objectif est d'intervenir rapidement et de permettre à chacun d'être acteur de son mieux-être.





40 ANS D'ACTION, POUR LE LOGEMENT ET L'INSERTION !

L'année 2025 a été une année particulière pour Habitat et Humanisme qui a fêté **ses 40 ans d'engagement**. À travers la France, des centaines d'évènements (banquets de la fraternité, expo photos, campagne d'affichage...) ont rassemblé les équipes pour partager et mettre en lumière l'action du Mouvement en faveur des plus fragiles. En décembre, 270 participants étaient réunis au CESE, à l'initiative d'Habitat et Humanisme pour un colloque sur « la mixité sociale, un défi permanent », acteurs de terrain et experts ont dressé un état des lieux des difficultés mais également des avancées en matière de cohésion sociale et de vivre ensemble.

Chiffres clés au 31.12.2025

RESSOURCES HUMAINES

Plus de **6000** bénévoles

4 000 salariés dont

2 700 salariés dans les établissements en gestion directe d'H&H Soin et dans les établissements du réseau Sésame Autisme

PROTECTION DE L'ENFANCE

4 établissements d'accueil pour jeunes et enfants gérés par l'Œuvre du Bon Pasteur

110 places

400 personnes accueillies en 2025

MÉDICO-SOCIAL

PERSONNES ÂGÉES

58 EHPAD et résidences autonomie

Plus de **5 000** personnes accueillies en 2025

24 services d'accompagnement à domicile

1 800 personnes accueillies en 2025

HANDICAP

11 établissements pour personnes souffrant de troubles autistiques gérés par Sésame Autisme AURA

344 personnes accueillies en 2025

LOGEMENT ACCOMPAGNÉ

12 000 logements dont

7 100 logements acquis en propre

et **4 900** logements mobilisés auprès de propriétaires solidaires et institutionnels

1 924 nouvelles familles logées en 2025

ACCUEIL D'URGENCE ET DE RÉFUGIÉS

2 720 places d'accueil

4 000 personnes accueillies en 2025

TRANSPARENCE ET CONTRÔLE

Les informations de l'Essentiel sont issues du rapport annuel et états financiers. Les comptes annuels, incluant le compte d'emploi des ressources sont certifiés par le Commissaire aux comptes, et ont été approuvés par l'AG du 29 juin 2026.
Ils sont disponibles sur le site internet www.habitat-humanisme.org ou envoyés sur simple demande à Habitat et Humanisme, 69 chemin de Vassieux, 69300 Caluire.

habitat & humanisme
Loger toutes les vies